

FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ**İzahname**

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca tarihinde onaylanmıştır.

25.06.2025

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 250.000.000 TL'den 1.250.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 1.000.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ve halka arzda satışa aracılık edecek Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ve (www.yk Yatirim.com.tr/) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraça aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüler ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Fenerbahçe Sok. No: 1
Fenerbahçe Şişli

İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 272100 / Şirket Sic. No: 272100
Tic. Sic. No: 272100 / Şirket Sic. No: 272100
Tic. Sic. No: 272100 / Şirket Sic. No: 272100

X Gazete



İÇİNDEKİLER

I. BORSA GÖRÜŞÜ.....	3
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:.....	5
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLEEN KİŞİLER.....	6
2. ÖZET.....	8
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	34
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	35
5. RİSK FAKTÖRLERİ.....	40
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	55
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	58
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	68
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	71
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	75
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI.....	91
12. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	92
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ.....	94
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	94
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	106
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	108
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	114
18. ANA PAY SAHİPLERİ.....	114
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	116
20. DİĞER BİLGİLER.....	120
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	131
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	136
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	155
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR.....	164
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	174
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER.....	175
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	175
28. SULANMA ETKİSİ.....	177
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	177
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	182
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	191
32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	192
33. EKLER.....	193

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Çarşıoğlu Mah. Beşiktaş Fenerbahçe
Fenerbahçe Spor Kompleksi Şişli
34398 Katıyolu / Şişli / İstanbul
Tic. Sic. No: 271100 - Fikri Sic. No: 271100
Görsel V.D. 502 307 100



KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
4749 Sayılı Kanun	Kamu Finansmanı ve Borç Yönetiminin Düzenlenmesi Hakkında Kanun
6322 Sayılı Kanun	Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun
7316 Sayılı Kanun	Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun
7440 Sayılı Kanun	Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun
7456 Sayılı Kanun	6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Karamamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun
A.Ş.	Anonim Şirket
Bakanlık	Gençlik ve Spor Bakanlığı
Borsa, BİAŞ, BİST, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
DRC	FIFA The Dispute Resolution Chamber –FIFA Uyuşmazlık Çözüm Kurulu)
CAS	Spor Tahkim Mahkemesi, (CAS, İngilizce: Court of Arbitration for Sport
EURO / EUR / Avro	Avrupa Para Birimi
FIFA	Uluslararası Futbol Federasyonları Birliği
Fenerbahçe Futbol, İhraççı, Şirket, FBF	Fenerbahçe Futbol A.Ş.
FBSK, Kulüp	Fenerbahçe Spor Kulübü
Fenerium	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
FYYS	Finansal yeniden yapılandırma sözleşmesi
Grup	Fenerbahçe Futbol A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KHK	Kanun Hükmünde Karamame
Kulüp, Dernek	Fenerbahçe Spor Kulübü
Konsorsiyum	T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Halkbank A.Ş., Yapı ve Kredi Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
SGM	Spor Genel Müdürlüğü
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPK veya Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
TFF	Türkiye Futbol Federasyonu
TL	Türk Lirası
TLREF	Türk Lirası Gecelik Referans Faiz Oranı
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TRİ	Teminat, rehin, ipotek
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
Kadıköy / İSTANBUL

Tic. Sic. No: 272197 Faks: (0216) 512 11 15

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

UEFA	Avrupa Futbol Federasyonları Birliği
UFRS	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
UMS	Uluslararası Muhasebe Standartları
USD, \$, ABD \$ veya ABD Doları	Amerikan Doları

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Fenerbahçe Spor Kulübü A.Ş.
Nispetiye Mah. Fenerbahçe Çarşısı
Kat: 10 No: 1001 FAKA 33167 343 956
Göztepe V.D. 926 007 178

**YAPI KREDİ MAFİYE
DEĞERLER**
T.C. SERMAYE PİYASASI KURUMU
26 Haziran 2025
No: 257689 | Etiler No: 6
www.ykrm.gov.tr



I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Orhanlıpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Çukrü Sarıoğlu S.
No: 11 Kadıköy / İSTANBUL
Tel. (0216) 542 1907 Faks. (0216) 542 1908
Göztepe V.D. 926 007 17



1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER

Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

FENERBAHÇE FÜTÖL A.Ş. FENERBAHÇE FÜTÖL A.Ş. Recep Peker Caddesi Fenerbahçe Sükrü Saraçoğlu Stadyumu No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908 Göztepe V.D. 926 007 11	Sorumlu Olduğu Kısım:
Yönetim Kurulu Üyesi Fethi PEKİN	İZAHNAMESİNİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
.....  Genel Müdür Yardımcısı Sadık ÇULCUOĞLU Yönetmen Ömer KAŞ	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.



İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi	Hesap Dönemi: 1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi	Hesap Dönemi: 1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023
BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş. (Member of BDO International Network) Taceddin Yazar, SMMM-Sorumlu Denetçi	Hesap Dönemi: 1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024
BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş. (Member of BDO International Network) Erdoğan Sağlam, YMM-Sorumlu Denetçi	Hesap Dönemi: 1 Haziran 2024-30 Kasım 2024

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri AŞ. Yılmaz UÇAK, YMM / S.O.B. Denetçi	5 Nisan 2024 tarihli Futbolcu Bonservis Ve Lisans Kiralama Sözleşmesine Dayalı Hakların Değerleme Raporu

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zincirlikuyu Mah. Fenerbahçe Plaza Kat: 5
Kat: 5 / 34398 Sarıyer / İstanbul
Tic. Sic. No: 271100 / Şirket Sic. No: 271100
Tic. Sic. No: 271100 / Şirket Sic. No: 271100
Gözetim No: 271100 / Şirket Sic. No: 271100



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, başka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özeti izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	Yoktur.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Fenerbahçe Futbol A.Ş.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki statüsü: Anonim Şirket Tabi olduğu yasal mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu ülke: Türkiye İletişim Adresi: Zühtüpaşa Mahallesi, Recep Peker Caddesi, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi, Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul İnternet adresi: www.fenerbahce.org/fbfulbol/ Telefon ve faks numarası: 0 (216) 542 19 07 - 0 (216) 542 19 56
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı	Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Futbol AŞ arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesince kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi, Lefter Küçükandonyadis-Dereagzi (Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin Futbol Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FİSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol

FENERBAHÇE FUTBOL

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Caddesi
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi
No: 3/A Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 19 07 Faks: (0216) 542 19 56
Gözetim Y.D. 926 007 177



ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi	takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Şirket'in Stad hasılatı kalemi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi seyirci gelirinden oluşmaktadır. Stadın loca, kombine ve bilet satış hasılatları Şirket'e aittir. Şirketin temel gelir kalemleri; Yayın hakkı gelirleri, Reklam ve isim hakkı sözleşme gelirleri, UEFA ve diğer turnuvalardan katılım performans gelirleri ile futbolcu transfer işlemlerinden kaynaklanan gelirlerdir. Ayrıca şirket iştiraki olan Fenerbahçe Spor Ürünleri vasıtası ile lisanslı ürün satış gelirleri elde etmektedir. Şirket'in temel gelir kalemlerinden isim hakkı gelirleri, Şirket'in FBSK ile imzaladığı lisans kullanım sözleşmesine dayanmaktadır. İlgili sözleşmelere ilişkin detaylı bilgi izahnamenin 21 nolu maddesinde verilmiştir. En önemli gider kalemleri ise futbolcu ve teknik kadroların ücret giderleri, ürün satışlarının maliyeti ve bonservis itfa giderleridir. Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı Süper Lig'de ve Ziraat Türkiye Kupası Turnuvasında mücadele etmiştir., 2024/2025 sezonunda UEFA Avrupa Ligi'nde oynamıştır. Sektördeki rekabetin yüksek seviyede olması sebebiyle sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılamamaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelir olumlu veya olumsuz etkilenebilmektedir.
B.4 İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	İşbu izahnamenin ilgili bölümünde yer alan ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ve davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur. Sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.
B.5 İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri	Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü ("FBSK")'dır. Şirket sermayesinde %62,27 pay ile hakim ortak durumundadır. Şirket, Fenerbahçe logo ve isim hakkı lisansını FBSK'den 30 yıllığına kiralanmış olup, avans tutarı 30 yıl üzerinden itfaya tabi tutulmakta ve FBSK tarafından kesilen aylık faturalar nispetinde döneme gider kaydedilmektedir. Şirket 30 Kasım 2033 tarihi itibarıyla sona erecek Lisans Kiralama Sözleşmesi'ni aynı koşullarda 10,5 yıl süre ile uzatmaya karar vermiştir. Şirket'in 11.12.2024 tarihli ve 216 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla, süre uzatımına istinaden lisans bedeli avansı olarak, FBSK'ya 607.715.838,96 TL ödenmesine karar verilmiştir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Şirket, yıllık kullanım bedeli olarak amortisman, itfa, kira, vergi, harç ve benzeri sair giderleri ödemektedir. 2023 yılı (01.06.2023-31.05.2024) için tesis kullanım bedeli 44.702.609 TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnameye konu raporlama dönemleri kapsamında 01.06.2024-30.11.2024 dönemi için 30.377.569 TL olarak hesaplanmıştır. Şirket'in Stad hasılatı kalemi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu

FENERBAHÇE FUTBOL

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker
Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.
Kadıköy / İSTANBUL

(0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 173

YAPI KREDİ YATIRIM
DEĞERLERİ

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. Fenerium'un faaliyet konusu; Fenerbahçe lisanslı ürünlerin satış ve pazarlamasıdır. Şirket toplam 231.000.000 TL bedelle Fenerium hisselerinin %82,5'ine tekabül eden kısma sahip olmuştur. Fenerium'un 01.06.2024-30.11.2024 tarihleri itibarıyla mağazacılık faaliyetine ilişkin hasılat ve maliyeti aşağıda verilmiştir:

1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasilat	2 600 890 697	1.496 179 754	(477.659.715)	3.619.410.736
Satışların maliyeti (-)	(3 438 486 794)	(954 381 232)	456.596.458	(3.936.271.568)
Brüt kar / (zarar)	(837.596.097)	541.798.522	(21.063.257)	(316.860.832)

Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihracçının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihracçıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün

Adı-Soyadı/Unvanı	Sermaye Miktarı TL	Pay Grubu	Pay Oranı (%)	Pay Adedi
Fenerbahçe Spor Kulübü	10.250.000,00	A	4,10	10.250.000,00
	145.419.796,64	B	58,17	145.419.796,64
Halka Açık	94.330.203,36	B	37,73	94.330.203,36
TOPLAM	250.000.000,00		100,00	250.000.000,00

Öte yandan Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesi hükmü uyarınca Esas Sözleşmenin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde, (A) Grubu paylar yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 5 (beş) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş)



	kaynağı hakkında bilgi	olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için. (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranacaktır.
B.7	Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler	Şirketin konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ve www.kap.org.tr internet sitesinde yer almaktadır. Temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir. Finansal Tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun 08/02/2024 tarih ve 9/22 sayılı kararı uyarınca, özel hesap dönemine tabi olan Şirket'in kendi hesap dönemlerine göre uyarlanarak sunulmuştur. Anılan Kararda: "... ortaklık hakkı vermeyen sermaye piyasası araçları ile halka açık ortaklıkların ortaklık hakkı veren sermaye piyasası araçlarının halka arzında düzenlenecek izahnamelerde, II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 11'inci maddesinde belirtilen esaslara ve sürelere uygun olarak 31.12.2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait yıllık finansal tablolardan başlamak üzere enflasyon muhasebesi uygulanmış karşılaştırmalı finansal tabloların yer almasına karar verilmiştir. İhraççılar tarafından II-5.1 Sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 11'inci maddesinin birinci fıkrasının (c) bendi uyarınca düzenlenecek izahnamelerde, enflasyona göre düzeltilmiş tüm finansal tabloların Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'unda duyurulduğu şekilde karşılaştırmalı olarak izahnamede yer alması gerekmektedir. Örneğin izahnamede; 2021,2022,2023 yıllarına ait yıllık finansal tablolar ile 30.06.2024 tarihli altı aylık ara dönem finansal tabloların yer alması durumunda; i) Enflasyon muhasebesi uygulanmamış 31.12.2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait yıllık finansal tablolar ii) Enflasyon muhasebesi uygulanmış 31.12.2022 ve 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal tablolar 31.12.2023 tarihli yıllık finansal tabloların KAP'ta duyurulduğu şekliyle 31.12.2023 tarihli satın alma gücü cinsinden iii) 30.06.2024 tarihli altı aylık ara dönem finansal tablolar, KAP'ta duyurulduğu şekliyle 30.06.2024 tarihli satın alma gücü cinsinden karşılaştırmalı olarak sunulmalıdır. Bu çerçevede (i) ve (ii) numaralı maddelerde belirtilen finansal tablolar birlikte tablo halinde, (iii) numaralı maddede yer alan finansal tablolar ise ayrı tabloda verilmelidir." ifadesi bulunmaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in 31.05.2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 31.05.2023 ve 31.05.2024 finansal tablolarındaki tutarlar 31.05.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı: Mah. Recep Peker
Yönetim Kurulu Üyesi: Şükrü Sarıoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi: Mustafa Kadıköy / İSTANBUL
542 1907 Faks: (0212) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 11



göre gösterilmiştir. 30.11.2024 tarihli finansal tablolar aynı tarih itibarıyla satın alma gücü esasına göre gösterilmiştir.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31.05.2024*	31.05.2023*	31.05.2022**
Dönen Varlıklar	5.335.285.835	6.644.867.779	3.328.431.069
Nakit ve Nakit Benzerleri	270.312.347	61.992.285	139.613.834
Ticari Alacaklar	837.472.446	783.054.408	226.634.493
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7.639.001	29.753.277	40.020.369
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	829.833.445	753.301.131	186.614.124
Diğer Alacaklar	3.588.057.416	5.380.672.708	2.864.584.960
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.586.825.389	5.379.936.044	2.863.987.216
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.232.027	736.664	597.744
Stoklar	249.732.904	218.127.231	44.352.794
Peşin Ödenmiş Giderler	304.443.863	160.094.240	38.041.652
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240	1.802.251	1.027.240
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	303.416.623	158.291.989	37.014.412
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	56.439.146	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	37.926.907	15.203.336
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	37.926.907	15.203.336
Duran Varlıklar	2.994.862.236	1.887.327.620	279.813.053
Diğer Alacaklar	5.903.766	5.740.958	2.448.920
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5.903.766	5.740.958	2.448.920
Maddi Duran Varlıklar	239.515.433	261.290.509	46.880.607
- Arazi ve Arsalar	54.657.990	54.657.990	6.622.054
- Tesis, Makine ve Cihazlar	769.863	2.887.093	1.238.972
- Taahhütler	524.050	818.867	192.942
- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar	46.996.354	46.529.432	6.244.566
- Özel Maliyetler	136.567.176	156.397.127	32.582.073
Kullanım Hakkı Varlıkları	109.054.399	23.042.994	9.964.019
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.479.083.774	1.509.417.948	200.086.251
- Lisanslar	2.477.531.814	1.507.025.500	199.139.479
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.551.960	2.392.448	946.772
Peşin Ödenmiş Giderler	160.504.964	87.835.211	19.586.798
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.817.120	17.271.531	10.871.600
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	151.687.844	70.563.680	8.715.198
Ertelenen Vergi Varlıkları	-	-	846.458
TOPLAM VARLIKLAR	8.329.347.271	8.532.195.399	3.608.244.122
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31.05.2024*	31.05.2023*	31.05.2022**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.931.615.662	5.210.556.811	2.489.931.365
Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	169.280.181	-

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
 Sütlüce Mah. Recep Peker
 Enerbahçe Sokakı Sarıoğlu
 No: 1 Kadıköy / İSTANBUL
 Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
 Gözlepe V.D. 926 007

YAPI KREDİLERİ
 AR. D. 2022
 257680 / 13.5.2022
 www.ykta.com.tr



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- İlişkili Olmayan Tarafardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	169.280.181	-
- Banka Kredileri	160.809.434	169.280.181	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	1.336.607.375	703.424.673
- İlişkili Olmayan Tarafardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	1.336.607.375	703.424.673
- Banka Kredileri	510.350.845	1.316.817.383	690.710.628
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	38.826.450	19.789.992	12.714.045
Ticari Borçlar	2.509.914.237	1.616.061.050	234.302.507
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	7.536.497	19.431.425	8.783.144
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	2.502.377.740	1.596.629.625	225.519.363
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.308.322.970	1.549.785.274	344.535.272
Diğer Borçlar	69.604.472	105.293.088	41.640.920
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	41.930.660	52.387.099	25.071.595
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	27.673.812	52.905.989	16.639.325
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	748.185.678	376.242.739	64.315.277
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	57.286.304	93.813.320
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	57.286.304	93.813.320
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.451.989.352	6.016.065.327	3.428.046.086
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	5.473.392.534	3.216.188.677
- İlişkili Olmayan Tarafardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	5.473.392.534	3.216.188.677
- Banka Kredileri	3.007.135.739	5.473.392.534	3.216.188.677
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	0	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	183.986.904	121.707.087	82.219.551
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	86.673.454	340.031.715	81.261.976
Uzun Vadeli Karşılıklar	23.121.535	16.360.405	8.916.939
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	23.121.535	16.360.405	8.916.939
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	20.261.540	10.022.295	0
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	54.551.291	39.458.943
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	54.551.291	39.458.943
ÖZKAYNAKLAR	-1.056.257.743	-2.694.425.939	-1.301.833.933
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-1.141.115.466	-2.722.399.373	-1.389.017.967
Ödenmiş Sermaye	98.980.000	98.980.000	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	938.425.830	938.425.830	5.189.829
Paylara İlişkin Primler	2.733.041.547	2.733.041.547	416.970.063
Ortak Kontrolde Tabii İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi			-220.979.048
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	-15.133.158	-8.735.427	-5.337.799
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçümü Kayıpları	-15.133.158	-8.735.427	-5.337.799
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	442.968	-84.807	
- Yabancı para çevrim farkları	442.968	-84.807	
Kardan Ayrılan Kısıllanmış Yedekler	619.383.427	619.383.427	

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Nispetiye Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
16) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1701

13

YAP



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Geçmiş Yıllar Zararları	-7 103 409.943	-7.397.619 810	-1 345 668 206
Net Dönem Karı	1 587 153.863	294.209 867	-296 827 698
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	84.857.723	27.973.434	7.184.034
TOPLAM KAYNAKLAR	8.329.347.271	8.531.195.399	3.608.244.122

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ('TL') 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır

Finansal Durum Tablosu (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	30.11.2024*
Dönen Varlıklar	7.497.864.157
Nakit ve Nakit Benzerleri	1 175 282 039
Ticari Alacaklar	1.250 604 132
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5 090 101
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1 245 514 031
Diğer Alacaklar	4 003 662 982
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4 002 036 957
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1 626 025
Stoklar	379 555 708
Peşin Ödenmiş Giderler	564 945 637
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1 027 240
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	563 918 397
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	44 700 901
Diğer Dönen Varlıklar	79 112 758
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	79 112 758
Duran Varlıklar	4.334.442.192
Diğer Alacaklar	8 014 477
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8 014 477
Maduri Duran Varlıklar	344 072 916
- Arazi ve Arsalar	63 649 605
- Tesis, Makine ve Cihazlar	739 872
- Taşitlar	6 774 236
- Mobilya ve Diğer Denurbaşlar	63 477 790
- Özel Maliyetler	209 431 413
Kullanım Hakkı Varlıkları	144 275 656
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3 675 151 468
- Finanslar	3 673 811 329
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1 340 139
Peşin Ödenmiş Giderler	162 927 675
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	367 000
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	154 624 175
Erteleme Vergi Varlıkları	1.833.316.725
TOPLAM VARLIKLAR	11.831.306.349

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Atatürk Mah. Recep Peker

Kadıköy / İSTANBUL

Tel. (0216) 542 1907 Faks. (0216) 542 1956

Göztepe V.D. 926 007 7731

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ
OLGELERİ

257689 1 Mersis No
www.ykspk.com.tr



Finansal Durum Tablosu (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	30.11.2024*
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.906.693.253
Kısa Vadeli Borçlanmalar	201 011 792
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	201 011 792
- Banka Kredileri	201 011 792
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	687 177 754
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	
- Banka Kredileri	640 728 143
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	46 449 611
Ticari Borçlar	4 145 759 076
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	35 138 966
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	4 110 620 110
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1 677 260 277
Diğer Borçlar	80 200 881
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	44 360 875
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	35 840 006
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	1 988 730 180
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	126 553 293
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	126 553 293
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.545.364.018
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2 999 884 748
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	2 999 884 748
- Banka Kredileri	2 926 730 460
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	73 154 288
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	177 307 825
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	254 498 598
Uzun Vadeli Karşılıklar	25 941 224
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	25 941 224
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	21 844.670
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	65 886 953
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	65 886 953
ÖZKAYNAKLAR	-619.750.922
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-738.978.911
Ödenmiş Sermaye	98 980 000
Sermaye Düzeltme Farkları	1 100 000 000
Paylara İlişkin Primler	2 182 936 911
Ortak Kontrol Altı İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Recep Peker
Sükrü Saracoğlu S.
Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1900
Görsel Y.D. 026 007 1900



Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	-19 437 630
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçümü Kayıpları	-19 437 630
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	560 457
- Yabancı para çevrimi farkları	560 457
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	721 276 256
Geçmiş Yıllar Zararları	-6.423 718 105
Net Dönem Karı	591 628 240
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	119.227.989
TOPLAM KAYNAKLAR	11.832.306.349

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
GEİİR TABLOSU (TL)	01.06.2021-31.05.2024*	01.06.2022-31.05.2023*	01.06.2021-31.05.2022**
Hesabat	5 523 787 557	4 140 720 038	1 302 754 771
Satışların Maliyeti (-)	6 378 676 715	5 081 962 053	1 221 961 230
BRÜT KAR(ZARAR)	-854.889.158	-941.242.015	80.793.541
Pazarlama Giderleri (-)	-396 045 638	-279 301 252	-75 592 475
Genel Yönetim Giderleri (-)	-142 319 727	-151 116 055	-39 555 009
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	673 307 124	335 409 347	93 710 206
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	1 070 778 995	-497 602 212	-187 900 493
ESAS FAALİYET KARİ(ZARARI)	1.790.736.394	1 533.852.187	-128.544.230
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2 075 473 255	999 545 544	54 411 279
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-90 753 731	-22 520 031	-8 629 239
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARİ	193.993.130	-556.826.674	-82.762.190
Finansman Gelirleri	1 104 456 153	803 339 326	555 047 560
Finansman Giderleri (-)	1 656 287 316	-991 719 169	-764 839 253
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.034 135 522	1 085 424 925	
SÖRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARİ / (ZARARI)	1.676.297.489	340.218.408	-292.953.883
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-31.715.388	-52.682.486	-2.891.605
- Dönem Vergi Gideri	-20 226 806	-19 554 107	-1 843 587
- Enelelmış Vergi Geliri / (Gideri)	-11 488 582	-33 128 379	-1 048 018
SÖRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARİ(ZARARI)	1.644.582.101	287.535.922	-295.445.488
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	57 428 238	-6 673 945	1 382 210
Ana Ortaklık Payları	1 587 153 863	144 209 857	-206 822 688
Ekse Başına Kazanç	16,04	2,1	1,00
Diğer Kapsamlı Gider	-6.413.985	-9.631.711	-3.070.888
Toplam Kapsamlı Gider	1.638.168.196	277.907.751	201.524.294

FEYERBAHÇE FUTBOL

Yapı Kredi Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
(0216) 542 1907 Faks: (0216) 42 1956
Göztepe Y.D. 926 007 177

16

YAPI KREDİ
İSTANBUL

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
GELİR TABLOSU (TL)	01.06.2024-30.11.2024***	01.06.2023-30.11.2023***
Heslat	3 619 410 736	3 241 245 216
Satışların Maliyeti (-)	-3 936 271 568	-3 397 156 159
BRÜT KAR/(ZARAR)	-316.860.832	-155.910.943
Pazarlama Giderleri (-)	-291 275 798	-239 653 981
Genel Yönetim Giderleri (-)	-102 769 122	-91 958 973
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	43 027 303	733 639 066
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-236 584 685	-1 214 473 482
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	-904.403.134	-968.358.313
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1 303 806 724	2 404 074 639
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-133 935 479	-71 081 307
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	265.468.111	1.364.635.019
Finansman Gelirleri	1 021 228 585	450 834 557
Finansman Giderleri (-)	-1 104 808 524	-609 536 290
Net Finansal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	491 617 388	1 719 734 636
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	673.585.560	2.925.667.922
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-61.281.383	-68.689.914
- Dönem Vergi Gideri	-62 660 342	-46 742 984
- Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	1 378 959	-21 946 930
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)	612.224.177	2.856.978.008
Dönem Karının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	20 595 937	39 588 604
Ana Ortaklık Payları	591 628 240	2 817 389 404
Hisse Başına Kazanç	5,98	28,46
Diğer Kapsamlı Gider	-1.955.695	-3.546.447
Toplam Kapsamlı Gider	610.268.482	2.853.431.561

Kaynak Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası cinsinden (TL) 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır

***Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası cinsinden (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

Finansal tablolarda yer alan kalemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalara işbu izahnamenin "Faaliyetlere ve Finansal Duruma İlişkin Değerlendirmeler" başlıklı 10. bölümünde yer verilmiştir.

B.8 Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler

Yoktur.

B.9 Kar tahmini ve beklentileri

Yoktur.

B.10 İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin detaylar

31 Mayıs 2022 Tarih İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu Görüş

Özellikler Mah. Recep Pek
Enerji ve Şişir Sarıoğlu
No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 131

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



raporlarındaki
olumlu görüş
dışındaki
hususların içeriği

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlenmiş buluyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un diğer alacaklar hesabı içerisinde ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nden ("Dernek") toplam 2.863.987.216 TL (31 Mayıs 2021: 2.220.924.839 TL) tutarında alacağı bulunmaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 540.128.850 TL (31 Mayıs 2021: 321.241.887 TL) faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KKG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin zarar 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Üpüğe Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
No: 37 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: 0216 542 1907 Faks: (0216) 42 1956
Göztepe V.D. 826 007 17

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



tarafından diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2023 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Görüş

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü'nden ("Kulüp"), ilişkili tarafları olan Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ve Fener İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. den Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.066.435.050 TL (31 Mayıs 2022: 2.863.987.216 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 380.950.394 TL (31 Mayıs 2022: 540.128.850 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zümrüpaşa Mah. Recep Peker Cd.
Fenerbahçe Sükrü Saracoğlu Stadı Apt.
No: 347 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
X Göztepe V.D. 926 007 1731



nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 278.668.721 TL (31 Mayıs 2022: 296.827.698 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 2.180.725.406 TL (31 Mayıs 2022: 1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.710.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 36. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı Mah. Recep Peker

İstanbul Şişli Sarıyer Mah. Şişli Sarıyer

İstanbul / İSTANBUL

6) 542 1907 Faks: (0212) 542 1907

Gözetim Kurumu

Doküman Kodu: 203ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Dipnot 24'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarında bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGG") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.722.743 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla 2.604.425.939 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.604.425.939 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 6.140.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bununla birlikte Grup'un likiditeyi devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi

YENİAĞAÇ FUTBOL A.Ş.

Müpaaza Mah. Recep Peker
Caddesi No: 31 Kadıköy / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271854 Şirket Sic. No: 271854
Tic. Sic. No: 271854 Şirket Sic. No: 271854
Göztepe V.D. 928 007

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

30 Kasım 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem özel konsolide finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem özel konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özel konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Şartlı Sonucun Dayanağı

Dipnot 15'te açıklandığı üzere, Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 4.002.036.95 TL (31 Mayıs 2024: 4.176.882.805 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 977.834.686 TL (30 Kasım 2023: 414.472.542 TL) tutarında faiz geliri tahakkuk ettirmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 "Finansal Araçlar" uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve özel konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir sınırlı denetim sonucu oluşturulamamıştır.

Şartlı Sonuç

Sınırlı denetiminize göre, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem özel konsolide



finansal bilgilerin, tüm önemli yönleriyle TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup, 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 591.628.240 TL kar elde etmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "Şartlı sonuca konu olan ilişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 5.410.866.053 TL (31 Mayıs 2024: 4.873.642.937 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 619.750.922 TL (31 Mayıs 2024: eksi 1.230.019.404 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 841.739.935 TL (31 Mayıs 2024: 781.570.756 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları Dipnot 2.5'de belirtilmiştir. Bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

B.11 İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması

Şirket'in 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla dönen varlıklar toplamı 7.497.864.157 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 8.906.693.253 TL olup, net işletme sermayesi negatif 1.408.829.096 TL'dir.

(TL)	30.11.2024*	31.05.2024**	31.05.2023**	31.05.2022***
Dönen Varlıklar	7.497.864.157	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	8.906.693.253	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
Net İşletme Sermayesi	-1.408.829.096	-598.330.627	1.434.311.768	1.846.399.100

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmıştır

31.05.2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde net işletme sermayesi pozitif olmasına karşın 30.11.2024 ve 31.05.2024'te işletme sermayesi eksiye dönmüştür. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır. Şirket'in yükümlülüklerini oluşturan en büyük kalemlerden olan banka borçlarının hepsinin Türk Lirası cinsinden olması kur farkı zararı riskini ortadan kaldırmıştır.

C. SERMAYE PIYASASI ARACI

C.1 İhraç edilecek ve/veya borsada

Şirket'in 1.250.000.000,00 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 250.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.



	işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	suretiyle 1.000.000.000 TL tutarında artırılarak (%400) 1.250.000.000 TL'ye çıkarılacak olup, yapılacak sermaye artırımında A Grubu (ISIN: TREFBAH00027) pay sahiplerine A Grubu, B Grubu (ISIN: TREFBAH00019) pay sahiplerine B Grubu pay verilecektir. B Grubu payların yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar B Grubu pay olarak, tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek tarihlerde Borsa'da satılacaktır. Yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama bulunmayacaktır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin Yönetim Kurulu'na verdiği yetki uyarınca, mevcut ortakların yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli her bir pay için 1 TL fiyattan kullanılacaktır.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	Ihraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirketin ihraç edilmiş ve bedeli tamamen ödenmiş pay sayısı 250.000.000 TL'dir. Bedeli ödenmemiş pay bulunmamaktadır. Her bir payın nominal değeri 1 TL'dir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır: Kârdan Pay Alma Hakkı (TTK m. 507 ve SPKn m.19, SPK Kâr Payı Tebliği II-19.1) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m.461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn m. 18, ve II-18.1 Sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK m. 462, SPKn m. 19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m.507) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK m. 414, m. 415, m. 419, m. 425, m. 1527, SPK Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplaması Tebliği II-30.1 ve SPKn m. 29, m. 30) Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK m. 407, m. 409, m. 417) Oy Hakkı (TTK m. 432, m. 433, m. 434, m. 436 ve SPKn m. 30) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK m. 437 ve SPKn m. 14, SPK Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği II-14.1) İptal Davası Açma Hakkı (TTK m. 445, m. 446, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn m. 18/6, SPKn m. 20/2) Azınlık Hakları (TTK m. 411, m. 412, m. 420, m. 439, m. 531, m. 539) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 438) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m. 24 ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği)

FENERBAHÇE FUTBOL KULUBÜ

Zuhurpaşa Mah. Recep Peker

ne Bahçe Sokru Saracoğlu

Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doküman Kodu: 32d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



		Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m. 27 ve II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği) Halka Arz edilecek paylara kanunların tanıdığı haklar haricinde ek bir hak tanınmamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Şirket Esas sözleşmesinin 8. maddesi hükmü uyarınca; nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler. A grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz. Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somutlaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirkete karşı hiçbir hak ileri süremez. A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez. (B) grubu payların üçüncü kişilere devri Yönetim Kurulu'nun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemeleri çerçevesinde hiç bir koşula bağlı olmaksızın, serbesttir.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	BİAŞ Kotasyon Yönergesi Madde 41 hükmü çerçevesinde; payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar, sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edildiğinin Borsa'ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. Şirketin B Grubu payları Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da, "FENER" borsa kodu ile işlem görmektedir.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket Esas Sözleşmesi'nin Madde 30 hükmünde karın tespiti ve dağıtılmasına ilişkin hususlar düzenlenmiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde genel kurul tarafından onaylanmış Şirket Kar Dağıtım Politikasına, gerek Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) gerekse ortaklığımızın (www.fenerbahce.org/FB/media/FB/pic_lib/fbsportif/kar-dagitim-politikasi_1775098.pdf) internet adresinden ulaşılabilir.

D - RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu	1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler: Faaliyet Riskleri
-----	---	--



**sektöre ilişkin
önemli risk
faktörleri
hakkında bilgi**

Şirket faaliyetleri sportif alandaki başarısızlık sonucunda elde edilecek gelirin bir kısmını olumsuz şekilde etkileyebilir.

Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Kupaları'na katılamaması,UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir.

Gelecek sezonlarda UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda, Şirket UEFA'nın uygulayabileceği müeyyideler ile karşılaşabilir.

Grup'a açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların Grup aleyhine sonuçlanması Şirket finansal tablolarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket faaliyetlerini Ülker Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu'nda sürdürmektedir. Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") ile Şirket arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir. SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Kulüp'tür. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığında iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır. Kulüp, futbol takımının faaliyetlerini sürdürdüğü Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksini 49 yılına SGM'den kiralamıştır. Söz konusu süre dolduğunda sözleşmenin yenilenmeme riski mevcuttur. Şirket ile FBSK arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde 31.05.2033 tarihine kadar Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'ni kullanabilmektedir.

Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir.

Finansal Riskler

Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.

2. İhraçının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Sektörde Faaliyet Gösteren Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski:

Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, hem Türkiye'de hem de Avrupa'da diğer futbol kulüpleri ile mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Başarıya bağlı olarak gelirleri azaltma riski bulunmaktadır. Ayrıca, diğer futbol kulüpleri ile rekabetin artması, gelecekteki gelirlerin düşmesine neden olabilir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. 26



Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski: Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Kulüp/Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Oyuncu Sakatlıkları ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler: Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları futbolcu değerlerinde düşüşe neden olabilmektedir.

Temlik Edilen Yayın Gelirlerinin Teminatları Karşılama Riski: Takımların oynadıkları liglerin değişmesi ve liglerde göstermiş oldukları performans yayın gelirlerinde önemli farklılıklar yaratmaktadır.

Diğer riskler:

Net İşletme Sermayesinin Negatif Olması: Net İşletme Sermayesi; Şirket'in bilançosunda yer alan dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülükleri arasındaki farkı ifade etmekte ve Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme yeteneğini göstermektedir. Şirket'in 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi negatif 1.408.829.096 TL'dir.

Negatif Özkaynaklar: Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

Damga Vergisi, Katma Değer Vergisi ve Kurumlar Vergisi Tevkifatı kapsamında incelemeler yapılmış ve bu incelemeler sonrası uzlaşma tutarı toplam 118.394.535,68 TL olup, söz konusu tutar bir ay içerisinde peşin olarak ödenecektir. (Uzlaşma tutanağının tebliğinden itibaren bir ay içinde ödenmesi durumunda, üzerinde uzlaşılan cezanın %25'i indirilir)

Ticari Olmayan Alacaklara İlişkin Riskler:

Şirket'in dönen varlıklarında bulunan FBSK'dan ticari olmayan alacaklar hesabı 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla 4.002.036.957 TL'dir. FBSK'dan ticari olmayan alacaklarla ilgili Şirket ve FBSK arasında bir protokol almamasına karşın tutarın azaltılması ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporunda sınırlı olumlu görüş dayanağı aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir:

"Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 4.002.036.957 TL (31 Mayıs 2024: 4.176.882.805 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirlenmesi ve tahsilatı bulunmamaktadır. Grup söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 977.834.686 TL (30 Kasım 2023: 414.472.542 TL) tutarında faiz geliri tahakkuk ettirmiştir. Grup Yönetim Türkiye /Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 "Finansal Alacaklar"

TENER BAĞÇE FUTBOL A.Ş.

İlîdpaşa Mah. Recep Pa
bağçe Sok. No: 3/1 Kadıköy / İSTAN
bulvarı 542 1907 Faks: (0212) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 / 31

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



		uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve özet konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir sınırlı denetim sonucu oluşturulamamıştır.”
D.2	Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi	Pay sahipleri temel olarak iki tür gelir elde ederler: Kâr Payı Geliri: Şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kar payının sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Kar oluşmaması durumunda kar dağıtılamaması riski vardır. Her halükarda, kar dağıtımı genel kurulun onayına tabidir. Şirket'in 30 Kasım 2024 mali tablolarından bir sonraki dönem devreden geçmiş yıl zararları toplamı (6.423.718.105) TL'dir. Mevzuat gereği, geçmiş yıl zararı elde edilecek kârdan mahsup edilip bakiyesi sıfırlanmadığı sürece herhangi bir kâr payı dağıtımı söz konusu değildir. Sermaye Kazancı: Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Payların BIST'te oluşan piyasa değerindeki olası düşüşler payın elden çıkarılması durumunda yatırımcıların zarar etmesine yol açabilir. Küresel bazda ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler, Türkiye'de ise ekonomik, politik ve/veya sosyal riskler ve benzeri durumların ortaya çıkması halinde genel olarak pay senedi piyasası (BIST) satış baskısı altında kalabilir. Ayrıca finansal borçlanma faizlerindeki artışlar Şirket'in faaliyetleri ve dolayısıyla finansal sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir. Şirketin finansal performansının beklentilerin altında kalması veya Şirketin finansal performansı veya gelecekteki gelir beklentilerinden bağımsız olarak sermaye piyasalarında yaşanacak önemli derecede olumsuzluklar nedeniyle şirketin pay fiyatı düşebilir. Dolayısıyla, pay sahibi şirketin karına veya zararına ortak olmaktadır. Kulüp'ün Borsa'da gerçekleştirebileceği pay satışları Şirket'in pay fiyatı performansını negatif etkileyebilir.

E—HALKA ARZ

E.1

Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

İhraç maliyetleri düşüldükten sonra, sermaye artırım sonucunda sağlanacak tahmini nakit girişi yaklaşık 996.345.000 TL'dir.

Halka arza ilişkin Şirket'in katlanacağı tahmini maliyet aşağıdaki gibidir (TL);

Kurul Ücreti (Payların ihraç değeri üzerinden %0,2)	2.000.000
Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma Ücreti (artırılan sermaye üzerinden %0,03+BSMV)	315.000
Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV dahil)	
Rekabeti Korumaya Fonu (artırılan sermaye üzerinden %0,04)	
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (artırılan sermaye üzerinden %0,005, Üst limit 422.220 TL)	

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

İstanbul Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 431

28

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Diğer Giderler (tescil, noter ilan, MKS, ISIN vs vb) (tahmini)	100.000
TOPLAM	3.655.000
Pay Başına Düşen Maliyet	0.00366

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi aşağıda hesaplanmaktadır.

Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir	1.000.000.000 TL
Tahmini toplam maliyet	3.655.000 TL
Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi	996.345.000 TL

Tüm ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla, Şirket, halka arzdan 1.000.000.000 TL brüt, halka arza ilişkin tahmini 3.655.000 TL maliyetin düşülmesinden sonra ise 996.345.000 TL tahmini net gelir elde edecektir.

Tahmini 3.655.000 TL toplam maliyet içinde halka arz edilecek 1,00 TL'lik nominal değerli pay (1 adet/lot = 1 pay) başına düşen maliyet tahmini 0,00366 TL'dir.

Şirket'in hâkim ortağı Kulüp, 22.05.2025 tarihli ve 2025 14 sayılı Yönetim kurulu kararı çerçevesinde, sahip olduğu yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak aşağıdaki taahhüdünü vermiştir:

"Sermayesine % 62,2 oranında iştirak ettiğimiz Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 22.05.2025 tarih ve 233 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, 1.250.000.000.- TL (birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 250.000.000.-TL (ikiyüzellimilyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.000.000.000.-TL (birmilyar Türk Lirası) bedelli olarak %400 (yüzde dört yüz) oranında artırılarak 1.250.000.000.- (birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası)'sına çıkarılmasına ve diğer hususların yanı sıra, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 1 TL (Bir Türk Lirası) fiyattan kullandırılmasına ilişkin yapılacak sermaye artırımında; yeni pay alma hakkımızın tamamının kullanılacağına, söz konusu sermaye artırımında, yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra, süresi içinde satılmayan Borsa'da halka arzdan artı kalan payların mevcudiyeti halinde, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı almamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Kulübümüz tarafından satın alınacağını kabul, beyan ve taahhüt ederiz."

Bu taahhüt ile yeni pay alma hakkı kapsamında Kulüp tarafından, sahip olduğu paylar için 155.669.796,64 TL nominal değerli pay karşılığında 622.679.186,56 TL tutarında bedelli sermaye artırımına karar verilecektir.

Sermaye artırımına karar veren Şirket tarafından bedelli sermaye artırımının yapılmasıyla çıkarılacak payların ortaklara yeni pay alma hakları kullanılmak üzere sunulması

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zincirliköy Mah. Recep Peker Caddesi
Fenerbahçe Sükrü Saracoğlu Stadyumu
Kadıköy / İSTANBUL
Tel: 542 1907 Faks: (0216) 542 1908
Göztepe V.D. 926 007 173

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



satılması, yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda kalan payların BİST Birincil Piyasa'da iki iş günü süre ile nominal değer altında olmamak üzere satılması ve süresi içinde satılmayan halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 22.05.2025 tarih ve 2025/14 sayılı satın alma taahhüdü çerçevesinde, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın suretiyle gerçekleştirilecektir.

Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması sonrasında kalan payların BİST Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.

E.2

Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

Şirketimiz finansal borçluluğun azaltılarak özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle; 22.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 1.250.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış 250.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayesini tamamı nakden karşılanmak üzere 1.000.000.000.-TL artırmayı hedeflemektedir.

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının (rüçhan hakkının) kısıtlanmamasına karar verilmiş olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (On beş) gün olarak belirlenmiştir.

Yeni pay alma haklarının 1.-TL nominal değerli pay için 1.-TL olarak kullanılmasıyla elde edilmesi beklenen tahmini net nakit fon girişi 996.345.000 TL olacaktır.

Aşağıdaki tabloda sermaye artırımından sağlanacak halka arz gelirinin planlanan kullanım yeri özetlenmiştir.

Sermaye artırımından elde edilecek olan fonun kullanımı	
Açıklamalar	Planlanan Oran %
Borçluluğun Azaltılması	%70-%75
Vergi Borcu Ödemeleri	%30-%25
Toplam	%100

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar; fonun değerini korumak adına nemalandırabilecektir. Anılan süre boyunca, ilgili fonun ne şekilde nemalandırılacağına, ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak mevzuata uygunluk çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya başlamış olmadığı ve veya kullanamadığı ölçüde Şirket

FENERBAHÇE FUTBOL KULÜBÜ

Yönetim Kurulu Başkanı Mah. Recep Peker

Yönetim Kurulu Üyesi Sarıcaoğlu

Yönetim Kurulu Üyesi Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0212) 542 1907 Faks: (0212) 542 1908

Göztepe V.D. 926 007 1908

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları

menfaatlerini gözeterek, yukarıda ifade edilen kategoriler arasında %10'a kadar geçiş yapabilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. ve 7. maddeleri kapsamında, 1.250.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 250.000.000,-TL çıkarılmış sermayenin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere %400 oranında 1.000.000.000 TL artırılarak, 1.250.000.000 TL'sına yükseltilecektir.

Artırılan 1.000.000.000 TL sermayeyi temsil edecek payların 41.000.000 TL nominal değerli kısmı A Grubu nama yazılı ve 959.000.000 TL nominal değerli kısmı ise B Grubu hamiline yazılı olarak ihraç edilecek ve ortakların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmayacaktır. Yeni pay alma hakları 1 Türk Lirası nominal değerli pay için 1 Türk Lirası değer üzerinden kullanılacaktır. Şirketimizin pay sahipleri, sahip oldukları payların %400'ü kadar yeni pay alma haklarını kullanabilecektir. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 1 adet paya denk gelmektedir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (on beş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ortaklardan toplanan pay bedelleri Yapı ve Kredi Bankası Anadoluyakası Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde bulunan TR230006701000000029056228 IBAN numaralı hesabına yatırılacaktır. Ödeme nakit, banka içi havale ve EFT ile yapılabilecektir.

Mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kısmen veya tamamen kullanmamaları sebebiyle arta kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.fenerbahce.org/ibfutbol/) ve Yapı Kredi Yatırım (www.ykvatirim.com) internet sitesinde ilan edilecektir.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili aracı kurumların listesi BİAŞ (www.borsaistanbul.com) ve TSPB (www.tspb.org.tr) internet sitelerindeki "Üyeler" başlıklı bölümde yer almaktadır. Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kurumların sunmuş olduğu kanallar (ATM, internet, telefon vb.) dâhilinde pay alımı yapabileceklerdir.

BİST'de işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş. internet sitesinin <http://borsaistanbul.com/borsauyeleri> uye-bilgileri adresinde yer almaktadır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Ünvanı Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Sükrü Saracoğlu Stadı Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 / 731

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



		Borsa İstanbul A.Ş.'nin telefon numarası 0 (212) 298 21 00 yatırımcı danışma hattı telefon numaraları ise 0 (212) 298 23 59 0 (212) 298 23 58 - 0 (212) 298 23 95 - 0 (212) 298 23 48 dir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların borsada satışa sunulmasından sonra, süresi içinde satılmayan halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın alınacağına ilişkin Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından 22.05.2025 tarih ve 2025/14 sayılı satın alma taahhüdü bulunmaktadır. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Fenerbahçe Futbol'un sermayesi artacak olup, aracılık hizmeti veren Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir. Sermaye Tespit Raporu hazırlanması karşılığında Kasi Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Ltd. Şti. hizmet bedeli alacaktır.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	İhraççı: Fenerbahçe Futbol A.Ş. İhraççı ve ana ortak FBSK tarafından dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay	SPK'nın İzahname Hazırlama Kılavuzuna göre ilgili hesaplama özkaynak tutarı üzerinden yapıldığından ve Şirket'in özkaynak tutarı 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla negatif değerde olduğundan hesaplama yapılamamaktadır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Ünvanı: Mah. Recep Pazarı
Fenerbahçe Sokakı Sarıyer
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0212) 542 1907 Faks: (0212) 542 1956

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



	almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ'da işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. MKK tarafından bedelli sermaye artırım işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara Tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.


FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
 Zühtüpaşa Mah. Menekşe Sokakı No: 1
 Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Kat: 4A
 No: 34 Kat: 4A / Kat: 4A
 Tel: (0212) 242 1907 Faks: (0212) 242 1908
 E-posta: M.C. 328 007 7731



3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçinin Adı Soyadı
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Deloitte Values House Eski Büyükdere cad. No:1 Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul	Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Deloitte Values House Eski Büyükdere cad. No:1 Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul	Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member of BDO International Network)	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 34398 Maslak, Sarıyer / İstanbul	Taceddin Yazar, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member of BDO International Network)	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 34398 Maslak, Sarıyer / İstanbul	Erdoğan Sağlam, YMM-Sorumlu Denetçi

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Şirket'in 31 Mayıs 2022 tarihinden sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, 31 Mayıs 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından, 30 Kasım 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yürütülmüştür.

İzahnamede yer alan finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşu/sorumlu ortak baş denetçi değişimi bulunmaktadır. Söz konusu değişikliğin sebebi, piyasa şartları çerçevesinde en uygun teklifi sunan denetim şirketiyle çalışmak istenmesidir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Fenerbahçe Spor Kulübü A.Ş.
No:31 Maslak / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270800 / Mersis: 34020100000000000000
Göztepe V.D. 926 007 / 34020100000000000000

34

YAPI Kİ

Bilgi No: 257683 / 1



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31.05.2024*	31.05.2023*	31.05.2022**
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Nakit ve Nakit Benzerleri	270.312.347	64.992.285	139.613.834
Ticari Alacaklar	837.472.446	783.054.408	226.634.493
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7.639.001	29.753.277	40.020.369
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	829.833.445	753.301.131	186.614.124
Diğer Alacaklar	3.588.057.416	5.380.672.708	2.864.584.960
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.586.825.389	5.379.936.044	2.863.987.216
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.232.027	736.664	59.744
Stoklar	249.732.904	218.127.231	44.352.794
Peşin Ödenmiş Giderler	304.443.863	160.094.240	38.041.652
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240	1.802.251	1.027.240
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	303.416.623	158.291.989	37.014.412
Carı Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	56.439.146	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	37.926.907	15.203.336
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	37.926.907	15.203.336
Duran Varlıklar	2.994.062.236	1.887.327.620	279.813.053
Diğer Alacaklar	5.903.766	5.740.958	2.448.920
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5.903.766	5.740.958	2.448.920
Maddi Duran Varlıklar	239.515.433	261.290.509	46.880.607
- Arazi ve Arsalar	54.657.990	54.657.990	6.622.054
- Tesis, Makine ve Cihazlar	769.863	2.887.093	1.238.972
- Taahhütler	321.050	818.867	192.942
- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar	46.996.354	46.529.432	8.244.566
- Özel Maliyetler	136.567.176	156.397.127	32.582.073
Kullanım Hakkı Varlıkları	109.054.299	23.042.994	9.964.019
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.479.083.774	1.509.417.948	200.086.251
- Lisanslar	2.477.531.814	1.507.025.500	199.139.479
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.551.960	2.392.448	946.772
Peşin Ödenmiş Giderler	160.504.964	87.835.211	19.586.798
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.817.120	17.271.531	10.871.600
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	151.687.844	70.563.680	8.715.198
Erteleyen Vergi Varlıkları	-	-	846.458
TOPLAM VARLIKLAR	8.329.347.271	8.532.195.399	3.608.244.122
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31.05.2024*	31.05.2023*	31.05.2022**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.967
Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	169.280.181	-

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zaferan Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Sarıyer
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007/1731

35

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	169.280.181	-
- Banka Kredileri	160.809.434	169.280.181	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	1.336.607.375	703.424.673
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	1.336.607.375	93.424.673
- Banka Kredileri	510.350.845	1.316.817.383	690.710.628
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	38.826.450	19.789.992	12.714.045
Ticari Borçlar	2.509.914.237	1.616.061.050	234.302.507
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7.536.497	19.431.423	8.783.144
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.502.377.740	1.596.629.625	225.519.363
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.308.322.970	1.549.785.274	344.535.272
Diğer Borçlar	69.604.472	105.293.088	41.640.920
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	41.930.600	52.387.099	25.001.595
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	27.673.872	52.905.989	16.639.325
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	748.185.678	376.242.739	64.315.277
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	57.286.304	93.813.320
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	57.286.304	93.813.320
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.451.989.352	6.016.065.327	3.428.046.086
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	5.473.392.534	3.216.188.677
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	5.473.392.534	3.216.188.677
- Banka Kredileri	3.007.135.739	5.473.392.534	3.216.188.677
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	0	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	183.986.904	121.707.087	82.219.551
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	86.673.454	340.031.715	81.261.976
Uzun Vadeli Karşılıklar	23.121.535	16.360.405	8.916.939
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	23.121.535	16.360.405	8.916.939
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	20.261.540	10.022.295	0
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	54.551.291	39.458.943
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	54.551.291	39.458.943
ÖZKAYNAKLAR	-1.056.257.743	-2.694.425.939	-1.301.833.933
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-1.141.115.466	-2.722.399.373	-1.309.017.967
Ödenmiş Sermaye	98.980.000	98.980.000	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	938.425.830	938.425.830	5.189.829
Paylara İlişkin Primler	2.733.041.547	2.733.041.547	416.970.063
Ortak Kontrolü Tabii İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Yıkışı	-	-	-220.979.048
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	-15.133.158	-8.735.427	-5.337.799
- Tanınlanmiş Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-15.133.158	-8.735.427	-5.337.799
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	442.968	-84.807	-
- Yabancı para çevrim farkları	442.968	-84.807	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	619.383.427	619.383.427	654.992

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Hiçneşe Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Sokakı Sarıoğlu Sİ. Apt
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1131

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Geçmiş Yıllar Zararları	-7 103 409 943	-7 397 619 810	-1 345 668 206
Net Dönem Karı	1 587 153 863	294 209 867	-296 827 698
Kontrol Görev Olmayan Paylar	84.857.723	27.973.434	7.184.034
TOPLAM KAYNAKLAR	8.329.347.271	8.532.195.399	3.608.244.122

Kaynak Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır

Finansal Durum Tablosu (TL)	Sınırı Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	30.11.2024*
Dönen Varlıklar	7.497.864.157
Nakit ve Nakit Benzerleri	1 175 282 039
Ticari Alacaklar	1 250 604 132
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5 090 101
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.245 514 031
Diğer Alacaklar	4 003 662 982
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4 002 036 957
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1 626 025
Stoklar	379.555 708
Peşin Ödenmiş Giderler	564 945 637
- İlişkili Tarafalara Peşin Ödenmiş Giderler	1 027 240
- İlişkili Olmayan Tarafalara Peşin Ödenmiş Giderler	563 918 397
Carı Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	44 700 901
Diğer Dönen Varlıklar	79 112 758
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	79 112 758
Duran Varlıklar	4.334.442.192
Diğer Alacaklar	8 014 477
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8 014 477
Maddi Duran Varlıklar	341 072 916
- Arazi ve Arsalar	63 649 605
- Tesis, Makine ve Cihazlar	739 872
- Taşıtlar	6 774 236
- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar	63 477 790
- Özel Malhuzetler	209 431 413
Kullanım Hakkı Varlıkları	144 275 656
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.675 151 468
- Lisanslar	3 673 811 329
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.340 139
Peşin Ödenmiş Giderler	162 927 678
- İlişkili Tarafalara Peşin Ödenmiş Giderler	8 340 500
- İlişkili Olmayan Tarafalara Peşin Ödenmiş Giderler	154 587 178
Erteleme Vergi Varlıkları	
TOPLAM VARLIKLAR	11.832.306.349

FENERBAHÇE FİTBAK A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı

enerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Aol

Kadıköy / İSTANBUL

Tel: 0212 291 19 19 faks: (0212) 542 1956

Göztepe V.D. 926 007 1231

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	30.11.2024*
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.906.693.253
Kısa Vadeli Borçlanmalar	201.011.792
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	201.011.792
- Banka Kredileri	201.011.792
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	687.177.754
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-
- Banka Kredileri	640.728.143
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	46.449.611
Ticari Borçlar	4.145.759.076
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	35.138.966
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	4.110.620.110
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.677.260.277
Diğer Borçlar	80.200.881
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	41.360.875
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	35.840.006
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	1.988.730.180
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	126.553.293
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	126.553.293
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.545.364.018
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.999.884.748
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.999.884.748
- Banka Kredileri	2.926.730.460
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	73.154.288
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	177.307.825
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	254.498.598
Uzun Vadeli Karşılıklar	25.941.224
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	25.941.224
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	21.844.670
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	65.886.953
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	65.886.953
ÖZKAYNAKLAR	-619.750.922
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-738.978.911
Ödenmiş Sermaye	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.109.086.215
Paylara İlişkin Primler	3.182.643.659
Ortak Kontrolle Tabii İşlemleri İçeren Birleşmelerin Etkin	
Kar veya Zorarda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	-1.143.710.875

FENERBAHÇE FUTBOL KULÜBÜ

Zahtıoğlu Mah. Recep Peker Cad. No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Gözetim Y.D. 926 007 6732

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçümü Kayıpları	19 43 630
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	560 457
- Yabancı para çevrim farkları	560 457
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	721 276 256
Geçmiş Yıllar Zararları	-6 423 718 105
Net Dönem Karı	591 628 240
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	119.227.989
TOPLAM KAYNAKLAR	11.832.306.349

Kaynak Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
GELİR TABLOSU (TL)	01.06.2023-31.05.2024*	01.06.2022-31.05.2023*	01.06.2021-31.05.2022**
Heslat	5 523 787 557	4.140.720 038	1 302 754 771
Satışların Maliyeti (-)	-6 378 676 715	-5.081.962 053	-1 221 961 210
BRÜT KAR(ZARAR)	-854.889.158	-941.242.015	80.793.541
Pazarlama Giderleri (-)	-396 045 638	-279.301 252	-75 592 475
Genel Yönetim Giderleri (-)	-142 319 727	-151.116 055	-39 555 009
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	673 307 124	335.409 347	93 710 206
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-1 070 778 995	-197.602 212	-187 900 493
ESAS FAALİYET KARİ(ZARARİ)	-1.790.726.394	-1.533.852.187	-128.544.238
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2 075 473 255	999 545.544	54 411 279
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-90 753 731	-22.520 031	-8 629 239
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARİ	193.993.130	-556.826.674	-82.762.190
Finansman Gelirleri	1 104 456 153	803 339 326	555 047 560
Finansman Giderleri (-)	-1 656 287 316	-991 719 169	-764 839 253
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2 034 135 522	1 085 424 925	
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARİ / (ZARARİ)	1.676.297.489	340.218.408	-292.553.883
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-31.715.388	-52.682.486	-2.891.605
- Dönem Vergi Gideri	-20 226 806	-19 554 107	-1 843 587
- Ötelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-11 488 582	-33 128 379	-1 048 018
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARİ(ZARARİ)	1.644.582.101	287.535.922	-295.445.488
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	57 428 238	-6 673 945	1 382 210
Ana Ortaklık Payları	1 587 153 863	294 209 867	-296 827 698
Hisse Başına Kazanç	16,04	2,97	-3,80
Diğer kapsamlı Gider	-6 413.905	-9.631.171	-3.078.888
Toplam Kapsamlı Gider	1.638.168.196	277.904.751	-298.577.296

Kaynak Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon etkisi uygulanmıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırılmaları yapılmıştır

FENERBAHÇE FUTBOL KULÜBÜ

Üniversite Mah. Recep Tayyip Erdoğan Caddesi
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908

39

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Aşağıda belirtilen riskler, karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak Şirket paylarına yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

5.1.1 Faaliyet Riskleri: Sportif alandaki başarısızlığa bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Şampiyonlar Ligi ve Avrupa Ligi'ne katılmaması kaynaklı UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir.

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirket'in UEFA Kriterlerine Uyumuna İlişkin Bilgi

Avrupa Futbol Federasyonları Birliği (UEFA) İcra Kurulu 2009 yılında çalışmalarına başladığı ve futbolda mali refahı sağlamak için Finansal Fair Play (FFP) adını verdiği bir dizi prensip kararlarını 2010 yılında kabul ederek kademeli olarak uyulması zorunlu kriterler belirlemiştir. Söz konusu uygulamanın lisanslama kriterlerine eklenmesi 2013/2014 sezonu ile birlikte başlamış ve böylece FFP uygulaması hayata geçirilmiştir.

Finansal Fair Play daha geniş kapsamlı olan "Kulüp Lisanslama ve Finansal Fair Play Talimatının" içinde yer alan mali kriterler bölümünü ifade etmektedir. Kulüp lisans sistemi, UEFA kupalarına katılacak kulüplerin sağlamaları gereken asgari kriterleri, ulusal kulüp lisans sistemi kriterlerini, kriterleri yerine getirmeyen kulüplere uygulanacak yaptırımları ve Finansal Fair Play esaslarını düzenleyen bir sistemdir. Bir futbol kulübünün lisans alabilmesi için gerekli kriterler; Sportif Kriterler, Futbol Sosyal Sorumluluk Kriterleri, Personel Kriterleri ve İdari Kriterler, Hukuki Kriterler ve Mali Kriterler olmak üzere dört grup altında toplanmıştır. Finansal Fair Play bu kriterler içindeki "Mali Kriterler" bölümünü oluşturmaktadır.

Kulüp lisansı, sportif başarıya dayalı olarak veya UEFA fair play sıralamasına bağlı olarak UEFA müsabakalarına katılmaya hak kazanan kulüplerin, bu müsabakalarına katılabilmesi için almaları gereken "UEFA Kulüp Lisansını" ifade etmektedir. UEFA bu kriterleri sağlamayan kulüplere lisans vermeyerek organizasyon dışı bırakabilir veya başkaca yaptırımlar uygulayabilir. Bu yaptırımlar aşağıdaki şekilde kategorize edilmiştir.

UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda UEFA'nın uygulayabileceği yaptırımlar şöyledir: (1) Uyarı, (2) Kınama (3) Para cezası, (4) Puan silinmesi, (5) UEFA'dan elde edilen gelirlerden kesinti yapılması, (6) Yeni alınan oyuncuların UEFA karşılaşmaları listelerine alınma yasağı, (7) UEFA karşılaşmaları listelerine alınacak oyuncularda kısıtlamaya gidilmesi, (8) Men edilme, (9) Unvanların geri alınması.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtü Rıza Mah. Pınar Sokakı No: 34 Kat: 3
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274800 / Mersis: 08100012748000000000000000
Tic. Sic. No: 274800 / Mersis: 08100012748000000000000000

Göztepe V.D. 026 007 1731

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPİ KREDİ
DEĞ.



Sonuç olarak; UEFA mali kriterleri ile ilgili olarak, UEFA'ya üye futbol kulüplerinin uymak zorunda olduğu regülasyonlar www.uefa.com internet adresinde yer almaktadır.

UEFA'nın Finansal Fair Play kriterleri, ödeme gücü gereksinimleri, istikrar gereksinimleri ve maliyet kontrol gereksinimleri olarak üçe ayrılmıştır.

1) Ödeme Gücü Gereksinimleri

- Futbol kulüplerine vadesi geçmiş borcun bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla lisans sahibinin diğer futbol kulüplerine sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihlerinde ödenmesi gereken transferlerden doğan borçları nedeniyle vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

- Personele vadesi geçmiş borcun bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla, lisans sahibinin sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihine kadar ödenmesi gereken sözleşme veya kanuni yükümlülükler maddelerinde personeline ilişkin vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

- SGK ve vergi dairesine vadesi geçmiş borçların bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla, lisans sahibinin sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık tarihine kadar ödenmesi gereken sözleşme veya kanuni yükümlülükler sonucunda personeline ilişkin oluşmuş, SGK ve vergi dairesine vadesi geçmiş borçları bulunmamalıdır.

- UEFA/TFF açısından vadesi geçmiş borçların bulunmaması

Lisans sezonunda 15 Temmuz, 15 Ekim ve 15 Ocak tarihleri itibarıyla, UEFA/TFF veya UEFA tarafından belirlenen kuruluşlara sırasıyla 30 Haziran, 30 Eylül ve 31 Aralık'a kadar ödenmesi gereken, vadesi geçmiş borcu bulunmamalıdır.

2) İstikrar Gereksinimleri

- İlgili gelir ve giderler

Kulüp Lisans talimatında EK 9'da açıklanmış olan ilgili gelir ve giderler, lisans sahibi tarafından denetlenmiş yıllık mali tablolar ve/veya temel alınan muhasebe kayıtları ve varsa öngörülen bilgilerle hesaplanmalı ve uzlaştırılmalıdır.

- Raporlama dönemi ve izleme dönemi

Bir izleme dönemi, bir lisans sahibinin futbol kazanç kuralı amacıyla değerlendirildiği ardışık üç raporlama dönemini kapsar.

- UEFA kulüp müsabakalarının başladığı takvim yılında sona eren raporlama dönemi olan T raporlama dönemi,
- T raporlama döneminden hemen önceki raporlama dönemi olan T-1 raporlama dönemi,
- T-1 raporlama döneminden hemen önceki raporlama dönemi olan T-2 raporlama dönemi.

- Futbol kazançlarının ve transfer kazançlarının hesaplanması

- Futbol kazançları, tek bir raporlama dönemi için hesaplanan ilgili gelir ile ilgili giderler arasındaki farktır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Ühüpaşâ Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu

No:311 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Göztepe V.D. 926 007

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- b) Bir lisans sahibinin futbol kazancı fazlalığı veya açığı olabilir. İlgili gelir ilgili giderlerden fazla olduğunda bir futbol kazancı fazlası; ilgili harcamalar ilgili gelirlerden daha fazla olduğunda bir futbol kazanç açığı oluşur.
- c) Toplam futbol kazançları, lisans sahibinin UEFA kulüp müsabakalarının başladığı takvim yılında sona eren raporlama dönemine kadar (yani raporlama dönemleri T, T-1 ve T dahil) birbirini izleyen üç raporlama döneminin her biri için futbol kazançlarının toplamıdır.
- d) Bir lisans sahibinin toplam futbol kazancı pozitif (sıfır veya üzeri) ise, lisans sahibinin toplam futbol kazancı fazlası vardır. Bir lisans sahibinin toplam futbol kazancı negatifse (sıfırın altında), lisans sahibinin toplam futbol kazancı açığı vardır.
- e) Lisans alanın finansal tablolarının Euro dışında bir para birimi ile hazırlanması halinde, ilgili gelir ve giderler ortalama raporlama dönemi döviz kuruna göre Euro'ya dönüştürülmelidir.

Kabul edilebilir sapma

- a) Kabul edilebilir sapma, bir lisans sahibinin futbol kazanç kuralına uygun olarak kabul edilmesi için mümkün olan maksimum toplam futbol kazanç açığıdır.
- b) Kabul edilebilir sapma 5 milyon Euro'dur. Ancak, söz konusu fazlalığın tamamı T raporlama dönemindeki katkılarla veya T raporlama dönemi sonundaki öz kaynaklarla karşılanıyorsa, açık bu seviyeyi maksimum 60 milyon Euro'ya kadar aşabilir.

Katkılar

Katkılar şunları içerir:

- a) Bir öz sermaye katılımcısından alınan katkılar. özkaynak araçlarıyla ilgili olarak alınan tutarlar. öz sermaye katılımcılarına yapılan herhangi bir geri ödemede arındırılmış olarak,
- b) Borçtan feragat olarak alınan ve işletmenin öz kaynaklarını herhangi bir geri ödeme veya bağış veya feragat karşılığında herhangi bir şey yapma yükümlülüğü olmaksızın artıran paralar,
- c) Herhangi bir taraftan (ilişkili taraflarla sınırlı olmamak üzere) gerçeğe uygun değeri aşan gelir işlemleri. raporlama dönemi ve gerçeğe uygun değer arasındaki farkın net sonucu olarak oluşan aşım tutarı.

İlgili yatırımlar

- a) Aşağıdaki maliyetler. futbolun uzun vadeli yararına ilgili yatırımlar olarak kabul edilir:

- Doğrudan gençlik geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
- Doğrudan sosyal sorumluluk geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
- Doğrudan kadın futbol faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
- Doğrudan kulüple ilgili futbol dışı faaliyetlere atfedilebilen harcamalar ilgili gelirden net olarak.

FEYERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yıldırım Mah. Recep Peker

Yıldırım Mah. Recep Peker

Yıldırım Mah. Recep Peker

Yıldırım Mah. Recep Peker

Yıldırım Mah. Recep Peker

Yıldırım Mah. Recep Peker

Yıldırım Mah. Recep Peker

Yıldırım Mah. Recep Peker

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- Maddi duran varlıkların inşası ve/veya önemli ölçüde değiştirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen finansman maliyetleri,
- Kiralanan maddi duran varlıkları iyileştirme maliyetleri.

b) Toplam futbol kazançları, ilgili giderlerin ilgili yatırımları içermesi durumunda ve yalnızca bu tür bir ayarlamamanın toplam tutarı, T raporlama dönemindeki katkılarla veya T raporlama dönemi sonundaki öz sermayeyle karşılanıyorsa ve daha önce bunları karşılamak için kullanılmamışsa yukarı doğru ayarlanabilir.

Futbol kazanç kuralı

- Bir lisans sahibi, izleme dönemi için aşağıdakilere sahipse futbol kazanç kuralına uygundur:
 - a) Toplam futbol kazanç fazlası veya
 - b) İzahnamede kabul edilebilir sapma başlığı altında belirtilmiş olan toplam futbol kazanç açığı.
- Lisans sahibinin kabul edilebilir sapmayı aşan toplam futbol kazanç açığı varsa, lisans sahibi futbol kazanç kuralına uymuyor demektir.

Futbol Kazanç Bilgileri

- a) Son başvuru tarihine ve UEFA tarafından iletilen biçimde, lisans sahibi hazırlanmalı ve sunulmalıdır:
 - Henüz gönderilmemişse, T-2 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri,
 - T-1 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri; henüz gönderilmediyse,
 - T raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri.
- b) Futbol kazanç bilgileri şunları sağlamalıdır:
 - Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik talimatında yer alan 87. maddede tanımlanan kulüp lisans kriterlerinin yerine getirilmesi için kullanılan raporlama çevresiyle aynı,
 - Bilgilerin eksiksizliğini ve doğruluğunu teyit eden kısa bir beyan ve lisans sahibinin yürütme organı adına imza ile kanıtlandığı üzere yönetim tarafından onaylanmalıdır.
- c) Futbol kazançları, toplam futbol kazançları, öz sermaye ve katkılar, lisans sahibi tarafından hesaplanmalı ve ayrıca UEFA'ya sunulması gereken yıllık mali tablolar ve/veya Türkiye Muhasebe Standartları ile uzlaştırılmalıdır.

3) Maliyet Kontrol Gereksinimleri

Kadro maliyet oranının hesaplanması

- a) Bir lisans sahibinin kadro maliyeti oranı aşağıdakilerin toplamı olarak hesaplanır:
 - İlgili kişiler açısından personel ücret giderleri;
 - İlgili kişilerin maliyetlerinin amortismanı/düşüklüğü ve
 - Menajerlerin/aracıların/bağlantılı tarafların maliyetleri (yukarıdaki iki maddeden birine dahil edilmemişse);
 toplamına bölünür:
 - Düzeltilmiş operasyonel geliri ve

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Ünvanı: Mh. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1731

44

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- İlgili kişilerin tescilinin elden çıkarılmasından doğan net kar/zarar ve diğer transfer gelir/giderleri.
- b) Kadro maliyet oranı payı, yukarıdaki ilk üç maddenin toplamıdır. Kadro maliyet oranı paydası, yukarıdaki son iki maddenin toplamıdır.

Kadro maliyet kuralı

- a) Bir lisans sahibinin lisans sezonu için kadro maliyeti oranı, bu Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatında ekinde tanımlanan %70 sınırını aşmamalıdır.

- Kadro maliyet bilgileri

- a) Lisans sahibi, kadro maliyet bilgilerini termin tarihine kadar ve UEFA tarafından iletilen biçimde hazırlamalı ve sunmalıdır.
- b) Kadro maliyet bilgileri şunları sağlamalıdır:
 - * Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı 93. maddede tanımlanan kulüp lisans kriterlerinin yerine getirilmesi için kullanılan raporlama çevresiyle aynı,
 - * Lisans sahibinin yürütme organı tarafından imzalanan bilgilerin eksiksizliğini ve doğruluğunu teyit eden kısa bir beyanla kanıtlandığı üzere yönetim kurulu tarafından onaylanmalıdır.

Uygunluk denetimleri

- a) UEFA ve/veya atanmış organları/ajansları, herhangi bir zamanda lisans verenin ve lisans adayının/lisans sahibinin uygunluk denetimlerini yürütme hakkını saklı tutar.
- b) Uygunluk denetimleri, lisans verenin ve lisans adayının/lisans sahibinin bu düzenlemelerde tanımlanan yükümlülüklerini yerine getirdiğinden ve lisans verenin nihai kararı anında lisansın doğru bir şekilde verildiğinden emin olmayı amaçlar.
- c) Uygunluk denetimleri amacıyla, bir UEFA resmi dil versiyonu ile resmi ulusal dil versiyonu arasında ulusal kulüp lisanslama düzenlemelerinin yorumlanmasında herhangi bir tutarsızlık olması durumunda, UEFA resmi dil versiyonu (İngilizce, Fransızca ve Almanca) geçerli olacaktır.

Net öz sermaye kuralı

Lisans adayı, yıllık mali tablolarında veya ara mali tablolarında (lisans verene yapılacak başvurunun son teslim tarihinden önceki ve lisans kararları listesinin UEFA'ya sunulması için son teslim tarihinden önceki 31 Aralık tarihine en yakın) net öz sermaye pozisyonu;

- a) Pozitif bakiye veya
- b) Önceki 31 Aralık ile karşılaştırıldığında %10 veya daha fazla iyileşmiş olmalıdır.

UEFA Kriterlerine Uyum kapsamında Şirket'in durumu aşağıdaki gibidir:

İşletmenin sürekliliği;

Bağımsız Denetim Şirketi, 30 Kasım 2024 tarihli Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümü'nde "İşletmenin Sürekliliğine İlişkin Önemli Belirsizlik" başlığı altında Şirket'te Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmış olduğunu belirtmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL KULÜBÜ
 Hürupasa Mah. Recep Peker
 Fenerbahçe Sükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.
 No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
 Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
 Gözetim ve Denetim No: 928.007.1204



Söz konusu görüşte; "Grup, 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 591.628.240 TL kar elde etmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "Şartlı sonuca konu olan ilişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 5.410.866.053 TL (31 Mayıs 2024: 4.873.642.937 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 619.750.922 TL (31 Mayıs 2024: eksi 1.230.019.404 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 841.739.935 TL (31 Mayıs 2024: 781.570.756 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları Dipnot 2.5'de belirtilmiştir. Bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir." ifadesi yer almaktadır.

Diğer taraftan yukarıdaki finansal bilgiler nedeniyle Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi gereğince borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bilanço hazırlamıştır. 24 Ocak 2025 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1384280> linkinde yayınlanan bu bilanço'ya göre 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in özkaynakları 5.560.687.252 TL olmaktadır.

Futbolcular ile yapılan sözleşmelerin değeri 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla güncellenmiş olup, 30 Kasım 2024 tarihinde Şirket aktifinde yer alan ancak 30 Kasım 2024 tarihinde ayrılmış olan oyuncu değerleri bu değerden düşülmüş, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Şirket aktifine yeni girmiş oyuncu sözleşmelerinin net defter değerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmıştır. Aynı zamanda Avro bazlı oyuncu sözleşmelerinin değeri 30 Kasım 2024 tarihindeki güncel kur ile güncellenmiştir. Şirketin maddi olmayan duran varlığı olan "Futbolcu bonservisleri" 29.02.2024 tarihi itibarıyla SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından değerlemeye tabi tutulmuş ve değerinin 5.408.269.454 TL ile 7.046.246.345 TL (147.980.000 Avro-192.798.000 Avro) arasında olduğu kanaatine varılmıştır.

Bu itibarla, SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanan 30 Kasım 2024 finansal durum tablosunda kayıtlı olan maddi olmayan duran varlıklar net defter değeri ve değerleme çalışması sonucunda ortaya çıkan rayiç değerın düzeltilmiş değeri arasındaki fark 6.180.438.174 TL olup TTK 376'ya göre hazırlanan raporumuzun özkaynak mutabakatı dipnotunda belirtilmiştir.

Şirket UEFA kriterlerine uyum amacıyla yeni sponsorluk anlaşmaları imzalamakta olup, yabancı para cinsinden gelirlerini arttırmak için ise transfer anlaşmaları yapmak ve istikrarlı bir takım kurarak Avrupa kupalarında sürekli bulunma ve gelirlerini artırma amacındadır. Yapılması planlanan sermaye artışıyla birlikte, Şirket'in özsermayesinde oluşacak pozitif etkinin de kriterlere uyum konusunda olumlu katkısı olacaktır.

Şirket ana ortağı Kulüp Yönetim Kurulu, Grup'un mali yapısının güçlendirilerek mevcut olan ticari ve ticari olmayan yükümlülüklerinin yerine getirilmesi, kısa vadeli finansal yükümlülüklerinin uzun vadeye yayılması, mevcut gayrimenkullerin gelir getirici şekilde değerlendirilmesini amaçlamaktadır. Dolayısıyla, Grup'un sürekliliğinin devam ettirilebilmesi yukarıda yer alan hususların gerçekleştirilmesine bağlıdır. Ancak bu husus denetim şirketince verilen sınırlı olumlu görüşün dayanağı değildir.

Eksi Özkaynaklar;

Şirket'in 30 Kasım 2024 itibarıyla bilanço ve finansal tablolarında eksi özkaynaklar olduğu görülmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesinde ve SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/357 sayılı kararında belirtilen hususlara göre faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı Recep Pek
Sükrü Saracoglu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırımalarının zorunlu olduğu ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiği" açıklanmıştır.

Şirket'in varlıklarının yeniden değerlendirilmesi ile oluşan fark nedeniyle TTK 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek bulunmamaktadır.

Başa-baş sonucu (Uzlaşma anlaşması süreci)

UEFA ile şirketimiz arasında devam eden bir uzlaşma süreci bulunmamaktadır.

Vadesi Geçmiş Borçlar;

UEFA'nın belirlemiş olduğu mali kriterlerden "vadesi geçmiş borçlar" kriteri kapsamında, UEFA tarafından, belirli dönemlerde (31 Aralık, 28 Şubat, 30 Haziran ve gerektiğinde 30 Eylül), bu kriterle ilgili yerine getirilmesi gereken yükümlülükler izlenmektedir. Şirket, 15 Temmuz 2024 ve 15 Ekim 2024 tarihleri itibarıyla bu kriter kapsamında gerekli olan yükümlülüklerini yerine getirmiştir.

Şirket Faaliyetlerinin Yürütüldüğü Tesislere İlişkin Riskler;

Şirket faaliyetlerini Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'nde sürdürmektedir. Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") ile Şirket arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir, SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Kulüp'tür. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığı da iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır.

Net Öz Sermaye Kuralı;

Kulüp Lisans ve Sürdürülebilirlik Talimatı'nda Mali Kriterlerden biri olan net öz sermaye kuralı 1 Haziran 2023'te yürürlüğe girmiştir. Net öz sermaye kuralının yerine getirilmemesi 2024/25 lisans sezonu için lisansın reddine yol açmayacak, ancak Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı Ek-XV'deki yaptırım kataloğuna göre TFF tarafından bir yaptırım uygulanacaktır.

Bağımsız Denetim Şirketi, 30 Kasım 2024 tarihli Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümü'nde "Dikkat Çekilen Husus" başlığı altında Şirket'te Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmış olduğunu belirtmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 376. maddesi uyarınca 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait hazırlanan bilançoya göre, Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görüldüğü ilgili dipnotta yer almaktadır. Söz konusu bilanço ve dipnot 24 Ocak 2025 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1384280> linkinde yayınlanmıştır.

Kilit Personelin İstihdam Edilmesi;

Şirket'in iş modelinin başarısı, kilit personeli konumunda bulunan profesyonel futbolcu ve teknik heyete bağlı durumdadır. Sektörde üst düzey futbolcuların istihdam edilmesi konusunda gittikçe artan bir rekabet söz konusudur. Bu bağlamda iş modelinin başarısı profesyonel futbol takımının Türkiye Süper Ligi, Türkiye Kupası ve UEFA organizasyonlarında sağlayacağı başarıya endeksli olup, bu başarıların sürekli elde edilmesi için hem altyapı ve rezerv takımı

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad. No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel. (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Gözetim Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



hem de profesyonel futbol takımında üst düzey futbolcu ve antrenörlerin istihdam edilmesi gerekmektedir.

Şirket aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının alacağı olası başarısız sonuçlar, Şirket'in üst düzey futbolcu ve antrenörleri cezbetme ve istihdam etme şansını azaltabilir. Öte yandan, profesyonel futbolcular ile imzalanan sözleşmeler yıllara yaygın olsa dahi, bu futbolcular ile yaşanabilecek problemler ve diğer spor kulüplerinin yaklaşımı nedeniyle bu sözleşmelerin tamamlanmasını garanti edilemez. Üst düzey personel istihdamında yaşanabilecek olası problemler de iş modelini etkili bir şekilde yönetmeye ve büyütmeye engel olabilir.

Profesyonel Futbol Takımının Performansı ve Popülaritesindeki düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebilebilir.

Şirket'in gelir kaynakları, Profesyonel futbol takımının başarısı ve popülaritesinden etkilenmektedir. Şirket'in yayın gelirlerinin önemli bir kısmı, Türkiye Süper Ligi'ndeki başarılarından kaynaklanmaktadır. Takımın Türkiye Süper Ligi, UEFA Şampiyonlar Ligi ve UEFA Avrupa Ligi'ndeki performansı Şirket'in aşağıda belirtilen gelir kaynakları üzerinde etkili olmaktadır.

- Sponsorluk anlaşmalarından kaynaklanan sponsorluk gelirleri,
- Fenerium satışlarını oluşturan resmi forma ve diğer lisanslı ürün satışları,
- İnternet sitesi ve diğer online platformlardan elde edilen gelirler,
- Spor Toto iddia gelirlerinden oluşan isim hakkı gelirleri,
- Performansa dayalı yurtiçi ve yurtdışı müsabaka yayınları havuz gelirleri,
- Bilet satış gelirleri ve sezonluk kombine-loca satış gelirleri

Futbol takımı, Türkiye Süper Ligi (eski adı 1.Lig) kurulduğundan beri bu ligde mücadele etmektedir. Takımın sportif performansındaki olası düşüşler Şirket'in tüm gelir kaynaklarını ve nakit akışını olumsuz etkileyebileceği gibi futbol takımının sportif başarısızlık nedeniyle bir alt ligde oynamak durumunda kalması ihtimalinde tüm gelir kalemlerinde ciddi düşüşler meydana gelebilir.

Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler, bu durum Şirket'in yayın gelirlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 ve 30 Kasım 2024 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerinde, Şirket'in Türkiye Süper Lig ve UEFA gelirleri, toplam gelirlerinin sırasıyla %24, %22, %14 ve %17'sini oluşturmaktadır. Yayın gelirleri ve havuz sistemi ile ilgili anlaşmalar, yurtdışında UEFA, yurtiçinde ise TFF tarafından değerlendirilmekte ve imza edilmektedir. Şirket bu anlaşmaların bir tarafı konumunda değildir ve Şirket'in bu anlaşmaların ihale edilmesi ve imzalanması aşamasında bir etkisi bulunmamaktadır. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir.

Sponsorluk anlaşmaları ve bu anlaşmaların yenilenmesi mümkün olmayabilir, bu durum Şirket'in ticari gelirlerini olumsuz etkileyebilir.

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 ve 30 Kasım 2024 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerinde, sponsorluk, reklam ve isim hakkı gelirleri, toplam gelirlerin sırasıyla %42, %28, %25, %23 ve %19'unu oluşturmaktadır. Bu gelirler, ikili anlaşmalara ve süreli kontratlara dayanmaktadır. Bu anlaşmaların gelecekte Şirket açısından aynı veya daha iyi ekonomik koşullarla yenilenmesi mümkün olmayabilir. Bu durumda ticari gelirlerde önümüzdeki yıllarda

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşazade Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1731

48



düşüşler meydana gelebilir. Bu da Şirket'in toplam gelirlerde düşüşe neden olacağı gibi, Avrupa'daki iddialı kulüpler ile yarışmasını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket iş planının bir parçası olarak, sponsor ve iş ortağı portföyünü hem coğrafi hem de ürün bazında büyütmeyi ve geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu da gerek çok uluslu gerek ulusal şirketlerin katılımı ile mümkün olacaktır. Öte yandan sponsorlar ile yapılan anlaşmaların doğası gereği yapılan anlaşmalar neticesinde, diğer potansiyel sponsorlar için belli sektörel kısıtlamalar söz konusu olabilmektedir.

Şirket aleyhine açılan dava ve icra takiplerine ilişkin riskler

Grup'a açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların Grup aleyhine sonuçlanması Şirket finansal tablolarını olumsuz etkileyebilir. Bu davalara istinaden ekonomik faydalar içeren kaynakların işletmeden çıkışlarının olası görülmemesi ve yükümlülük tutarının güvenli bir biçimde tahmin edilemiyor olması nedeniyle karşılık ayrılmamıştır.

5.1.2 Finansal Riskler

Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.

Piyasa Riski

Finansal durum tablosu içi ve finansal durum tablosu dışı tutulan pozisyonlarda, finansal piyasalardaki dalgalanmalardan kaynaklanan faiz kur farkı değişimlerine bağlı olarak ortaya çıkan riskler nedeniyle zarar etme ihtimalidir. 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük tutarı 3.347.842.588 TL'dir.

Kredi Riski

Bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ve taahhüt edilmiş işlemleri de kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. 30 Kasım 2024 itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi riski aşağıdaki tabloda verilmiştir. Şirket'in dönen varlıklarında yer alan FBSK'dan ticari olmayan alacaklar hesabı 31 Mayıs 2024 itibarıyla 4.002.036.957 TL'dir. FBSK'dan ticari olmayan alacaklarla ilgili Şirket ve FBSK arasında bir protokol olmamasına karşın, tutarın azaltılması ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporunda sınırlı olumlu görüşün dayanağı aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir:

Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla (30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre), Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 4.002.036.957 TL (31 Mayıs 2024: 4.176.882.805 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 977.834.686 TL (30 Kasım 2023: 414.472.542 TL) tutarında faiz geliri tahakkuk ettirmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 "Finansal Araçlar" uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve özet konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir sınırlı denetim sonucu oluşturulmamıştır. İlgili hesapla alakalı detaylı bilgi izahnamenin 19.1 nolu maddesinde verilmiştir. 30 Kasım 2024 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskine ait tablolara devam eden sayfalarda yer verilmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Hüseyin Mah. Recep P. Enerbağçe Sokru Sarayolu 1. Katı Apt. No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Gözetim V.D. 926 06 173

49

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Likidite Riski

Genel olarak Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik sonucunda nakit çıkışlarını tam olarak ve zamanında karşılayacak düzeyde nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip bulunmaması riskidir. Piyasaya ilişkin olarak veya fonlamaya ilişkin olarak ortaya çıkabilir. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla beklenen nakit çıkışları toplamı 11.876.517.508 TL'dir. (31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre). Rakamlar Şirket'in bağımsız denetim raporlarında 25. Dönemte açıklanmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un 31 Mayıs 2024 ve 31 Mayıs 2023 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülüklerinin sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelerin vadelerine göre durumunu göstermektedir.

31 Mayıs 2024

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıl üzeri
			(I)	(II)	(III)	(IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler (*)	3.678.296.018	7.694.810.866	118.723.818	952.684.608	4.796.156.957	1.827.245.483
Ticari borçlar (**)	2.509.914.237	2.509.914.237	784.783.010	623.441.033	1.101.690.194	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	1.492.309.874	1.492.309.874	1.492.309.874	-	-	-
Kiralamaya işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	91.096.701	109.878.059	13.595.881	35.415.854	60.866.324	-
Diğer borçlar (**)	69.604.472	69.604.472	69.604.472	-	-	-
Toplam Yükümlülük	7.841.221.302	11.876.517.508	2.479.017.055	1.611.541.495	5.958.713.475	1.827.245.483

31 Mayıs 2023

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıl üzeri
			(I)	(II)	(III)	(IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler (*)	6.959.490.098	8.806.408.963	213.321.251	1.956.781.137	3.293.783.069	3.342.523.506
Ticari borçlar (**)	1.616.061.050	1.616.061.049	385.618.004	740.847.983	489.595.062	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	1.671.492.361	1.720.887.884	1.510.485.832	47.570.740	162.831.312	-
Kiralamaya işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	19.789.992	24.759.029	6.189.758	18.569.271	-	-
Diğer borçlar (**)	105.293.088	105.293.087	105.293.087	-	-	-
Toplam Yükümlülük	10.372.126.589	12.273.410.012	2.220.907.932	2.761.769.131	3.946.209.443	3.342.523.506

(*) İlişkili olmayan taraflara olan banka kredileri toplamından oluşmaktadır

(**) İlişkili ve ilişkili olmayan taraflara olan diğer borçlardan oluşmaktadır

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

5.2.1 Sektörde Faaliyet Gösteren Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski:

Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, hem Türkiye'de hem de Avrupa'da diğer futbol kulüpleri ile mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılması mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı, elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilemektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zuhtüpaşa Mah. Recep Peker Caddesi
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Avrupa’da ve ülkemizde futbola olan ilgi arttıkça, futbol ekonomisi ve kulüplerin finansal olanakları da büyümektedir. Artan rekabet koşulları ve büyüyen kulüp bütçeleri ise üst düzey oyuncuların transfer bedeli ve maaşlarını yükseltmektedir. Bu yüksek yoğunluklu rekabet ortamında profesyonel futbol takımlarının hedeflediği sportif başarıları yakalaması daha zor hale gelebilir. Buna ek olarak futbolun insanlar için bir eğlence aracı olması göz önüne alındığında, aşağıdaki faktörler de futbol ekonomisinin büyümesinde ticari birer rakip olarak değerlendirilebilir:

- Ticari sponsorluk anlaşmaları yapmayı hedefleyen diğer spor branşlarına ait kulüpler, organizasyon/turnuvalar ve TV şovları,
- Spor malzemesi üretimi ve ticareti yapan spor markaları ve lisans hakkı sahibi kuruluşlar,
- Tüketicilerin harcanabilir geliri ve boş vakitlerini hedefleyen sinema, tiyatro, gösteri sanatları vb. gibi farklı sektörler.

Listelenen tüm bu sektörler operasyonel, finansal ve nakit akımları konusunda Şirket üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Kulüpler aşağıda belirtilen esaslar çerçevesinde resmi müsabakalara iştirak edecek

profesyonel futbolcularının A Takım Listesini Federasyona ibraz etmek zorundadır:

a) A Takım Listesi en fazla 28 futbolcudan oluşur.

b) A Takım Listesinde yer alacak en az 14 futbolcunun, Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu olması zorunludur. Bununla birlikte listeye yazılmasına izin verilen yabancı uyruklu futbolcular dışında A Takım Listesine yazılacak tüm futbolcuların Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip olması zorunludur. Yukarıda belirtilen futbolcular açısından 15 Haziran 2015 tarihinden önce başka ülke A Milli Futbol Takımlarını tercih etmiş Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı futbolcular bakımından Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğu şartı aranmaz.

Türk vatandaşlığına sonradan geçen yabancılar ise, başka ülkelerin A Milli Futbol Takımında oynamamış olmaları kaydı ile vatandaşlığa kabul için yapmış oldukları ilk müracaat tarihinden itibaren beş yıl geçtikten sonra ve Türkiye Genç Milli Takımlarının herhangi bir yaş kategorisinin en az bir resmi müsabakasında oynamış olmaları koşulu ile bu kapsamda listeye yazılabilirler.c) Yukarıdaki “b” bendinde bahsi geçen 14 futbolcudan 2024 – 2025 sezonunda en az 2’sinin, 15’inci yaş gününe denk gelen sezon ile 21’inci yaş gününe denk gelen sezonlarda kesintili veya kesintisiz en az 3 sezon veya 36 ay kendi kulübünün akademisinde tescilli olarak yetişmiş olması zorunludur.

d) Yukarıdaki “b” bendinde bahsi geçen 14 futbolcudan en az 5’inin, 15’inci yaş gününe denk gelen sezon ile 21’inci yaş gününe denk gelen sezonlarda kesintili veya kesintisiz en az 3 sezon veya 36 ay Federasyonumuza kayıtlı diğer kulüplerin akademisinde tescilli olarak yetişmiş olması zorunludur.

e) Kulüpler A Takım Listesinde en fazla 3 kaleci bulundurabilir. Bu kalecilerden en az ikisinin “b” bendinde belirtilen Türkiye A Milli Takımında oynama uygunluğu bulunan futbolcu olması zorunludur.

f) Kulübün “b”, “c”, “d” ve “e” bentlerinde öngörülen kriterlere uygun futbolcuları bildirmemesi durumunda A Takım Listesi, bildirilmeyen futbolcu sayısı kadar eksik oluşturulur; ayrıca ilgili kulüpler hakkında talimatlara aykırılık sebebiyle disiplin işlemi yapılır.

g) Yukarıda “b”, “c”, “d” ve “e” bentlerinde yer alan futbolculardan, son listelerin TFF’ye ibrazından sonra Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybedenler

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zuhtüpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



eden ilk transfer ve tescil döneminin başında bu kapsamda oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünü yitirir. Transfer ve Tescil Dönemleri içerisinde Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybeden futbolcular ise derhal listedeki Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünden çıkarılırlar.

5.2.2 Transfer Bedelleri ve Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski:

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı veya puan başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde kanıtlamış profesyonel futbolcular transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

5.2.3 Oyuncu Sakatlıktan ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler

Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, futbolcu değerlerinde düşüşe neden olabilmektedir.

5.2.4 Temlik Edilen Gelirlerinin Teminatları Karşılama Riski:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Süper Lig'de oynayan takımlar ile TFF 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi ve liglerde göstermiş oldukları performans yayın gelirlerinde önemli farklılıklar yaratmaktadır.

Yayın gelirlerinden doğacak alacakların bir kısmı sektördeki şirketler/kulüpler tarafından kredi kullandıkları finans kurumlarına temlik edilebilmektedir. Takımların lig değiştirmesi sonucunda temlik verilen gelirleri olumsuz yönde önemli farklılıklar olması halinde daha önce alınmış kredilerin teminatlarında eksiklik olacağından kredi veren ilgili finans kuruluşlarının yeni teminatlar talep etmesi ve/veya kredilerin vadesinden önce geri çağırılmaları söz konusu olabilir.

5.2.5 Futbol Endüstrisi ve Marka Değeri:

Futbol endüstrisinde faaliyet gösteren şirketlerin iş modelinin başarısı, futbol şirketlerinin marka değerinin gücüne bağlıdır. Bu marka değeri aynı zamanda yeni taraftar kitlesi, sponsorluk ve iş ortaklıkları tesis edilmesi konusunda önemlidir. Geçmişte örnekleri olduğu ve önümüzdeki dönemde de yaşanabileceği ihtimali üzere, profesyonel futbol takımlarının saha içinde alacağı sonuçlar ve başarı durumu, Şirket marka değeri ve iş hacmi yaratma kapasitesini etkilemektedir. Buna ek olarak, futbol endüstrisinde yaşanabilecek olan genel olumsuzluklar ve ekonomik daralmalar, birebir Şirket kaynaklı olmasa da Şirket'in iş hacmi yaratma kapasitesini olumsuz etkileyebilir. Buna bağlı olarak taraftar kitlesi tabanı ve talebinde azalmalar olabilir. Azalan talep ve taraftar ilgisi nedeniyle Şirket gelirlerinde ve nakit akışlarında düşüşler yaşanabilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

5.3.1 Payların Borsa fiyatı dalgalı bir sevir izleyebilir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zülfüpaşa Mah. Recep Peker Caddesi
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
No.3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1906
Göztepe V.D. 825 007

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen gelirlerdir. Şirket paylarının Borsa'daki fiyatında artış gerçekleşebileceği gibi, finansal performansının beklentinin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda söz konusu payların borsa fiyatı düşebilir. Payların piyasa değerindeki düşüşler payın elden çıkarılması durumunda pay sahiplerinin sermaye kaybına yol açabilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Ayrıca, payların değerinde Şirket'in finansal performansı ve gelecekteki gelir beklentilerinden bağımsız olarak olağan dışı fiyat ve miktar hareketleri meydana gelebilir. Bunun sonucu olarak, piyasadaki genel bir gerileme veya benzer pay piyasalarındaki gerilemeler, payların işlem piyasasını ve likiditesini önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

5.3.2 Şirket'in kar payı dağıtamaması yatırımcıların pay sahipliğinden elde ettiği geliri sınırlandırabilir.

Kâr payı geliri, şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kar payının sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Kar oluşmaması durumunda kar dağıtılamaması riski vardır. Her halükarda, kar dağıtımı genel kurulun onayına tabidir. Şirket'in 30 Kasım 2024 mali tablolarından bir sonraki döneme devreden geçmiş yıl zararları toplamı 6.423.718.105 TL'dir. Mevzuat gereği, geçmiş yıl zararı elde edilecek kârdan mahsup edilip bakiyesi sıfırlanmadığı sürece herhangi bir kâr payı dağıtımı söz konusu değildir.

5.3.3 Şirket'in sermaye artırımından sonra yeni ihraç edilen payları Borsa'da ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in ana pay sahibi Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden ana pay sahibinin menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.

Halka arzın tamamlanmasını takiben Şirket'in ana pay sahibi olan Kulüp, Şirket sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Esas Sözleşme'nin 8'nci maddesi hükmü uyarınca; A Grubu pay sahibi olan FBSK'nın Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez ve nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler.

Şirket'in ana pay sahibi Kulüp ayrıca, Şirket'in imtiyazlı (A) Grubu nama yazılı paylarına sahip olması sebebiyle işbu izahnamenin 20.13 nolu bölümünde detaylı açıklanan yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Ayrıca, Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmakla pay sahibinin onayını gerektiren işlemler üzerinde Şirket'in ana pay sahibinin etkisi olabilecektir.

Şirket'in ana pay sahibinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

5.4. Diğer riskler:

5.4.1. Negatif Özkaynaklar

Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket'in TTK'nın 376. maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, Fenerbahçe Spor Kulübü ile Şirket arasında akdedilmiş olan 24.01.2002 tarihli sözleşmeden kaynaklanan hakların değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri aşağıda belirtilmiştir. Söz konusu 5.04.2024 tarihli değerlendirme raporu SGP Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zührepaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

YABANCI KREDİ

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



hazırlanmış olup, değer tespiti 29.02.2024 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Şirket'in 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Konsolide TTK 376 Finansal Durum Tablosu KAP'ta 24.01.2025 tarihinde (<https://www.kap.org.tr/Bildirim/1384280>) linkinde yayınlanmıştır.

Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar çerçevesinde ve TTK'nın 376. Maddesi gereğince hazırlanan 30 Kasım 2024 tarihli konsolide bilançosundaki makul değerlere göre özkaynaklar ile aynı tarih itibarıyla SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan konsolide bilançosundaki kayıtlı değerlere göre özkaynak mutabakatı aşağıdadır:

ÖZKAYNAK MUTABAKATI

	30 Kasım 2024
Kayıtlı Değerlere Göre Konsolide Özkaynaklar Toplamı	(619.750.922)
Maddi Olmayan Duran Varlıklardan Kaynaklanan Makul Değer Farkı	2.553.446.572
Lisans Haklarından Kaynaklanan Makul Değer Farkı	3.626.991.602
Raporlanan Konsolide Özkaynaklar	5.560.687.252

Sonuç olarak, Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle Şirketimiz sermaye ve kanuni yedek akçelerinin toplamının yarısından fazlasının karşılıksız kalma durumu olmadığı tespit edildiğinden TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görülmektedir.

5.4.2. Net İşletme Sermayesi İhtiyacı

Net işletme sermayesi, Şirket'in bilançosunda yer alan dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülükleri arasındaki farkı ifade etmekte ve Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme yeteneğini göstermektedir. Şirket'in 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi negatif 1.408.829.096 TL'dir.

Şirket'in 30 Kasım 2024, 31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren finansal dönemlere ilişkin net işletme sermayesi aşağıda yer almaktadır.

(TL)	30.11.2024*	31.05.2024**	31.05.2023**	31.05.2022***
Dönen Varlıklar	7.497.864.157	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	8.906.693.253	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
Net İşletme Sermayesi	-1.408.829.096	-598.330.627	1.434.311.768	1.846.399.100

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır

Net işletme sermayesinin negatif olmasına yönelik olarak Şirket tarafından alınan önlemler aşağıda yer almaktadır.

- Şirket, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023 tarihinde yapılmış olup, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Anılan anlaşma Şirket'in nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Türkiye Futbol Federasyonu
Recep Peker Stadyumu
Fatih Terim Caddesi
Kadıköy / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271100
Mersis: 08100002711000000000000000
Tic. Sic. No: 271100
Mersis: 08100002711000000000000000
Göztepe V.D. 926 007 7231

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- Şirket 2024 2025 sezonunda UEFA kupasında mücadele etmesi halinde buradan sağlanacak gelirlerle nakit akışını rahatlatmayı öngörmektedir.
- Şirket 7440 sayılı kanunun sağladığı imkan dahilinde kamusal borçlarını yapılandırmış ve vadeye yaymak suretiyle konsolide etmiştir.
- Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.

5.4.3. Vergi İncelemesi Sonrası Yapılan Uzlaşmalar

UZLAŞMA TARİHİ	UZLAŞMA KONUSU	UZLAŞMA TUTARI (TL)*
21.05.2025	2019 ve 2020 Yılları KDV İncelemesi	36.000
21.05.2025	2022 Yıllı G. Stopaj, K. Stopaj ve DV İncelemesi	118.358.536
Toplam (TL)		118.394.536

* Uzlaşmanın vaki olması durumunda 213 sayılı Vergi Usul Kanununun 376 ncı maddesinin birinci fıkrasının (2) numaralı bendinde yer alan düzenleme uyarınca, üzerinde uzlaşılan vergi veya vergi farkının tamamı ile vergi cezalarının %75'inin, uzlaşma tutanağı vergi ve cezaların ödeme zamanlarından önce ilgiliye tebliğ edilmişse konuni ödeme zamanlarında, ödeme zamanları kısmen veya tamamen geçtikten sonra tebliğ edilmişse ödeme süreleri geçmiş olanların uzlaşma tutanağının tebliğinden bir ay içinde ödenmesi durumunda, üzerinde uzlaşılan cezanın %25'i indirilir

Uzlaşma tutarı, Vergi Usul Kanunu 376.md kapsamında belirlenmiş olup, uzlaşma tarihinden itibaren bir ay içerisinde Şirket tarafından ödenmesi beklenmektedir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu ("TFF"), Union of European Football Associations ("UEFA") ve Federation Internationale de Football Association ("FIFA") tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktadır.Şirket, Fenerbahçe Spor Kulübünün iştiraki olarak TTK mevzuatına göre Anonim Şirket statüsüyle 10.06.1998 tarihinde kurulmuştur. 24.12.2003 tarihinde yapılan 2002 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararla Fenerbahçe Spor Kulübü'ne ait payların %15 lik kısmı halka arz edilerek Şirket payları 20.02.2004'den itibaren Borsada işlem görmeye başlamıştır. Halka arz edildiği yapı içerisinde; Şirket'in ana faaliyet konusu FBSK'ne ait profesyonel futbol takımının sportif, eğitsel, hukuki ve ekonomik faaliyetlerini kısmen veya tamamen yönetmektir. Bu faaliyetler, Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı maç yayınlarından, forma reklamlarından, maç hasılatlarından, Fenerbahçe logo ve isim hakkının kullanılması gibi hususlardan gelir elde edilmesini içermektedir. Ancak, halka arz öncesinde oluşturulan bu yapıda futbol faaliyetleri FBSK'da kalmış, Şirket ana sözleşmesi de borç ve gider kısıtlaması, asgari %80 nakit temettü dağıtımı gibi özellikli maddeler içermiştir.

Şirket 12.01.2011 tarihinde "gönüllü çağrı" kararı almış olup "Arzu eden yatırımcılarımızın hisse senetleri Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatı çerçevesinde onaylanacak "Gönüllü Çağrı" yöntemi ile Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın alınacak ve yatırımcıların satış bedelleri nakit olarak ödenecektir. Hisse senetlerini Kulübe satmak istemeyen yatırımcılarımız İMKB'de oluşacak fiyatlar üzerinden alım satım işlemlerini yapmaya devam edeceklerdir" açıklamasında bulunmuştur. 25.03.2011 tarihinde Şirket'in halka açık hisselerinin Fenerbahçe

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Seraçoğlu Sırtı Apt.
Kadıköy / İSTANBUL

İl (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

55

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Spor Kulübü tarafından gönüllü çağrı yapılması yoluyla devralınmasına yönelik Bilgi Formu'nun 26.03.2011 Cumartesi tarihinde Bugün ve Hürses gazetelerinde yayınlanacağı KAP'ta duyurulmuştur.

Şirket sermayesinde %85 paya sahip Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından 28.03.2011 - 08.04.2011 döneminde gerçekleştirilen çağrı işleminde çağrıya cevap veren yatırımcı olmamıştır. Çağrı süreci 08.04.2011 17:00 itibarıyla sona ermiş olup Şirket'in ortaklık yapısında ve yönetiminde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirket 12.05.2011 tarihinde 30.05.2011 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul yapılacağını duyurmuştur.

Diğer taraftan Şirket 30.05.2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda esas sözleşmesinin 1, 3, 6, 13, 14, 20, 25, 30 ve 32. maddelerinde değişikliğe giderek, bu değişikliklerle Türkiye Futbol Federasyonu tarafından çıkarılan ve çıkarılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol faaliyetleri kapsamında her türlü faaliyette bulunabilme olanağına kavuşmuştur. Yapılan bu değişikliklerle ana sözleşmedeki borç ve gider kısıtlaması ile asgari nakit temettü dağıtım zorunluluğu gibi özellikli hükümler esas sözleşmeden çıkarılmış, Şirket gelir ve giderleri ile tüm yönleriyle futbol faaliyetleriyle istigal etmeye imkan veren bir yapıya kavuşmuştur. Bu yeniden yapılanmanın ardından Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, Altyapıları ile birlikte 30.06.2011 tarihinde 134.123.440 € bedel ile FBSK'dan devralınmıştır. Devralmayı müteakip yapılan başvuru neticesinde FBSK bünyesinde yürütülmekte olan amatör ve profesyonel tüm futbol faaliyetlerinin Şirkete devri TFF Yönetim Kurulu'nun 19.07.2011 tarihli kararı ile tescil edilmiştir. Şirket faaliyetleri daha önce sadece futbola ilişkin belli gelir kalemlerinden oluşmakta iken 2011 yılında gerçekleştirilen yeniden yapılanma sonrasında futbol faaliyetine ilişkin tüm gelir ve giderler Şirket bünyesinde toplanmıştır.

Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. FBSK, 1907 yılında Ziya Songülen, Ayetullah ve Necip Okaner, Asaf Beşpinar ve Enver Yetiker tarafından İstanbul'da kurulmuştur. Türkiye'de ilk defa çeşitli spor şubeleri açan Kulüp olma ünvanına sahip olan Fenerbahçe, kuruluşundan kısa süre sonra artan üye sayısı ve bunların arasında sporun çeşitli dallarında uğraş veren yeteneklerin bulunması ile futbol dışındaki branşlara da yönelmiştir. Kulübün amacı sporun ulusal düzeyde gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmak, sporcu sağlığı ve eğitimi için altyapı tesislerini yaparak Kulüp'ün sporcularını eğitmek ve onlara daha çağdaş koşullar ve olanaklar sağlamak için altyapı, tesis ve sosyal tesisler oluşturmak, yurtiçinde ve yurtdışında profesyonel ve amatör spor branşlarında müsabakalara katılmaktır. Fenerbahçe günümüzde atletizm, basketbol, boks, futbol, kürek, masa tenisi, voleybol, yelken ve yüzme olmak üzere 9 dalda etkinlik göstermektedir. Mevcut durumda FBSK'nın futbol faaliyetleri Şirket bünyesinde yürütülmektedir.

Şirket paylarının %15'i 2004 yılında halka arz edilmiş olup, izahname tarihi itibarıyla %37,73 oranında Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir.

İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

İzmiriye Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908
Göztepe V.D. 926 007



Unvanı / Adı Soyadı	Grubu	Nominal Sermaye TL	%
FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ	A	10.250.000,00	4,10%
	B	145.419.796,64	58,17%
Diğer	B	94.330.203,36	37,73%
Toplam		250.000.000 00	100,00%

Şirket çıkarılmış sermayesi, 250.000.000.-TL (İkiyüzellimilyonTürk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 250.000.000 (İkiyüzellimilyon) adet paya ayrılmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir ("Fenerium"). Fenerium, 69 mağaza, cornerlar ve internet sitesi üzerinden Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin satış, dağıtım ve pazarlamasını yürütmektedir. (31 Mayıs 2024: 72, 31 Mayıs 2023: 71, 31 Mayıs 2022: 71) Bağlı ortaklık hakkında detaylı bilgi 8. dipnotta verilmiştir.

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Fenerbahçe Futbol A.Ş.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi: Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı No:3/1 Kadıköy-İstanbul

Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü ve ticaret sicil numarası: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü 397171-0

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, 10 Haziran 1998 tarihinde kurulmuştur. Şirketin süresi, esas sözleşmesinde belirtildiği üzere sınırsız süreli olarak kurulmuştur.

Şirket'in hukuki varlığına son veren feshe ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleriyle, Esas sözleşmesinde öngörülen hükümler saklıdır.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü: Anonim Şirket

Tabi olduğu yasal mevzuat: T.C. Kanunları

Kurulduğu ülke: Türkiye

İletişim adresi: Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Maraton Girişi Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul

İnternet adresi: www.fenerbahce.org/fbfulbol

Telefon ve faks numarası: Tel: 0216 542.19 07 Fax: 0216 542 19 56

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Apt.

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Göztepe V.D. 926 007 1731



6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

2024-2025, 2023-2024 ve 2022-2023 sezonları için futbolcularla ilgili yapılan önemli yatırımlar aşağıdaki gibidir*:

(milyon Euro)	Oyuncu Sayısı	Toplam Yatırım
2022-2023 Sezonu	11	36,36 milyon Euro
2023-2024 Sezonu	10	56,61 milyon Euro
2024-2025 Sezonu	10	70,27 milyon Euro

Kaynak: Şirket

* Şirket Yönetim Kurulu'nun 19.06.2014 tarih ve 327 sayılı kararı ile içsel bilgilerinin kamuya açıklanmasına ilişkin Şirketimiz uygulamasının gözetilmesini neticesinde, futbolcuların bonservis ve garanti ücret maç başı ödemelerinde yapılacak açıklamalarda bir önemlilik eşiği tespit edilmiştir. Konu hakkında KAP bildirimine <http://www.fenerbahce.org.tr/FaaliyetRaporu/2023> bağlantısından ulaşılabilir olup, ilgili yatırımlar bu nedenle izahnamede tablo olarak sunulmuştur.

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler hakkında açıklamalar Şirketin web sitesi www.fenerbahce.org/fbfutbol ve KAP'ta www.kap.org.tr yayınlanmaktadır. 28.02.2025 tarihli son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen Şirket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler aşağıda sıralanmıştır:

Fenerbahçe Spor Kulübü, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'de sahip olduğu ve çıkarılmış sermayenin %4,80'ini temsil eden 12.000.000 adet B Grubu payın satışını yabancı bir kurumsal yatırımcıya, özel emirle gerçekleştirmiştir. Pay satış fiyatı 46,10 TL'dir. İşlem sonucunda Fenerbahçe Spor Kulübü'nün, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'de sahip olduğu payların oranı %62,27'ye düşmüştür. Özel Durumlar Tebliği madde 11 uyarınca iş bu açıklamamıza konu işlemin detaylarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

İşlem Tarihi	Alınan İşlemine Konu Payların Toplam Nominal Tutarı (TL)	Satılan İşlemine Konu Payların Toplam Nominal Tutarı (TL)	İşlemlerin Net Nominal Tutarı (TL)	Sahip Olunan Payların Günlük Nominal Tutarı (TL)	Sahip Olunan Payların Günlük Nominal Tutarı (TL)	Sahip Olunan Payların Günlük Bağımlı Bakıyesinin Sermayeye Oranı (%)	Sahip Olunan Payların Günlük Bağımlı Bakıyesinin Oy Haklarına Oranı (%)	Sahip Olunan Payların Günlük Bağımlı Bakıyesinin Sermayeye Oranı (%)	Sahip Olunan Oy Haklarının Günlük Bağımlı Bakıyesinin Oy Haklarına Oranı (%)
10.04.2025	-	12.000.000	12.000.000	167.669.796,64	155.669.796,64	67,07	67,07	62,27	62,27

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu ("TFF"), Union of European Football Associations ("UEFA") ve Federation Internationale de Football Association ("FIFA") tarafından çıkartılan ve çıkarılacak

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı Recep Peker
Fenerbahçe Sükrü Saracoğlu Stadyumu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 31

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktadır.

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ibraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket'in satış gelirleri, ağırlıklı olarak profesyonel futbol takımı maçlarının televizyon naklen yayını, forma ve diğer reklam gelirleri, futbolcu satış ve kiralama gelirleri, loca - kombine kart ve maç bilet satışları dahil olmak üzere stad gelirleri ile isim hakları gelirleri ve Fenerium markalı ürünlerin satışından kaynaklanan gelirlerden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler mevcut sözleşmelere istinaden hak edildikleri dönem içinde tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
Hesabı (TL)	1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024*	Toplam Pay %	1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023*	Toplam Pay %	1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022**	Toplam Pay %
Lisanslı ürün satış gelirleri (*)	2 131 889 822	38,59%	1 228 641 733	29,67%	257 328 258	19,75%
Stad hasılatı (*)	1 253 519 726	22,69%	850 737 707	20,55%	149 629 811	11,49%
Reklam ve sponsorluk gelirleri	1 247 840 764	22,59%	1 020 856 229	24,65%	548 298 333	42,09%
Katılım ve performans gelirleri	431 652 761	7,81%	608 489 499	14,70%	110 536 466	8,48%
Süper Ligi naklen yayın gelirleri	314 896 609	5,70%	312 904 348	7,56%	203 691 001	15,64%
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri	85 889 412	1,55%	82 994 043	2,00%	21 268 664	1,63%
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	12 615 502	0,23%	18 208 468	0,44%	2 664 005	0,20%
Diğer gelirler	45 482 961	0,82%	17 888 011	0,43%	9 348 233	0,72%
Toplam	5.523.787.557	100,00%	4.140.720.038	100,00%	1.302.754.771	100,00%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır

	Sınırlı Denetimden Geçmiş		Sınırlı Denetimden Geçmiş	
Hesabat (TL)	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024*	Toplam Pay %	1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023*	Toplam Pay %
Lisanslı ürün satış gelirleri (*)	1.440.284 422	39,79%	1 385 966 489	42,76%
Stad hasılatı (*)	855 492 998	23,64%	597 382 966	18,43%
Reklam ve sponsorluk gelirleri	693 079 517	19,15%	688 082 635	21,23%
Katılım ve performans gelirleri	421.462 644	11,64%	351 533 151	10,85%
Süper Ligi naklen yayın gelirleri	189 591 543	5,24%	180 434 750	5,57%
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri	-	0,00%	5 083 902	0,16%
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	9.468 807	0,26%	-	0,00%
Diğer gelirler	10.030 805	0,28%	32 761 323	0,10%
Toplam	3.619.410.736	100,00%	3.241.245.216	100,00%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 331

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket, FBSK ile 01.01.2004 tarihinde başlayarak 30.11.2033 tarihinde sona erecek bir lisans kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Lisans konusu haklar sözleşme kapsamında belirlenmiş olup Fenerbahçe marka ve isim hakları, reklam gelirleri ve Fenerbahçe hakları (futbola ilişkin) ile ilgili her türlü pazarlama faaliyetini kapsamaktadır. Hasılat kaleminde yer alan isim hakkı gelirleri bu sözleşmeyle elde edilen lisans hakkı sayesindedir. Şirketin Yönetim Kurulu 22.11.2024 tarihinde toplanmış ve alınan 211 no'lu karar ile 30 Kasım 2033 tarihi itibarıyla sona erecek Lisans Kiralama Sözleşmesi'ni aynı koşullarda 10,5 yıl süre ile uzatmaya karar vermiştir.

Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Futbol AŞ arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesince kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı, Lefter Küçükandonyadis-Dereagözü (Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Şirket'in Stad hasılatı kalemi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Spor Kompleksi seyirci gelirinden oluşmaktadır. Stadın loca, kombine ve bilet satış hasılatları Şirket'e aittir.

Şirket'in en önemli gider kalemi, futbolcu ve teknik kadrolara yapılan ücret ödemeleri, satılan ticari mal maliyeti ve oyuncu bonservislerinden kaynaklı amortisman gideridir.

1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	2.600.890.697	1.496.179.754	(477.659.715)	3.619.410.736
Satışların maliyeti (-)	(3.438.486.794)	(954.381.232)	456.596.458	(3.936.271.568)
Brüt kar / (zarar)	(837.596.097)	541.798.522	(21.063.257)	(316.860.832)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(8.024.017)	(304.315.038)	21.063.257	(291.275.798)
Genel yönetim giderleri (-)	(47.957.638)	(54.751.484)	-	(102.709.122)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	35.614.901	7.412.402	-	43.027.303
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(230.506.591)	(6.078.094)	-	(236.584.685)
Faaliyet karı (zararı)	(1.088.469.442)	184.066.308	-	(904.403.134)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.303.806.724	-	-	1.303.806.724
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(133.935.479)	-	-	(133.935.479)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	81.401.803	184.066.308	-	265.468.111
Finansman gelirleri	1.003.285.936	17.942.649	-	1.021.228.585
Finansman giderleri (-)	(1.078.842.551)	(25.965.973)	-	(1.104.808.524)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	488.687.912	2.929.476	-	491.617.388
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	494.533.100	178.972.460	-	673.505.560
Dönem vergi gideri	-	(62.660.342)	-	(62.660.342)
Ertelenmiş vergi gideri geliri	-	1.378.959	-	1.378.959
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı	494.533.100	117.691.077	-	612.224.177

1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	2.235.981.452	1.454.518.048	(449.254.284)	3.241.245.216
Satışların maliyeti (-)	(2.907.040.039)	(902.201.628)	412.085.508	(3.397.156.159)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1958
Göztepe V.D. 926 007 1731

60

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Brüt kar / (zarar)	(671.058.587)	552.316.420	(37.168.776)	(155.910.943)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(3.694.078)	(273.128.679)	37.168.776	(239.653.981)
Genel yönetim giderleri (-)	(40.865.352)	(51.093.621)	-	(91.958.973)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	724.143.332	9.495.734	-	733.639.066
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.208.438.332)	(6.035.150)	-	(1.214.473.482)
Faaliyet karı	(1.199.913.017)	231.554.704	-	(968.358.313)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.436.801.001	-	-	2.436.801.001
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(103.807.669)	-	-	(103.807.669)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	1.133.080.315	231.554.704	-	1.364.635.019
Finansman gelirleri	442.630.997	8.203.560	-	450.834.557
Finansman giderleri (-)	(591.710.570)	(17.825.720)	-	(609.536.290)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	1.646.756.661	72.977.975	-	1.719.734.636
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	2.630.757.403	294.910.519	-	2.925.667.922
Dönem vergi gideri	-	(46.742.984)	-	(46.742.984)
Ertelenmiş vergi gideri geliri	-	(21.946.930)	-	(21.946.930)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı	2.630.757.403	226.220.605	-	2.856.978.008

1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
Brüt kar / (zarar)	(1.713.924.131)	891.291.437	(32.256.464)	(854.889.158)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(9.251.297)	(419.050.805)	32.256.464	(396.045.638)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.105.567)	(64.214.160)	-	(142.319.727)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	652.981.282	20.325.842	-	673.307.124
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.064.226.415)	(6.552.580)	-	(1.070.778.995)
Faaliyet karı (zararı)	(2.212.526.128)	421.799.734	-	(1.790.726.394)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.075.473.255	-	-	2.075.473.255
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(90.753.731)	-	-	(90.753.731)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	(227.806.604)	421.799.734	-	193.993.130
Finansman gelirleri	1.079.127.889	25.328.264	-	1.104.456.153
Finansman giderleri (-)	(1.623.775.700)	(32.511.616)	-	(1.656.287.316)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.088.875.151	(54.739.629)	-	2.034.135.522
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	1.316.420.736	359.876.753	-	1.676.297.489
Dönem vergi gideri	-	(20.226.806)	-	(20.226.806)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(11.488.582)	-	(11.488.582)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı	1.316.420.736	328.161.365	-	1.644.582.101

1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.217.077.069	1.290.610.754	(366.967.785)	4.140.720.038
Satışların maliyeti (-)	(4.552.242.236)	(862.767.553)	333.047.736	(5.081.962.053)
Brüt kar / (zarar)	(1.335.165.167)	427.843.201	(33.920.049)	(941.241.015)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(12.785.052)	(300.436.249)	33.920.049	(279.301.252)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.035.179)	(73.080.876)	-	(151.116.055)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	289.314.842	46.094.505	-	335.409.347
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(456.471.894)	(41.130.318)	-	(497.602.212)

FENERBAHÇE FUTBOL

Zühtübaş Mah. Recep Peker

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

(0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Gözetim V.D. 826 027

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Faaliyet karı	(1.593.142.450)	59.290.263	-	(1.533.852.187)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	999.484.440	61.101	-	999.545.544
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(22.520.031)	-	-	(22.520.031)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	(616.178.041)	59.351.367	-	(556.826.674)
Finansman gelirleri	802.675.614	663.712	-	803.339.326
Finansman giderleri (-)	(976.922.946)	(14.796.223)	-	(991.719.169)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	1.116.098.107	(30.673.182)	-	1.085.424.925
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	325.672.734	14.545.674	-	340.218.408
Dönem vergi gideri	-	(19.554.107)	-	(19.554.107)
Ertelenmiş vergi gideri geliri	-	(33.128.379)	-	(33.128.379)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı	325.672.734	(38.136.812)	-	287.535.922

1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022 (Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış)	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	1.116.225.614	271.361.981	(84.832.824)	1.302.754.771
Satışların maliyeti (-)	(1.127.729.699)	(171.064.355)	76.832.824	(1.221.961.230)
Brüt kar	(11.504.085)	100.297.626	(8.000.000)	80.793.541
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(3.790.903)	(79.801.572)	8.000.000	(75.592.475)
Genel yönetim giderleri (-)	(26.302.109)	(13.252.900)	-	(39.555.009)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	91.276.989	2.433.217	-	93.710.206
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(187.200.407)	(700.086)	-	(187.900.493)
Faaliyet karı (zararı)	(137.520.515)	8.976.285	-	(128.544.230)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	54.196.105	215.174	-	54.411.279
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(8.629.239)	-	-	(8.629.239)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/zararı	(91.953.649)	9.191.459	-	(82.762.190)
Finansman gelirleri	549.503.704	5.543.856	-	555.047.560
Finansman giderleri (-)	(760.893.883)	(3.945.370)	-	(764.839.253)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	(303.343.828)	10.789.945	-	(292.553.883)
Dönem vergi gideri	-	(1.843.587)	-	(1.843.587)
Ertelenmiş vergi gideri geliri	-	(1.048.018)	-	(1.048.018)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı / (zararı)	(303.343.828)	7.898.340	-	(295.445.488)

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Fenerbahçe Futbol Takımı'nın tarihinde çok sayıda şampiyonluk olması ve taraftar kitlesinin çok geniş olması avantajıdır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

İstanbul, Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.
No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe Y.D. 826 007 1731

62

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Sportif başarının istenen düzeyde olmadığı sezonlarda Şirket tarafından elde edilen gelirlerin takım giderlerini karşılamaması Şirket'in dezavantajı olarak sayılabilir.

Şirket aktifinde yer alan profesyonel futbol takımı Trendyol Süper Lig'de mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapmak mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı elde edilen gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz etkilenebilir.

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, kulüp/şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler/kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Trendyol Süper Lig'de oynayan takımlar ile TFF 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi yayın gelirlerinde önemli farklılık yaratmaktadır.

Süper Lig'de gelirler aşağıdaki gibi kategorize edilmektedir:

Katılım payı (Eşit dağılım) geliri, Şampiyonluk sayısı primi geliri, Performans payı geliri, sezon sonu derece ödülü gelirinden oluşmaktadır.

Türkiye Futbol Federasyonu, Süper Lig takımlarına dağıtmayı planladığı toplam gelirin %37'lik kısmını katılım payı (eşit dağılım payı) olarak 20 kulübe eşit dağıtmaktadır.

%11'lik kısmını geçmiş şampiyonluk sayılarına göre, %46'lık kısmı performansa göre (galibiyet ve beraberlik primi), %6'lık kısmı sezon bitimindeki sıralamaya göre dağıtmakta olup Şirket'in 2023-2024 futbol sezonuna ait 01.06.2023-31.05.2024 döneminde elde ettiği toplam 202.745.387 TL TFF yayın gelirlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

- 84.151.11 TL Performans Payı
- 63.779.071 TL Şampiyonluk Payı
- 37.824.956 TL Katılım Payı
- 31.658.202 TL Sıralama Primi

2024-2025 futbol sezonuna ait Şirket'in 01.06.2024-31.05.2025 döneminde izahname tarihi itibarıyla tahakkuk eden TFF yayın gelirleri toplamı 452.483.569 TL olup, dağılımı aşağıdaki gibidir:

- 168.574.259 TL Performans Payı
- 132.830.837 TL Şampiyonluk Payı
- 84.160.762 TL Katılım Payı
- 66.917.711 TL Sıralama Primi

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Raporlanabilir bölümlere göre; futbol ve sponsorluk faaliyetleri "Futbol Faaliyetleri" olarak raporlanmıştır.

GENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

63

Zuhtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi Ağı.
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



mağazacılık faaliyetleri "Mağazacılık" bölümü olarak izlenmektedir.

30 Kasım 2024, 30 Kasım 2023, 31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir:

I Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	2.600.890.697	1.496.179.754	(477.659.715)	3.619.410.736
Satışların maliyeti (-)	(3.438.486.794)	(954.381.232)	456.596.458	(3.936.271.568)
Brüt kar / (zarar)	(837.596.097)	541.798.522	(21.063.257)	(316.860.832)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(8.024.017)	(304.315.038)	21.063.257	(291.275.798)
Genel yönetim giderleri (-)	(47.957.638)	(54.751.484)	-	(102.709.122)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	35.614.901	7.412.402	-	43.027.303
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(230.506.591)	(6.078.094)	-	(236.584.685)
Faaliyet karı (zararı)	(1.088.469.442)	184.066.308	-	(904.403.134)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.303.806.724	-	-	1.303.806.724
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(133.935.479)	-	-	(133.935.479)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	81.401.803	184.066.308	-	265.468.111
Finansman gelirleri	1.003.285.936	17.942.649	-	1.021.228.585
Finansman giderleri (-)	(1.078.842.551)	(25.965.973)	-	(1.104.808.524)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	488.687.912	2.929.476	-	491.617.388
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	494.533.100	178.972.460	-	673.505.560
Dönem vergi gideri	-	(62.660.342)	-	(62.660.342)
Ertelenmiş vergi gideri geliri	-	1.378.959	-	1.378.959
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı	494.533.100	117.691.077	-	612.224.177

I Haziran 2023 - 30 Kasım 2023	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	2.235.981.452	1.454.518.048	(449.254.284)	3.241.245.216
Satışların maliyeti (-)	(2.907.040.039)	(902.201.628)	412.085.508	(3.397.156.159)
Brüt kar / (zarar)	(671.058.587)	552.316.420	(37.168.776)	(155.910.943)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(3.694.078)	(273.128.679)	37.168.776	(239.653.981)
Genel yönetim giderleri (-)	(40.865.352)	(51.093.621)	-	(91.958.973)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	724.143.332	9.495.734	-	733.639.066
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.208.438.332)	(6.035.150)	-	(1.214.473.482)
Faaliyet karı	(1.199.913.017)	231.554.704	-	(968.358.313)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.436.801.001	-	-	2.436.801.001
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(103.807.669)	-	-	(103.807.669)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	1.133.080.315	231.554.704	-	1.364.635.019
Finansman gelirleri	442.630.997	8.203.560	-	450.834.557
Finansman giderleri (-)	(591.710.570)	(17.825.720)	-	(609.536.290)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	1.646.756.661	72.977.975	-	1.719.734.636
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	2.630.757.403	294.910.519	-	2.925.667.922
Dönem vergi gideri	-	(46.742.984)	-	(46.742.984)
Ertelenmiş vergi gideri geliri	-	(21.946.930)	-	(21.946.930)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı	2.630.757.403	226.220.605	-	2.856.978.008

FENERBAHÇE FUTBOL

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1731

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
Brüt kar / (zarar)	(1.713.924.131)	891.291.437	(32.256.464)	(854.889.158)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(9.251.297)	(419.050.805)	32.256.464	(396.045.638)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.105.567)	(64.214.160)	-	(142.319.727)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	652.981.282	20.325.842	-	673.307.124
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.064.226.415)	(6.552.580)	-	(1.070.778.995)
Faaliyet karı (zararı)	(2.212.526.128)	421.799.734	-	(1.790.726.394)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.075.473.255	-	-	2.075.473.255
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(90.753.731)	-	-	(90.753.731)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	(227.806.604)	421.799.734	-	193.993.130
Finansman gelirleri	1.079.127.889	25.328.264	-	1.104.456.153
Finansman giderleri (-)	(1.623.775.700)	(32.511.616)	-	(1.656.287.316)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.088.875.151	(54.739.629)	-	2.034.135.522
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	1.316.420.736	359.876.753	-	1.676.297.489
Dönem vergi gideri	-	(20.226.806)	-	(20.226.806)
Ertelenmiş vergi gideri geliri	-	(11.488.582)	-	(11.488.582)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı	1.316.420.736	328.161.365	-	1.644.582.101

1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.217.077.069	1.290.610.754	(366.967.785)	4.140.720.038
Satışların maliyeti (-)	(4.552.242.236)	(862.767.553)	333.047.736	(5.081.962.053)
Brüt kar / (zarar)	(1.335.165.167)	427.843.201	(33.920.049)	(941.242.015)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(12.785.052)	(300.436.249)	33.920.049	(279.301.252)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.035.179)	(73.080.876)	-	(151.116.055)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	289.314.842	46.094.505	-	335.409.347
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(456.471.894)	(41.130.318)	-	(497.602.212)
Faaliyet karı	(1.593.142.450)	59.290.263	-	(1.533.852.187)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	999.484.440	61.104	-	999.545.544
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(22.520.031)	-	-	(22.520.031)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	(616.178.041)	59.351.367	-	(556.826.674)
Finansman gelirleri	802.675.614	663.712	-	803.339.326
Finansman giderleri (-)	(976.922.946)	(14.796.223)	-	(991.719.169)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	1.116.098.107	(30.673.182)	-	1.085.424.925
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	325.672.734	14.545.674	-	340.218.408
Dönem vergi gideri	-	(19.554.107)	-	(19.554.107)
Ertelenmiş vergi gideri geliri	-	(33.128.379)	-	(33.128.379)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı	325.672.734	(38.136.812)	-	287.535.922

1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022 (Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış)	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	1.116.225.614	271.361.981	(84.832.824)	1.302.754.771
Satışların maliyeti (-)	(1.127.729.699)	(171.064.355)	76.832.824	(1.221.961.230)
Brüt kar	(11.504.085)	100.297.626	(8.000.000)	80.793.541
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(3.790.903)	(79.801.572)	8.000.000	(75.592.475)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühürpaşa Mah. Recep Peker C.

Fenerbahçe Sükrü Saracoğlu Stadı

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 2 1956

Göztepe V.D. 926 007 1734

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Genel yönetim giderleri (-)	(26.302.109)	(13.252.900)	-	(39.555.009)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	91.276.989	2.433.217	-	93.710.206
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(187.200.407)	(700.086)	-	(187.900.493)
Faaliyet karı (zararı)	(137.520.515)	8.976.285	-	(128.544.230)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	54.196.105	215.174	-	54.411.279
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(8.629.239)	-	-	(8.629.239)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/zararı	(91.953.649)	9.191.459	-	(82.762.190)
Finansman gelirleri	549.503.704	5.543.856	-	555.047.560
Finansman giderleri (-)	(760.893.883)	(3.945.370)	-	(764.839.253)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	(303.343.828)	10.789.945	-	(292.553.883)
Dönem vergi gideri	-	(1.843.587)	-	(1.843.587)
Ertelenmiş vergi gideri geliri	-	(1.048.018)	-	(1.048.018)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı / (zararı)	(303.343.828)	7.898.340	-	(295.445.488)

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

Sportif başarı, elde edilen gelir düzeyinde etkili olmaktadır. Şirket'in sportif başarıya bağlı olarak ekstra gelir sağladığı sponsorluk sözleşmeleri bulunmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya ve izahnamenin 5. bölümünde bahsedilen risk faktörlerine bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in bağlı ortaklıkları ile birlikte ana gelir kalemleri; Kulüp'le yapılan sözleşmeler uyarınca Şirket'e ait olan miktarlarla sınırlı olmak üzere sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleridir. Şirket'in bunların dışındaki gelirleri yayın hakkı gelirleri, mağaza satış gelirleri, loca, vip ve kombine koltuk satış gelirleri, UEFA Şampiyonlar ve Avrupa Ligi gelirleri, sporcu kira ve yetiştirme gelirlerinden meydana gelmektedir.

Spor Genel Müdürlüğüne tahsis edilen loca ve koltuklar dışında, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'nde bulunan VIP koltuk, kombine koltuk, loca ve günlük bilet pazarlama hak ve gelirlerinin tamamı Şirket'e ait bulunmaktadır.

Önemli sözleşmelerle ilgili özet bilgiler aşağıda verilmektedir:

Şirket'in ana gelir kalemleri, ağırlıklı olarak profesyonel futbol takımı maçlarının televizyon naklen yayını, forma ve diğer reklam gelirleri, futbolcu satış ve kiralama gelirleri, loca - kombine kart ve maç bilet satışları dahil olmak üzere stad gelirleri ile isim hakları gelirleri ve Fenerium markalı ürünlerin satışından kaynaklanan gelirlerden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler mevcut sözleşmelere istinaden hak edildikleri dönem içinde tahakkuk esasına göre kaydedilir.

Şirket, T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Denizbank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum bankalara olan borçluluğunun teminlenmesi için 10 Haziran 2021 tarihinde imzalanan sözleşmeyle tamamlanmıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zahtıpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
T.C. (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

66

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Yapılandırması, Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması kapsamında, 2021-2022 sezonunda faiz ve anapara ödemesiz ve 2022-2023 sezonunda anapara ödemesiz toplamda yaklaşık 9 yıl vadeli yapılandırma süreci şeklinde düzenlenmiş olup, yapılandırma kapsamındaki borçlar TL olarak belirlenmiştir. Böylece Grup, kur ve likidite riskini büyük ölçüde bertaraf etmiştir. Borç yapılandırması kapsamında finansal borçların tamamı yeniden yapılandırılmıştır. Yapılandırma sözleşmesi çerçevesinde Grup'un kısa vadeli borçlarını ödeyebilmesi için de kredi verenler tarafından Grup şirketlerine ilave kredi limitleri tanımlanmıştır.

Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Futbol AŞ arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesince kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı, Lefter Küçükandonyadis-Dereagzı(Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Şirket'in Stad hasılatı kalemi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi seyirci gelirinden oluşmaktadır. Stadın loca, kombine ve bilet satış hasılatları Şirket'e aittir.

Şirket, FBSK ile 01.01.2004 tarihinde başlayarak 30.11.2033 tarihinde sona erecek bir lisans kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Lisans konusu haklar sözleşme kapsamında belirlenmiş olup Fenerbahçe marka ve isim hakları, reklam gelirleri ve Fenerbahçe hakları (futbola ilişkin) ile ilgili her türlü pazarlama faaliyetini kapsamaktadır. İlgili sözleşmeye ilişkin detay izahnamenin 21 nolu maddesinde verilmiştir.

Şirket'in Yönetim Kurulu 22.11.2024 tarihinde toplanmış ve alınan 211 no'lu karar ile 30 Kasım 2033 tarihi itibarıyla sona erecek Lisans Kiralama Sözleşmesi'ni aynı koşullarda 10,5 yıl süre ile uzatmaya karar vermiştir. İlgili Yönetim Kurulu kapsamında düzenlenen ek protokole göre ödenecek lisans bedeli 607.715.838,96 TL olarak hesaplanmıştır.

Şirket'in devam eden önemli tutarlardaki reklam ve isim hakkı sözleşmeleri ise aşağıda verilmiştir:

Sözleşme şirket	yapılan	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç sezonu	Bitiş sezonu	Toplam süre (yıl)	Tutar (KDV Hariç)
ÜLKER		Stadyum İsim Hakkı	15/16	24/25	10	90.000.000 USD
SPORTİO		Tribün İsim Sponsorluğu	17/18	26/27	10	50.000.000 TRY
OİKOÇ		Forma Göğüs Sponsorluğu	24/25	24/25	1	243.582.500 TRY
ÜLKER		Forma Sırt Sponsorluğu	24/25	24/25	1	105.000.000 TRY
SAFİPORT		Forma Kol Yanı Sponsorluğu	24/25	24/25	1	97.500.000 TRY
NESİNE		Forma Sol Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	62.197.100 TRY
ALPET		Forma Sağ Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	58.909.872 TRY
YAPIKREDİ		Antrenman Üstü Logo Sponsorluğu	24/25	24/25	1	47.500.000 TRY
GFDİK YATIRIM		Konç Sponsorluğu	24/25	24/25	1	35.065.400 TRY
AYGAZ		Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	32.187.688 TRY
DONANIM MLDYA		LED Reklam	24/25	24/25	1	25.672.050 TRY
PETROL OFİSİ		Kadın Futbol İsim Sponsorluğu	24/25	24/25	1	25.000.000 TRY
KİGİLİ		LED Reklam	24/25	24/25	1	18.877.450 TRY
PAPARA		Kadın Futbol Forma Sol Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	18.829.200 TRY
ARSAVİV		Kadın Futbol Konç ve LED Sponsorluğu	24/25	24/25	1	18.496.885 TRY
ACİBADEM		LED Reklam	24/25	24/25	1	17.914.500 TRY
PARİBET		3D Hali	24/25	24/25	1	17.545.700 TRY
MMK METALURJİ		3D Hali	24/25	24/25	1	14.926.600 TRY
ENFZ İNŞAAT		Kadın Futbol Forma Sol Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	14.515.400 TRY

FENERBAHÇE FUTBOL AŞ.
Yönetim Kurulu Başkanı Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt
No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271997 Ticaret Sic. No: 271997

67

YAPI KREDİ
DEĞİŞİM
KURUMU
T.C. CEMALPAŞA
KURUMU
26 Haziran 2025

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



ERGUNLER LOJİSTİK	Kadın Futbol Formu Sirt Sponsorluğu	24/25	24/25	1	12.637.485 TRY
ENTEK	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	11.309.188 TRY
SARAN MEDYA	LED Reklam	24/25	24/25	1	10.768.230 TRY
YÜKSELEN ÇELİK	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	10.558.220 TRY
AY YAPIM	Kadın Futbol Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	10.382.598 TRY
ŞAHİNLER HOLDİNG	LED Reklam	24/25	24/25	1	9.783.099 TRY
TAB GIDA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.943.367 TRY
DALSAN	3D Halı	24/25	24/25	1	7.928.393 TRY
MEDICANA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.895.565 TRY
SARAN İNTERNET	Hazırlık Maçları Yayın Hakkı	24/25	24/25	1	7.819.064 TRY
CABİR HOLDİNG	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.041.860 TRY
AKSA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.000.000 TRY
ELİZ DİŞ TİCARİT	LED Reklam	24/25	24/25	1	6.575.000 TRY
SEBA İNŞAAT	LED Reklam	24/25	24/25	1	5.843.216 TRY
LEMA CLINIC	LED Reklam	24/25	24/25	1	5.281.395 TRY
ASPEROX	3D Halı	24/25	24/25	1	5.238.855 TRY
ENUYGUN	3D Halı	24/25	24/25	1	4.730.050 TRY
PAROLAPARA	3D Halı	24/25	24/25	1	4.434.650 TRY
ERENHAS HOLDİNG	3D Halı	24/25	24/25	1	4.369.550 TRY
GÖKHAN KIRAZ	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.665.890 TRY
EFECE GALVANİZ	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.664.503 TRY
MAKLİFTSAN	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.586.260 TRY
MEFA	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.521.790 TRY
GARDEN GOLD	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.499.730 TRY
MERZİGO	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.492.570 TRY
FANSELF	İmzalı Forma Satış Projesi	24/25	24/25	1	3.200.000 TRY
INFRONT	Sosyal Medya	24/25	24/25	1	800.000 TRY
PASHA	Şort Sponsorluğu	24/25	27/28	4	1.150.000 EUR
EA SPORTS	Reklam Anlaşması	24/25	24/25	1	190.000 EUR
MELTON	Hazırlık Maçları Reklam	24/25	24/25	1	180.000 EUR

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yoktur.

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in ana ortağı gerek Şirket sermayesinde sahip olduğu pay (% 62,27) gerekse sahip olduğu A Grubu paylara tanınan imtiyazlar sebebiyle Fenerbahçe Spor Kulübü'dür. FBSK, 1907 yılında Ziya Songülen, Ayetullah ve Necip Okaner, Asaf Beşpınar ve Enver Yetiker tarafından İstanbul'da kurulmuştur. Türkiye'de ilk defa çeşitli spor şubeleri açan Kulüp olma ünvanına sahip olan Fenerbahçe, kuruluşundan kısa süre sonra artan üye sayısı ve bunların arasında sporun çeşitli dallarında uğraş veren yeteneklerin bulunması ile futbol dışındaki branşlara da yönelmiştir. Kulüp'ün amacı sporun ulusal düzeyde gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmak, sporcu sağlığı ve eğitimi için altyapı tesislerini yaparak Kulüp'ün sporcularını eğitmek ve onlara daha çağdaş koşullar ve olanaklar sağlamak için altyapı, tesis ve sosyal tesisler oluşturmak, onlardaki sportmenlik anlayışının devamını sağlamak, yurtiçinde ve yurtdışında profesyonel ve amatör spor branşlarında müsabakalara katılmaktır.

7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun 26.04.2022 tarihinde yürürlüğe girmesiyle birlikte spor kulübü, Gençlik ve Spor Bakanlığı ve spor federasyonlarının

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad. 68

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Görüşme Yılı: 2023

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



faaliyetlerine katılmak amacıyla Bakanlığa tescilini yaptıran özel hukuk tüzel kişileri şeklinde tanımlanmış ve bu kapsamda spor kulüpleri dernek statüsünden çıkarılarak "Spor Kulübü" şeklinde yeni ve kendine özgü bir tüzel kişilik yapısı oluşturulmuştur. Bu kapsamda "Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği" unvanı, "Fenerbahçe Spor Kulübü" olarak değişmiştir.

Fenerbahçe Spor Kulübü, günümüzde atletizm, basketbol, boks, futbol, kürek, masa tenisi, voleybol, yelken ve yüzme olmak üzere 9 dalda faaliyet göstermektedir.

Mevcut durumda FBSK'nın futbol faaliyetleri Şirket bünyesinde yürütülmektedir.

Bağlı Ortaklıklar	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Fenerbahçe Spor Ürünleri San.ve Ticaret A.Ş.	4.125.000	82,5	Fenerbahçe Lisanslı Ürünlerin Satış ve Pazarlaması

Şirket, 5 Aralık 2013 tarihinde Kamuoyu Aydınlatma Platformu'nda, ana ortağı FBSK'nın %99,99 oranında iştiraki olan Fenerium hisselerinin %80'ini 224.000.000 TL bedel ile satın alınmasına, ödemenin Kulüp'ten olan alacaklarına mahsup edilmek suretiyle yapılmasına karar verdiğini açıklamıştır ve işlem 5 Aralık 2013 tarihinde gerçekleşmiştir. Şirket 30 Mayıs 2014 tarihinde ilave olarak Fenerium hisselerinin %2,5'luk kısmını da 7.000.000 TL bedelle satın almıştır ve ödeme Kulüp'ten alacaklardan mahsup edilmiştir.

Böylece Şirket toplam 231.000.000 TL bedelle Fenerium hisselerinin %82,5'ine tekabül eden kısma sahip olmuştur. Grup, söz konusu satın alma işlemlerini KGK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına yönelik ilke kararı "2013-2 Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi" çerçevesinde hakların birleşmesi (pooling of interest) yöntemi ile muhasebeleştirilmiş ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi konsolide finansal tablolar düzenlemiştir. Böylece bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmamış olup alım bedeli ile Fenerium'un net aktif değerinin Şirket'e düşen payı nispetindeki tutarın netleştirilmesi sonucu oluşan fark doğrudan "Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi" olarak özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

Grubun aldığı toplam hisse oranı	%82,5
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin toplam etkisi	220.979.048
Toplam iktisap tutarı	231.000.000

Bağımsız Denetim Şirketi BDO Denet Bağımsız Denetim tarafından hazırlanan 29.11.2013 tarihli raporda Fenerbahçe Spor Ürünleri A.Ş.'nin değeri 30.09.2013 tarihi itibarıyla 280.032.125 TL olarak belirlenmiştir. Bu rapora bağlı olarak satın alım işlemi, Fenerium'un %100'ünün 280.000.000 TL olması üzerinden gerçekleşmiştir.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş'dir. 2000 yılı içerisinde Fenerbahçe Spor Kulübüne mali kaynak sağlamak amacı ile yola çıkan FENERIUM markası 2024 yılına gelindiğinde yaklaşık 10.000 m² de faaliyet gösteren, örnek mağazaları ve satış noktaları ile Fenerbahçe taraftarlarına hizmet veren, Türk Perakende Sektörünün lider kulüp mağazalar zinciri haline gelmiştir.

Sahip olunan 68 fiziki mağazanın 26'sı İstanbul, 5'i Ankara, 4'ü İzmir, 3'ü Antalya, 2'si Adana, 2'si Balıkesir, 2'si Bursa, 2'si Muğla'da grup; Afyonkarahisar, Aydın, Bolu, Diyarbakır, Denizli, Edirne, Elazığ, Gaziantep, Hakkari, Karamanmaraş, Kayseri, Kocaeli, Konya, Malatya,

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Recep Pekel
Kırtı Sarıçözümlü
Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Manisa, Mersin, Ordu, Sakarya, Samsun, Tekirdağ ve Yalova' da da birer mağaza faaliyet göstermektedir. Yurtdışında ise, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti Lefkoşa'da 1 adet Fenerium mağazası bulunmaktadır. Söz konusu mağazalara ilave olarak 2 adet gezici TIR da Fenerbahçe'nin lisanslı ürünlerini yurt genelindeki Fenerbahçeli taraftarlara ulaştırma misyonu ile tüm Türkiye'yi dolaşmaktadır. Fenerium, franchise mağazalar ile beraber toplam 72 mağaza, cornerlar ve internet sitesi üzerinden Fenerbahçe lisanslı ürünlerinin satış, dağıtım ve pazarlamasını yürütmektedir.

Ayrıca; Şirketimizin 30.11.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile, Avrupa'da yaşayan taraftarlarımıza geniş yelpazeli ürün satışı ve daha kaliteli ve hızlı hizmet verebilmek amacıyla Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından, ürünlerimizin yurt dışında satış ve pazarlanması işletme konusuna sahip, Almanya/Düsseldorf'da, sermayesine %100 oranında iştirak edeceği, 50.000 (Elli bin) Avro nominal sermayeli "Fenerium GMBH" unvanlı Şirket kurulmasına karar verilmiş olup, 17.01.2023 tarihinde Ticaret Sicil Kayıt işlemleri tamamlanmış ve resmi olarak kurulmuştur.

30 Kasım 2024, 30 Kasım 2023, 31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla bölümlerine göre raporlama aşağıdaki gibidir:

1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	2.600.890.697	1.496.179.754	(477.659.715)	3.619.410.736
Satışların maliyeti (-)	(3.438.486.794)	(954.381.232)	456.596.458	(3.936.271.568)
Brüt kar / (zarar)	(837.596.097)	541.798.522	(21.063.257)	(316.860.832)

1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	2.235.981.452	1.454.518.048	(449.254.284)	3.241.245.216
Satışların maliyeti (-)	(2.907.040.039)	(902.201.628)	412.085.508	(3.397.156.159)
Brüt kar / (zarar)	(671.058.587)	552.316.420	(37.168.776)	(155.910.943)

1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
Brüt kar / (zarar)	(1.713.924.131)	891.291.437	(32.256.464)	(854.889.158)

1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.217.077.069	1.290.610.754	(366.967.785)	4.140.720.038
Satışların maliyeti (-)	(4.552.242.236)	(862.767.553)	333.047.736	(5.081.962.053)
Brüt kar / (zarar)	(1.335.165.167)	427.843.201	(33.920.049)	(941.242.015)

1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	1.116.225.614	271.361.981	(84.832.824)	1.302.754.771
Satışların maliyeti (-)	(1.127.729.899)	(171.064.355)	76.832.824	(1.221.961.200)
Brüt kar	(11.504.085)	100.297.626	(8.000.000)	80.793.541

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zuhurpaşa Mah. Recep Peker

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu

Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Maddi duran varlıkların 30 Kasım 2024*, 31 Mayıs 2024**, 31 Mayıs 2023** ve 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren özel hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2024	İlaveler	Çıkışlar	30 Kasım 2024
Maliyet				
Arazi ve arsalar	63.649.605	-	-	63.649.605
Özel maliyetler	516.121.129	82.083.393	-	598.204.522
Tesis, makine ve cihazlar	192.649.592	-	-	192.649.592
Taşıtlar	10.295.961	6.554.104	-	16.850.065
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	307.343.500	18.258.821	-	325.602.321
Diğer maddi duran varlıklar	33.619.719	-	-	33.619.719
	1.123.679.506	106.896.318	-	1.230.575.824
Birikmiş Amortisman (-)				
Özel maliyetler	357.087.716	31.685.393	-	388.773.109
Tesis, makine ve cihazlar	191.753.080	156.640	-	191.909.720
Taşıtlar	9.685.701	390.128	-	10.075.829
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	252.615.922	9.508.609	-	262.124.531
Diğer maddi duran varlıklar	33.619.719	-	-	33.619.719
	844.762.138	41.740.770	-	886.502.908
Net Kayıtlı Değer	278.917.368			344.072.916

* Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

	1 Haziran 2023	İlaveler	Çıkışlar	31 Mayıs 2024
Maliyet				
Arazi ve arsalar	54.657.990	-	-	54.657.990
Özel maliyetler	416.819.451	26.390.579	-	443.210.030
Tesis, makine ve cihazlar	165.434.483	-	-	165.434.483
Taşıtlar	8.841.477	-	-	8.841.477
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	255.229.569	14.341.655	-	269.571.224
Diğer maddi duran varlıklar	28.870.348	-	-	28.870.348
	929.853.318	40.732.234	-	970.585.552
Birikmiş Amortisman (-)				
Özel maliyetler	260.422.324	46.220.530	-	306.642.854
Tesis, makine ve cihazlar	162.547.390	2.117.230	-	164.664.620
Taşıtlar	8.022.610	294.817	-	8.317.427
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	208.700.137	13.874.733	-	222.574.870
Diğer maddi duran varlıklar	28.870.348	-	-	28.870.348
	668.562.809	62.507.310	-	731.070.119
Net Kayıtlı Değer	261.290.509			239.515.433

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
İl: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1905
Göztepe V.D. 926 00 1131

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



	1 Haziran 2022	İlaveler	Çıkışlar	31 Mayıs 2023
Maliyet				
Arazi ve arsalar	54.657.990			54.657.990
Özel maliyetler	324.452.146	92.367.305	-	416.819.451
Tesis, makine ve cihazlar	165.434.483	-	-	165.434.483
Taşıtlar	8.442.463	399.014	-	8.841.477
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	227.058.391	28.404.492	(233.314)	255.229.569
Diğer maddi duran varlıklar	28.870.348	-	-	28.870.348
	808.915.821	121.170.811	(233.314)	929.853.318
Birikmiş Amortisman (-)				
Özel maliyetler	221.270.066	39.152.258		260.422.324
Tesis, makine ve cihazlar	158.545.622	4.001.768	-	162.547.390
Taşıtlar	7.701.977	320.633	-	8.022.610
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	197.566.106	11.143.828	(9.797)	208.700.137
Diğer maddi duran varlıklar	28.870.348	-	-	28.870.348
	613.954.119	54.618.487	(9.797)	668.562.809
Net Kayıtlı Değer	194.961.702			261.290.509

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

31 Mayıs 2024 ve 31 Mayıs 2023 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar içinde finansal kiralama yolu ile alınmış sabit kıymet ve aktifleştirilen finansman gideri bulunmamaktadır (31 Mayıs 2023: Yoktur).

	1 Haziran 2021	İlaveler	Çıkışlar	31 Mayıs 2022***
Maliyet				
Arazi ve arsalar	6.622.054			6.622.054
Özel maliyetler	28.657.210	30.289.275	(159.135)	58.787.350
Tesis, makine ve cihazlar	12.957.472	-	-	12.957.472
Taşıtlar	775.873	214.453	-	990.326
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	22.802.043	3.054.283	(156.401)	25.699.925
Diğer maddi duran varlıklar	1.497.131	-	-	1.497.131
	73.311.783	33.558.011	(315.536)	106.554.258
Birikmiş Amortisman				
Özel maliyetler	21.502.237	4.862.175	(159.135)	26.205.277
Tesis, makine ve cihazlar	11.019.815	698.685	-	11.718.500
Taşıtlar	726.711	70.673	-	797.384
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	17.881.248	1.730.290	(156.179)	19.455.359
Diğer maddi duran varlıklar	1.497.131	-	-	1.497.131
	52.627.142	7.361.823	(315.314)	59.673.651
Net Kayıtlı Değer	20.684.641			46.880.607

Kaynak Bağımsız Denetim Raporları

***31 Mayıs 2022 yıllık finans tablolarına enflasyon muhabeesi uygulanmamıştır

FENERBAHÇE FUTBOL

Zuhurpaşa Mah. Recep Peker 72.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Ağı.

No:3/1 Kadıköy /

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Gizli VİP 926 007 731

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirketin maddi duran varlıkları üzerinde enflasyon değerlemesi yapılmıştır.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL)	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
	30.11.2024*	31.05.2024**	31.05.2023**	31.05.2022***
Haklar	5.726.405.654	4.445.008.577	3.075.873.290	409.094.984
Sporcu bonservis hakları	5.666.022.935	4.394.518.829	3.025.787.851	403.001.930
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	60.382.719	50.489.748	50.085.439	6.093.054
Haklar değer düşüklüğü karşılığı (-)	-	-	-	-
Birikmiş itfa payları	2.051.254.186	1.965.924.803	1.566.455.342	209.008.733
Toplam Net Defter Değeri	3.675.151.468	2.479.083.774	1.509.417.948	200.086.251

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır

Sporcu Bonservis hakları kaleminde kurların yükselmesiyle önemli bir artış gerçekleşmiştir.

Diğer maddi olmayan duran varlık kaleminin içerisinde Futbol A Takımının profesyonelleri tarafından kullanılan analiz programları, mali işler departmanı tarafından kullanılan muhasebe yazılımları, kombine VIP bilet departmanı tarafından kullanılan yazılımlar ve IT departmanı tarafından kullanılan güvenlik vs.yazılımlar bulunmaktadır.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (TL)	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
	30.11.2024*	31.05.2024**	31.05.2023**	31.05.2022***
Haklar	5.726.405.654	4.445.008.577	3.075.873.290	409.094.984

FENERBAHÇE FUTBOL KULÜBÜ
Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu
Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Sporcu bonservis hakları	5.666.022.935	4.394.518.829	3.025.787.851	403.001.930
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	60.382.719	50.489.748	50.085.439	6.093.054
Haklar değer düşüklüğü karşılığı ()	-	-	-	-
Birikmiş itfa payları	2.051.254.186	1.965.924.803	1.566.455.342	209.008.733
Toplam Net Defter Değeri	3.675.151.468	2.479.083.774	1.509.417.948	200.086.251

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmıştır

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

TTK'nın 376. maddesinin ve SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 sayılı kararında belirtilen hususlara göre "Faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırmalarının zorunlu olduğu ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiği" açıklanmıştır.

Futbolcu Bonservis ve Lisans Kiralama sözleşmesine dayalı hakların değerlendirme raporu iki yılda bir yapılmaktadır. En son rapor 05 Nisan 2024 tarihinde SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'ne yaptırılmıştır.

SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan Şirket'in aktifindeki maddi olmayan duran varlıklar altında kayıtlı bulunan futbolcular ile yapılan sözleşmelerden ve Fenerbahçe Sportif AŞ ile yapılmış olan 24.01.2002 tarihli sözleşmeden kaynaklanan hakların değerlerinin Uluslararası kabul edilen yöntemlere göre ve Uluslararası Değerleme Standartları çerçevesinde belirlenmesine ilişkin rapora göre

Futbolcuların bonservis haklarının 29 Şubat 2024 tarihi itibarıyla toplam değerlerinin 147.980.000 Euro (1 Euro = 33,7686 TL gösterge kuru ile; 192.798.000 Euro) arasında olacağı hesaplanarak tahmin edilmiştir.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 826 007 731

74



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izabnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in 31 Mayıs 2022 finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2024 finansal tablolarındaki tutarlar 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücüne göre belirtilmiştir. 30 Kasım 2024 tarihli finansal tablolar aynı tarih itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunulmuştur. 31 Mayıs 2022 özel hesap dönemi sadece gösterim amacıyla sunulmuştur.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	31.05.2024*	31.05.2023*	31.05.2022**
VARLIKLAR	31.05.2024*	31.05.2023*	31.05.2022**
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Nakit ve Nakit Benzerleri	270.312.347	64.992.285	139.613.834
Ticari Alacaklar	837.472.446	783.054.408	226.634.493
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7.639.001	29.753.277	40.020.369
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	829.833.445	753.301.131	186.614.124
Diğer Alacaklar	3.588.057.416	5.380.672.708	2.864.584.960
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.586.825.389	5.379.936.044	2.863.987.216
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.232.027	736.664	597.744
Stoklar	249.732.904	218.127.231	44.352.794
Peşin Ödenmiş Giderler	304.443.863	160.094.240	38.041.652
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240	1.802.251	1.027.240
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	303.416.623	158.291.989	37.014.412
Carı Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	56.439.146	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	37.926.907	15.203.336
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	37.926.907	15.203.336
Duran Varlıklar	2.994.062.236	1.887.327.620	279.813.053
Diğer Alacaklar	5.903.766	5.740.958	2.448.920
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5.903.766	5.740.958	2.448.920
Maddi Duran Varlıklar	239.515.433	261.290.509	46.880.607
- Arazi ve Arsalar	54.657.990	54.657.990	6.622.054
- Tesis, Makine ve Cihazlar	769.863	2.887.093	1.238.972
- Taşıtlar	524.050	818.867	192.942
- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar	46.996.354	46.529.432	6.244.566
- Özel Malvetler	136.587.176	156.397.127	32.582.000
Kullanım Hakkı Varlıkları	109.054.299	23.042.994	9.904.015
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.479.083.774	1.509.417.948	200.086.249
- Lisanslar	2.477.531.810	1.507.025.500	199.139.000
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.551.960	2.392.448	966.749

ENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zübürpasa Mah. Recep Peker Cad. No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Göztepe V.D. 826 007 1731

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Peşin Ödenmiş Giderler	160.504.964	87.835.211	19.586.798
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.817.120	17.271.531	10.871.600
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	151.687.844	70.563.680	8.715.198
Ertelenen Vergi Varlıkları	-	-	846.458
TOPLAM VARLIKLAR	8.329.347.271	8.532.195.399	3.668.244.122
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31.05.2024*	31.05.2023*	31.05.2022**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.831.969
Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	169.280.181	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	169.280.181	-
- Banka Kredileri	160.809.434	169.280.181	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	1.336.607.375	703.424.673
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-	1.336.607.375	703.424.673
- Banka Kredileri	510.350.845	1.316.817.383	690.710.628
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	38.826.450	19.789.992	12.714.045
Ticari Borçlar	2.509.914.237	1.616.061.050	234.302.507
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7.536.497	19.431.425	8.783.144
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.502.377.740	1.596.629.625	225.519.363
Çalışanlara Sağlanan Laydalar Kapsamında Borçlar	1.308.322.970	1.549.785.274	344.535.272
Diğer Borçlar	69.604.472	105.293.088	41.640.920
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	41.930.660	52.387.000	25.001.595
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	27.673.812	52.905.989	16.639.325
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	748.185.678	376.242.739	64.315.277
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	57.286.304	93.813.320
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	57.286.304	93.813.320
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.451.989.352	6.016.065.327	3.428.046.086
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	5.473.392.534	3.216.188.677
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	5.473.392.534	3.216.188.677
- Banka Kredileri	3.007.135.739	5.473.392.534	3.216.188.677
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	0	-	-
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	183.986.904	121.707.087	82.219.551
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	86.673.454	340.031.715	81.261.976
Uzun Vadeli Karşılıklar	23.121.535	16.360.405	8.916.939
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	23.121.535	16.360.405	8.916.939
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	20.261.540	10.022.295	0
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	54.551.291	39.458.935
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	54.551.291	39.458.935
ÖZKAYNAKLAR	-1.456.257.743	-2.694.425.939	-1.301.433.951
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-1.456.257.743	-2.722.399.373	-1.301.417.577
Ödenmiş Sermaye	98.980.000	98.980.000	98.980.000

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zuhüreci Mah. Recep Peker Cad. 76
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Gözetim V.D. 826.007.273

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Sermaye Düzeltme Farkları	938.425.830	938.425.830	5.189.829
Paylara İlişkin Primler	2.733.041.547	2.733.041.547	416.970.063
Ortak Kontrolde Tabi İşlemlerin İçeren Birleşmelerin Etkisi	-	-	-220.979.048
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	-15.133.158	-8.735.427	-5.337.799
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-15.133.158	-8.735.427	-5.337.799
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	442.968	-84.807	-
-Yabancı para çevrim farkları	442.968	-84.807	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	619.383.427	619.383.427	38.654.892
Geçmiş Yıllar Zararları	-7.103.409.943	-7.397.619.810	-1.345.668.206
Net Dönem Karı	1.587.153.863	294.209.867	-296.827.698
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	84.857.723	27.973.434	7.184.034
TOPLAM KAYNAKLAR	8.329.347.271	8.532.195.399	3.608.244.122

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

"Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nı ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır

Finansal Durum Tablosu (TL)	Sıralı Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	30.11.2024*
Dönen Varlıklar	7.497.864.157
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.175.282.039
Ticari Alacaklar	1.250.604.132
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5.090.101
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.245.514.031
Diğer Alacaklar	4.003.662.982
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	4.002.036.957
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.626.025
Stoklar	379.555.708
Peşin Ödenmiş Giderler	564.945.637
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	563.918.397
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	44.700.901
Diğer Dönen Varlıklar	79.112.758
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	79.112.758
Duran Varlıklar	4.334.442.192
Diğer Alacaklar	8.014.477
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8.014.477
Maddi Duran Varlıklar	344.073.816
- Arazi ve Arsalar	63.679.605
- Tesis, Makine ve Cihazlar	739.803
- Taşıtlar	6.774.246
- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar	63.677.790

FENERBAHÇE FUTBOL KULÜBÜ

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Telefon: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

E-posta: info@fenerbahcefc.com.tr

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- Özel Maliyetler	209.431.413
Kullanım Hakkı Varlıkları	144.275.656
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.675.151.468
- Lisanslar	3.672.811.329
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.340.139
Peşin Ödenmiş Giderler	162.927.675
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.303.500
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	154.624.175
Enclenen Vergi Varlıkları	-
TOPLAM VARLIKLAR	11.832.306.349
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	30.11.2024*
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.906.693.253
Kısa Vadeli Borçlanmalar	201.011.792
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	201.011.792
- Banka Kredileri	201.011.792
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	687.177.754
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	-
- Banka Kredileri	640.728.143
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	46.449.611
Ticari Borçlar	4.145.759.076
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	35.138.966
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	4.110.620.110
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.677.260.277
Diğer Borçlar	80.200.881
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	44.360.875
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	35.840.006
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	1.988.730.180
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	126.553.293
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	126.553.293
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.545.364.018
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.999.884.748
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.999.884.748
- Banka Kredileri	2.926.730.460
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	73.154.288
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	177.307.825
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	254.490.598
Uzun Vadeli Karşılıklar	25.041.224
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	25.041.224
Enclenmiş Vergi Yükümlülüğü	844.020

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Türlüpaşa Mah. Recep Pek
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1856

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Diger Uzun Vadeli Yükümlölükler	65 886.953
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diger Uzun Vadeli Yükümlölükler	65 886.953
ÖZKAYNAKLAR	-619.750.922
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-738.978.911
Ödenmiş Sermaye	98 980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1 109 086.215
Paylara İlişkin Primler	3 182 645.656
Ortak Kontrolle Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diger kapsamlı Gelir veya Giderler	-19 437.630
- Tanınlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-19 437 630
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diger Kapsamlı Gelir veya Giderler	560.457
- Yabancı para çevrim farkları	560.457
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	721 276.256
Geçmiş Yıllar Zararları	-6 423 718 105
Net Dönem Karı	591 628.240
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	119.227,989
TOPLAM KAYNAKLAR	11.832.306.349

Kaynak Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar ve peşin ödenmiş giderler kalemlerinden oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan alacaklar hesabı ağırlıklı olarak Şirket'in hakim ortağı olan FBSK'dan alacaklarından oluşmaktadır. 31.05.2023 itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacaklar 5.379.936.044 TL'den %33 düşüşle 31.05.2024 itibarıyla 3.586.825.389 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu hesap 30.11.2024'te 4.002.036.957 TL olarak gerçekleşmiştir.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve peşin ödenmiş giderler kalemlerinden oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar, futbolcu lisansları ve yazılım lisanslarından oluşmaktadır. Futbolcu lisansları, profesyonel futbolculara ödenen sözleşme bonservis bedelleri ve patent haklarından oluşmaktadır. Profesyonel futbolcu lisanslarının satın alınmasına ilişkin transfer ve tali maliyetleri futbolcuların sözleşmelerinin süresi dahilinde yıllık eşit taksitlerle tamamen itfa edilmektedir. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşülerek değerlendirilmekte ve normal amortisman metoduna göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü üzerinden itfa edilmektedir.

31.05.2023 itibarıyla lisanslar 1.507.823.000 TL'den %64 artışla 31.05.2024 itibarıyla 2.477.531.814 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.11.2024 itibarıyla 3.673.811.329 TL olarak gerçekleşmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zührebaşı Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

İletişim: 0212 342 1900 - Faks: 0212 342 1900
E-posta: iletisim@fenerbahce.com.tr

79



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket, Fenerbahçe logo ve isim hakkı lisansı FBSK'den 30 yıllığına (2004-2033 yılları) kiralanmış olup, avans tutarı 30 yıl üzerinden itfaya tabi tutulmakta ve FBSK tarafından kesilen aylık faturalar nispetinde döneme gider kaydedilmektedir. Maddi olmayan duran varlık hesabında yer alan alt lisans sözleşmesine ait detaylı bilgi izahnamenin 21 nolu maddesinde verilmiştir.

31.05.2023 itibarıyla 8.532.195.399 TL olan toplam varlıklar 31.05.2024 itibarıyla 8.329.347.271 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.11.2024 itibarıyla toplam varlıklar 11.832.306.349 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, diğer kısa vadeli yükümlülükler, ticari borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ertelenmiş gelirler kalemlerinden oluşmaktadır. 31.05.2023 itibarıyla kısa vadeli yükümlülükler 5.210.556.011 TL'den %14 artışla 31.05.2024 itibarıyla 5.933.615.662 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.11.2024 itibarıyla 8.906.693.253 TL olarak gerçekleşmiştir.

Kısa vadeli yükümlülükler içerisinde en önemli tutar, ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar kalemidir. İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar 31.05.2023 itibarıyla 1.596.629.625 TL'den %57 artışla 31.05.2024 itibarıyla 2.502.377.740 TL olarak gerçekleşmiştir. 30.11.2024 itibarıyla 4.110.620.110 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu yükümlülük kaleminin içerisinde profesyonel futbol takımıyla ilgili bonservis borçları, menajer borçları yer almaktadır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in uzun vadeli yükümlülükleri, uzun vadeli borçlanmalar, ertelenmiş gelirler ve çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup, 10 Haziran 2021 tarihinde Ziraat Bankası, Halkbank, Denizbank ve Yapı ve Kredi Bankası'ndan oluşan konsorsiyum ile yapmış olduğu kredi yapılandırma anlaşmasına istinaden mevcut kredilerinin son ödeme vadesini 31 Mayıs 2030'a kadar yapılandırmıştır. Grup'un tüm kredileri Türk Lirası cinsinden olup, böylece yabancı para cinsinden oluşabilecek kur farkı zararlarını bertaraf etmiştir.

Şirket'in Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükleri 31.05.2023 tarihi itibarıyla 11.226.621.338 TL iken, %16 düşüşle 31.05.2024 tarihi itibarıyla 9.385.605.014 TL'ye düşmüştür. Bu düşüşün sebebi; finansal borçlardaki azalıştır. 30.11.2024 tarihi itibarıyla 12.452.057.271 TL olarak gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş Gelirler

Ertelenmiş Gelirler hesabında gelecek döneme ait alınan avanslar, isim hakkı gelirleri, reklam ve sponsorluk gelirleri, kombine & loca satış gelirleri ve futbolcu kiralama gelirleri izlenmektedir. Ertelenmiş Gelirler 31.05.2023 tarihi itibarıyla 716.274.454 TL iken, 31.05.2024 tarihi itibarıyla 834.859.132 TL olmuştur. Bu hesabın en büyük kalemini loca satış gelirleri oluşturmaktadır. 30.11.2024 tarihi itibarıyla 2.243.228.778 TL olmuştur.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun muafiyetleri düzenleyen 4. maddesinin J fıkrası ile "Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü ile özerk spor federasyonlarına tescil edilmiş spor kulüplerinin idman ve spor faaliyetlerinde bulunan iktisadi işletmeleri ile sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketler kurumlar vergisinden muaf tutulmuşlardır. Maliye Bakanlığı'nın 28 Mart 2005 tarih ve B.07.0.000.000-45/14243 sayılı görüşünde ise, sadece idman ve spor faaliyetlerinde bulunan anonim şirketleri, bu faaliyetlerle bağlantılı olarak elde edeceği stadyum maç hasılatı ve stadyum kira gelirleri, isim hakkı gelirleri, radyo, video

FENERBAHÇE FUTBOL KULÜBÜ
Zuhtupasa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
T. (0216) 542 1907 Faks (0216) 542 1906
www.fenerbahcefc.com.tr



sinema, televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri, sponsorluk gelirleri ile sadece idman ve spor faaliyeti yapanlara ve izleyicilere hizmet vermek üzere spor tesislerinde bulunan büfelerin gelirleri dolayısıyla kurumlar vergisinden muaf olacağı açıklanmıştır.

Şirket, 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren FBSK ile yapmış olduğu kira kontratı ile profesyonel futbol takımını kiralayarak idman ve spor faaliyetlerine başlamış ve buna bağlı olarak isim hakkı gelirleri, radyo ve televizyon yayın gelirleri, forma ve saha içi reklam gelirleri ve sponsorluk geliri elde etmiştir. Bu nedenle yukarıda belirtilen Kanun hükmü ve Maliye Bakanlığı açıklaması çerçevesinde Şirket 1 Ocak 2004 tarihinden itibaren kurumlar vergisinden muaf bulunmaktadır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerium ise kurumlar vergisine tabidir.

Vergi karşılığı, dönem karı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır. Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli karların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir. Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Çalışanlara sağlanan faydalar / kıdem tazminatı karşılığı

a) Tanımlanan fayda planı:

Şirket ve bağlı ortaklığı, Türkiye'de mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı uyarınca bu tür ödemeler tanımlanmış fayda planları olarak nitelendirilir. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır.

b) Tanımlanan katkı planları:

Şirket ve bağlı ortaklığı, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

c) İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları, ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, paylara ilişkin primler, ortak kontrole tabi işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi, kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler, kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıl kârları ve zararları ve net dönem kârı / zararı kalemlerinden oluşmaktadır.

31.05.2022 tarihinde, Şirketin Özkaynakları -1.301.833.933 TL iken, dönemler itibarıyla oluşan zararlar sebebiyle ve uygulanan enflasyon muhasebesi etkisiyle 31.05.2023 tarihinde

ENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihirpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Sükrü Saraçoğlu Stadı Apt

No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL

(0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Gözetim V.D. 925-007-1734

81

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



2.694.425.939 TL'ye ulaşmış, 31.05.2024 tarihinde -1.056.257.743 TL olarak gerçekleşmiştir ve son dönem 30.11.2024 tarihinde -619.750.922 TL bakiyesiyle gerçekleşmiştir. İlgili dönemlerde oluşan zararlara detaylarına Şirketimiz İnternet sitesi www.fenerbahce.org/fbfulbol web adresi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) www.kap.org.tr adreslerinde ilan edilen Bağımsız Denetim Raporları dipnotlarından ulaşılabilir.

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022, 1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023, 1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024, 1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023 ve 1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024 tarihleri itibarıyla konsolide gelir tablosunu göstermektedir. Gelir tablosu kalemleri hakkında açıklamalar izahnamenin 10.2.1 Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Bilgi bölümünde verilmektedir.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
GELİR TABLOSU (TL)	01.06.2023-31.05.2024*	01.06.2022-31.05.2023*	01.06.2021-31.05.2022**
Hesolat	5 523 787 557	4 140 720 038	1 302 754 771
Satışların Maliyeti (-)	-6 378 676 715	-5 081 962 053	-1 221 961 230
BRÜT KAR/(ZARAR)	-854.889.158	-941.242.015	80.793.541
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)	-1.790.726.394	-1.533.852.187	-128.544.230
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	193.993.130	-556.826.674	-82.762.190
Finansman Gelirleri	1 104 456 153	803 339 326	555 047 560
Finansman Giderileri (-)	-1 656 287 316	-991 719 169	-764 839 253
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2 034 135 523	1 085 424 925	
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	1.676.297.489	340.218.408	-292.553.883

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ('TL') 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Sınırlı Denetimden Geçmiş
GELİR TABLOSU (TL)	01.06.2024-30.11.2024*	01.06.2023-30.11.2023*
Hesolat	3 619 410 736	3 241 245 216
Satışların Maliyeti (-)	-3 936 271 568	-3 397 156 159
BRÜT KAR/(ZARAR)	-316.860.832	-155.910.943
ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI)	-904.403.134	-968.358.313
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	265.468.111	1.364.635.019
Finansman Gelirleri	1 021 228 585	450 834 557
Finansman Giderileri (-)	-1 104 808 524	-609 536 290
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	491 617 388	1 719 734 636
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	673.505.560	2.925.667.922

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ('TL') 26 Haziran 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

FENERBAHÇE FUTBOL CLUBU

Yönetim Kurulu Başkanı, Şekip Sabancı

Yönetim Kurulu Üyesi, Şükrü Sarıca

Yönetim Kurulu Üyesi, Şükrü Sarıca

Yönetim Kurulu Üyesi, Şükrü Sarıca

Yönetim Kurulu Üyesi, Şükrü Sarıca

Yönetim Kurulu Üyesi, Şükrü Sarıca

Yönetim Kurulu Üyesi, Şükrü Sarıca

Yönetim Kurulu Üyesi, Şükrü Sarıca



İlk kez 31 Mayıs 2024 tarihli raporunda uygulanan enflasyon muhasebesinin etkisiyle oluşan Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları sonucunda, Şirket'in mali tablolarının olumlu etkilendiği görülmüştür.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Fenerbahçe Futbol A.Ş. futbol takımının sportif başarıları faaliyet raporlarında yer almakta olup faaliyet raporları her üç aylık dönemde Şirket internet sitesinde www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ve KAP www.kap.org.tr internet adresinde yayınlanmaktadır. Fenerbahçe Futbol A.Ş. Futbol takımının son üç sezondaki (2021-2022, 2022-2023 ve 2023-2024) sportif başarısı ile devam etmekte olan 2024-2025 sezonunda, 28.02.2025 tarihli faaliyet raporunda açıklandığı üzere aşağıda listelenmiştir:

Şirketimiz profesyonel futbol Takımı, Süper Lig 2021-2022 sezonunu 73 puanla 2.sırada tamamlamıştır. UEFA Avrupa Liginde ise gruplara kalıp, grubu üçüncü olarak tamamlayarak Konferans Ligi'nde mücadelesine devam etmiştir. Konferans Ligi son 16 turunda elenmiştir.

Şirketimiz profesyonel futbol takımı, Süper Lig 2022-2023 sezonunu 80 puanla 2.sırada tamamlamıştır. UEFA Avrupa Ligi'nde grup maçlarını birinci sırada tamamlayıp son 16 turuna kalmıştır.

Şirketimiz profesyonel futbol takımı, 11 Haziran 2023 tarihinde oynanan 2022-2023 sezonu Türkiye Kupası finali sonucunda kupayı kazanmıştır. Takımımız, Süper Lig 2023-2024 sezonunu 99 puanla 2. sırada tamamlamıştır. UEFA Avrupa Konferans Liginde ise çeyrek final aşamasında elenmiştir.

Şirketimiz profesyonel futbol takımı 2024-2025 Trendyol Süper Lig sezonunu 84 puanla 2. sırada tamamlamıştır. UEFA Avrupa Ligne ise son 16 turunda veda etmiştir.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
GELİR TABLOSU (TL)	01.06.2023-31.05.2024*	01.06.2022-31.05.2023*	01.06.2021-31.05.2022**
Hesilat	5 523 787 557	4 140 720 038	1 302 754 771
Satışların Maliyeti (-)	-6 378 676 715	-5 081 962 053	-1 221 961 230
BRÜT KAR(ZARAR)	-854.889.158	-941.242.015	80.793.541
Pazarlama Giderleri (-)	-396 045 638	-279 301 252	-75 592 475
Genel Yönetim Giderleri (-)	-142 319 727	-151 116 055	-39 555 009
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	673 307 124	335 409 347	93 710 206
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-1 070 778 995	-497 602 212	-187 900 493
ESAS FAALİYET KARI(ZARARI)	-1.790.726.394	-1.533.852.187	-128.544.230
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2 075 473 255	999 545 544	54 411 255
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-90 753 731	-22 520 031	-8 629 239
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	193.993.138	-556.826.674	-82.762.196
Finansman Gelirleri	1 104 456 153	803 339 326	555 047 500

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyum Ağı
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Finansman Giderleri (-)	-1.656.287.316	-991.719.169	-764.839.253
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.034.135.522	1.085.424.925	
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	1.676.297.489	340.218.408	-292.553.883
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-31.715.388	-52.682.486	-2.891.605
- Dönem Vergi Gideri	-20.226.806	-19.554.107	-1.843.587
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-11.488.582	-33.128.379	-1.048.018
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI(ZARARI)	1.644.582.101	287.535.922	-295.445.488
Dönem Karının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	57.428.238	-6.673.945	1.382.210
Ana Ortaklık Payları	1.587.153.863	294.209.867	-296.827.698
Hisse Başına Kazanç	16,04	2,97	-3,00
Diğer Kapsamlı Gider	-6.413.905	-9.631.171	-3.078.808
Toplam Kapsamlı Gider	1.638.168.196	277.904.751	-298.524.296

Kaynak Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Satır Denetimden Geçmiş	Satır Denetimden Geçmiş
GELİR TABLOSU (TL)	01.06.2024-30.11.2024*	01.06.2023-30.11.2023*
Hazırlar	3.619.410.736	3.241.245.216
Satışların Maliyeti (-)	-3.936.271.568	-3.397.156.159
BRÜT KAR(ZARAR)	-316.860.832	-155.910.943
Pazarlama Giderleri (-)	-291.275.798	-239.653.981
Genel Yönetim Giderleri (-)	-102.709.122	-91.958.973
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	43.027.303	733.639.066
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-236.584.683	-1.214.473.482
ESAS FAALİYET KARI(ZARARI)	-904.403.134	-968.358.313
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.303.806.724	2.404.074.639
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-133.935.479	-71.081.307
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	265.468.111	1.364.635.019
Finansman Gelirleri	1.021.228.585	450.834.557
Finansman Giderleri (-)	-1.104.808.524	-609.536.290
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	491.617.388	1.719.734.636
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	673.505.560	2.925.667.922
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-61.281.383	-68.689.914
- Dönem Vergi Gideri	-62.660.342	-46.742.984
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	1.378.959	-21.946.930
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI(ZARARI)	612.224.177	2.856.978.008
Dönem Karının Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	20.595.937	39.888.608

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
 Zihirpaşa Mah. Recep Peker
 Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu
 No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
 T: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1966

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket'in seçilmiş bazı önemli oranları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
RASYOLAR	30.11.2024	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Cari Oran	0,84	0,90	1,28	2,25
Özkaynak/Aktif Toplamı	-0,05	-0,13	-0,32	-0,36
Toplam Yünlümlük/Özkaynak	-20,09	-8,89	-1,17	-3,77

	30.11.2024	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Faaliyet Kar Marjı	18,61%	30,35%	8,22%	-22,46%
Brüt Kar Marjı	-8,75%	-15,48%	-22,73%	6,20%
Net Kar Marjı	16,92%	29,77%	6,94%	-22,68%

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Toplam Pay %	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Toplam Pay %	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Toplam Pay %
Heslat (TL)	1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024*		1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023*		1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022**	
Lisanslı ürün satış gelirleri	2 131 889 822	38,59%	1 228 641 733	29,67%	257 328 258	19,75%
Stad hasılatı	1 233 519 726	22,69%	850 737 707	20,55%	149 629 811	11,49%
Reklam ve sponsorluk gelirleri	1 247 840 764	22,59%	1 020 856 229	24,65%	548 298 333	42,09%
Katılım ve performans gelirleri	431 652 761	7,81%	608 489 499	14,70%	110 526 466	8,48%
Süper Ligi naklen yayın gelirleri	314 896 609	5,70%	312 904 348	7,56%	203 691 001	15,64%
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri	85 889 412	1,55%	82 994 043	2,00%	21 268 664	1,63%
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	12 615 502	0,23%	18 208 468	0,44%	2 664 005	0,20%
Diğer gelirler	45 482 961	0,82%	17 888 011	0,43%	9 348 233	0,72%
Toplam	5.523.787.557	100,00%	4.140.720.038	100,00%	1.302.754.771	100,00%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nı ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Toplam Pay %	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Toplam Pay %
Heslat (TL)	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024		1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023*	
Lisanslı ürün satış gelirleri	1 385 966 489	39,79%	1 385 966 489	72,76%
Stad hasılatı	597 382 966	23,64%	597 382 966	18,43%
Reklam ve sponsorluk gelirleri	688 082 635	19,15%	688 082 635	21,23%

ENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı Mah. Recep Peker

Yönetim Kurulu Üyesi Şükrü Saraçoğlu

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

İletişim: Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Gözetim V.D. 926 06 773

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



Katılım ve performans gelirleri	421.462.644	11,64%	351.533.151	10,85%
Süper Ligi naklen yayın gelirleri	189.591.543	5,24%	180.434.750	5,57%
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri	-	0,00%	5.083.902	0,16%
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	9.468.807	0,26%		0,00%
Diğer gelirler	10.030.805	0,28%	32.761.323	1,01%
Toplam	3.619.410.736	100,00%	3.241.215.216	100,00%

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

Lisanslı ürün satış gelirleri ve Stad hasılatı: Lisanslı ürün satış gelirlerinde, 2022 yılında Pandemi etkisinin kademeli olarak azalmasıyla, satışlar tekrardan artış eğilimine girmiş, stad kapasitelerindeki kısıtlamaların kaldırılması da gelir performansının artışında önemli bir rol oynamıştır.

Stad Hasılatı	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024	1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023	1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023	1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022
Maç Gönüllü Bilet Satış	240.515.324	169.375.652	499.641.365	78.256.625	53.446.571
Kombi	453.684.335	154.893.174	513.479.447	255.192.533	31.837.804
Loja	161.293.340	81.857.979	240.398.915	151.451.016	64.345.436
Toplam	855.492.998	406.126.804	1.253.519.726	484.900.174	149.629.811

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri, 30 Kasım 2023'te 688.082.635 TL iken 30 Kasım 2024'te 693.079.517 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yayın hakkı gelirleri 30 Kasım 2023'te 180.434.750 TL, 30 Kasım 2024'te 189.591.543 TL olarak gerçekleşmiştir. Yayın hakkı gelirlerinde galibiyet ve beraberlik prim tutarlarının yıllar itibarıyla enflasyona yenik düştüğünü, gider kalemlerimizdeki artış kadar artmamıştır. Bu da Şirket'in gelirlerini olumsuz etkilemektedir. Ayrıca 2017-18 sezonunda yaklaşık 500 milyon ABD Doları olan yayın ihalesi havuzunun 2023-24 sezonunda 90 milyon ABD Doları'na kadar gerilediği gözlemlenmektedir. Öte yandan 2024-25, 2025-26 ve 2026-27 futbol sezonlarına ilişkin yapılan ihale sonucunda yayın ihalesi havuzu sezonluk 182 milyon ABD Doları olarak belirlenmiştir.

Katılım ve performans gelirleri futboldaki başarılı sezonlar neticesinde Avrupa'da performans göstermeye bağlı olarak artmaktadır. Hem katılım hem de katılan turnuvalardaki başarıya göre de daha yüksek primler elde edilmektedir.

Katılım ve performans gelirleri (**)	01.06.2023- 31.05.2024	%	01.06.2022- 31.05.2023	01.06.2021- 31.05.2022
UEFA Avrupa Ligi	397.994.737	-33%	594.187.735	101.703.188
Millî Takım Katılım	24.489.063	151%	9.744.718	8.245.778
Ziraat Türkiye Kupası ve diğer	9.168.059	101%	4.557.046	577.500
Toplam	431.652.761	-29%	608.489.499	110.526.466

Katılım ve performans gelirleri, 30 Kasım 2023'te 351.533.151 TL iken 30 Kasım 2024'te 421.462.644 TL olarak gerçekleşmiştir. Katılım ve performans gelirlerindeki artışta Şirketimiz profesyonel futbol takımının, 2023-2024 sezonunda UEFA Avrupa Konferans

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Sükrü Saracoğlu Stadyumu Ağı

No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Göztepe V.D. 926 000 1731

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



mücadele ederken, 2024-2025 sezonunda UEFA Avrupa Ligi'nde mücadele etmesi etkili olmuştur.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Yaşanan kur, faiz ve enflasyon oranlarındaki artışlar maliyetler üzerine önemli bir yük bindirmiş olup, şirket faaliyet gelirlerini olumsuz etkilemektedir. Şirket, imzalamış olduğu FYSS uyarınca ilk anapara ödemesini 31 Ağustos 2023 tarihinde yapmış olup, mevcut ödeme planına göre ise son anapara ödemesini 31 Mayıs 2030 tarihinde yapacaktır. Anılan anlaşma Şirket'in nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Şirket'in 30.11.2024 tarihi itibarıyla borçluluk durumu aşağıdaki şekildedir;

BORÇLULUK DURUMU (TL)	30 Kasım 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.906.693.253
Garantili	-
Teminatlı	888.189.546
Garantisiz/Teminatsız	8.018.503.707
Uzun Vadeli Yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	3.545.364.018
Garantili	-
Teminatlı	2.999.884.748
Garantisiz/Teminatsız	545.479.270
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	12.452.057.271
Özkaynaklar	-619.750.922
Ödenmiş Sermaye	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.109.086.215
Paylara İlişkin Primler	3.182.645.656
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-19.437.630
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandıracak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	560.457
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	721.276.256
Geçmiş Yıl Zararları	-6.423.718.105
Net Dönem Zararı	591.628.240
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	119.227.989
TOPLAM KAYNAKLAR	11.832.306.348

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihniye Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



NET BORÇLULUK DURUMU (TL)	
A.Nakit	587.172
B.Nakit Benzerleri	1.174.694.867
C.Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	80.611.379
D.Likidite (A+B+C)	1.255.893.418
E.Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F.Kısa Vadeli Banka Kredileri	201.011.792
G.Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısımı	640.728.143
H.Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	46.449.611
I.Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	888.189.546
J.Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	-367.703.872
K.Uzun Vadeli Banka Kredileri	2.926.730.460
L.Tabviller	-
M.Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	73.154.288
N.Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	2.999.884.748
O.Net Finansal Borçluluk (J+N)	2.632.180.876

30 Kasım 2024, 31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir.

	Sınırlı Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyonlu	Enflasyonlu	Enflasyonlu	Enflasyonsuz
	30.Kas.24	31.May.24	31.May.23	31.May.22
Kısa vadeli banka kredileri	201.011.792	160.809.434	169.280.181	-
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	201.011.792	160.809.434	169.280.181	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	640.728.143	510.350.845	1.316.817.383	690.710.628
Uzun vadeli banka kredileri	2.926.730.460	3.007.135.739	5.473.392.534	3.216.188.677
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	2.926.730.460	3.007.135.739	5.473.392.534	3.216.188.677
Toplam borçlanmalar	3.768.470.395	3.678.296.018	6.959.490.098	3.906.899.305

30 Kasım 2024, 31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir.

30 Kasım 2024				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	%52,50	201.011.792	640.728.143	2.926.730.460
	TLREF + %1,0			
Toplam		201.011.792	640.728.143	2.926.730.460

31 Mayıs 2024				

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Gözetim V.D. 926 007 1732

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	%30,08 TLREF + %1,0	160.809.434	510.350.845	3.007.135.739
Toplam		160.809.434	510.350.845	3.007.135.739

31 Mayıs 2023

Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	%10,21 TLREF + %1,5	169.280.181	1.316.817.383	5.473.392.534
Toplam		169.280.181	1.316.817.383	5.473.392.534

31 Mayıs 2022

Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	%20,58 TLREF + %1,5	-	690.710.628	3.216.188.677
Toplam		-	690.710.628	3.216.188.677

Futbolcu sözleşmelerine ilişkin yükümlülükler

Grup'un, sporcularla yaptığı sözleşmeler uyarınca, sporculara 30 Kasım 2024 ve 31 Mayıs 2024 tarihlerinden sonraki dönemlerde ödenecek garanti ücret yükümlülükleri (maç başı ücretler hariç) aşağıdaki gibi olup Grup tarafından finansal durum tablosu dışı yükümlülük olarak izlenmektedir.

Futbolcu sözleşmelerine ilişkin yükümlülükler:

	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	TL (Orijinal para birimi)
2024-2025 futbol sezonu	1.742.295.662	-	38.782.500	324.900.000
2025-2026 futbol sezonu	1.354.340.486	-	29.820.000	264.500.000
2026-2027 futbol sezonu	1.271.305.346	-	28.020.000	247.250.000
2027-2028 futbol sezonu	848.271.546	-	22.020.000	43.500.000
2028-2029 futbol sezonu	219.283.800	-	6.000.000	-
	5.435.496.840	-	124.642.500	880.150.000

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zürhüoğlu Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 4731

90

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



	31 Mayıs 2024			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları (Orijinal para birimi)	Avro (Orijinal para birimi)	TL (Orijinal para birimi)
2023-2024 futbol sezonu	2.494.890.165	-	54.893.750	268.520.728
2024-2025 futbol sezonu	836.317.778	-	17.660.000	221.250.000
2025-2026 futbol sezonu	732.242.291	-	15.770.000	183.000.000
2026-2027 futbol sezonu	272.357.306	-	7.820.000	-
	4.335.807.540	-	96.143.750	672.770.728

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla dönen varlıklar toplamı 7.497.864.157 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 8.906.693.253 TL olup, net işletme sermayesi negatif 1.408.829.096 TL'dir.

(TL)	30.11.2024*	31.05.2024**	31.05.2023**	31.05.2022***
Dönen Varlıklar	7.497.864.157	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	8.906.693.253	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
Net İşletme Sermayesi	-1.408.829.096	-598.330.627	1.434.311.768	1.846.399.100

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmıştır

31.05.2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde net işletme sermayesi pozitif olmasına karşın 31.05.2024'te ve 30.11.2024'te işletme sermayesi eksiye dönmüştür. Bu durumda enflasyon muhasebesi kapsamında yapılan değerlemeler etkili olmuştur. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır. Şirket'in yükümlülüklerini oluşturan en büyük kalemlerden olan banka borçlarının hepsinin Türk Lirası cinsinden olması kur farkı zararı riskini ortadan kaldırmıştır.

Net işletme sermayesinin iyileştirilmesi amacıyla Şirket, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. İlgili sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023 tarihinde yapılmıştır, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Anılan anlaşma Şirket'in nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.

UEFA organizasyonlarına katılımın devamlılığı halinde buradan sağlanacak katılım ve organizasyon gelirleriyle nakit akışının rahatlatılması öngörülmektedir. Şirket tarafından 7440 sayılı kanunun sağladığı imkan dahilinde kamusal borçlar yapılandırılarak, vadeye yaymak

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi Apt.
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



suretiyle konsolide edilmiştir. Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Futbol takımının yurt içi ve yurt dışındaki müsabakalardaki başarısı ve şampiyonalara/kupa organizasyonlarına katılımı ve bu şampiyonlarda/kupa organizasyonlarındaki sıralaması ile devam etmesi Şirketin gelirlerini direkt olarak etkilemektedir.

Şirket'in en önemli gider kalemleri ise futbolcu ve teknik kadroların ücret giderleri, ürün satışlarının maliyeti ve bonservis itfa giderleridir. Futbolcu ve teknik kadro ücretleri dövizle bağlıdır. Şirket'in döviz bazlı borçlanmalarının ve futbolcu ve teknik kadro ödemelerinin döviz kurunda meydana gelen değişimi nedeniyle Şirket kur riskine maruz kalmaktadır.

Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
Hasılat (TL)	1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024*	Toplam Pay %	1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023*	Toplam Pay %	1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022**	Toplam Pay %
Lisanslı ürün satış gelirleri (*)	2 131 889 822	38,59%	1 228 641 733	29,67%	257 328 258	19,75%
Stad hasılatı (*)	1 253 519 726	22,69%	850 737 707	20,55%	149 629 811	11,49%
Reklam ve sponsorluk gelirleri	1 247 840 764	22,59%	1 020 856 229	24,65%	548 298 333	42,09%
Katılım ve performans gelirleri	431 652 761	7,81%	608 489 499	14,70%	110 526 466	8,48%
Naklen yayın gelirleri	314 896 609	5,70%	312 904 348	7,56%	203 691 001	15,64%
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri	85 889 412	1,55%	82 994 043	2,00%	21 268 664	1,63%
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	12 615 502	0,23%	18 208 468	0,44%	2 664 005	0,20%
Diğer gelirler	45 482 961	0,82%	17 888 011	0,43%	9 348 233	0,72%
Toplam	5.521.787.557	100,00%	4.140.720.038	100,00%	1.302.754.771	100,00%

Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2024 tarihli itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır

	Sınırlı Denetimden Geçmiş		Sınırlı Denetimden Geçmiş	
Hasılat (TL)	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024*	Toplam Pay %	1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023*	Toplam Pay %
Lisanslı ürün satış gelirleri	1 440 284 422	39,79%	1 385 966 489	42,76%
Stad hasılatı	855 492 998	23,64%	597 382 966	18,43%
Reklam ve sponsorluk gelirleri	693 079 517	19,15%	688 082 635	21,23%
Katılım ve performans gelirleri	421 462 644	11,64%	351 533 151	10,77%
Naklen yayın gelirleri	189 591 543	5,24%	180 431 750	5,57%
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri		0,00%	5 083 902	0,06%
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	9468 887	0,26%		0,0%

FERİBAHÇE FUTBOL

Zuhupasa Mah. Recep Peker

Feribağçe Şükrü Saracoğlu St.

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Diger gelirler	10 030 805	0,28%	32 761 323	1,01%
Toplam	3.619.410.736	100,00%	3.241.245.216	100,00%

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

Futbol A Takımının Süper Ligde ve Avrupa Liglerinde başarılı olduğu yıllarda bu başarı sponsorluk, lisanslı ürün satış gelirlerini ve yayın hakkı gelirlerini doğrudan etkilemektedir. Ayrıca Avrupa kupalarındaki hakedişler Avro cinsinden olduğu için mali tablolara etkisi daha yüksek olmaktadır.

Şirket'in satış maliyetleri detayı aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	
Heslat (TL)	1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Toplam Pay %	1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023	Toplam Pay %	1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022	Toplam Pay %
Ücret giderleri	3 374 705 739	53%	2 495 093 146	49%	808 097 760	66,13%
Satılan ticari mallar maliyeti	755 336 159	12%	532 367 718	10%	94 861 365	7,76%
Futbol takımı giderleri	350 464 742	5%	279 443 100	5%	63 047 376	5,16%
Tesis kullanım giderleri	116 984 024	2%	133 857 388	3%	38 782 907	3,17%
Futbolcu menajer giderleri	233 006 497	4%	234 005 939	5%	56 320 746	4,61%
Futbolcu kiralamaya giderleri	66 626 651	1%	64 458 169	1%	0	0,00%
Diger satışların maliyeti	267 527 082	4%	169 636 601	3%	30 868 046	2,53%
Amortisman ve itfa giderleri	1 107 682 586	17%	987 843 761	19%	105 351 539	8,62%
Futbolcu transferlerine ilişkin giderler	92 130 852	1%	159 881 026	3%	21 244 322	1,74%
Avanslar itfa payı	1 295 920	0%	2 076 176	0%	1 027 240	0,08%
Futbolcu dayanışma katkı payları	10.334 274	0%	22 772 002	0%	2 265 242	0,19%
Vergi, resim ve harçlar	2 582 189	0%	527 027	0%	94 687	0,01%
Toplam	6.378.676.715	100%	5.081.962.053	100%	1.221.961.230	100,00%

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir..

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır

	Sınırlı Denetimden Geçmiş		Sınırlı Denetimden Geçmiş	
Heslat (TL)	1 Haziran 2024 - 30 Kasım 2024*	Toplam Pay %	1 Haziran 2023 - 30 Kasım 2023*	Toplam Pay %
Ücret giderleri	2 120 090 905	54%	1 686 744 923	50%
Satılan ticari mallar maliyeti	500 342 869	13%	492 048 836	14%
Futbol takımı giderleri	236 453 691	6%	191 201 255	6%
Tesis kullanım giderleri	82 370 693	2%	77 560 472	5%
Futbolcu menajer giderleri	89 247 835	2%	177 577 965	5%
Futbolcu kiralamaya giderleri	172 402 369	4%	-	-
Diger satışların maliyeti	193 111 304	5%	165 931 690	5%

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad. 93

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi Apt.

No.3/1 Kadıköy / İSTANBUL

İl: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Göztepe V.D. 926 007 1731

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Amortisman ve itfa giderleri	568 753 633	14%	512 713 373	15%
Futbolcu transferlerine ilişkin giderler			90 516 605	3%
Avanslar itfa payı	548 978	0%	853 392	0%
Futbolcu dayanışma katkı payları	1 488 018	0%	-	-
Vergi, resim ve harçlar	905 273	0%	2 007 648	0%
Toplam	3,936,271,568	100%	3,397,156,159	100%

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin ilgili bölümünde ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ile ilgili bölümünde belirtilen doğabilecek olası riskler ve izahnamenin ilgili bölümde yer alan davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

Sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zuhtupasa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 543 1906
Göztepe V.D. 926 000 731



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
Mustafa Hakan SAFİ*	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
Esin GÜRAL ARGAT	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
Muhittin İlker DİNÇAY	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
M. Kemal DANABAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
H.Çağatay ÖZDOĞRU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	5 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
Can GEBETAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
A.Yavuz GÜNEŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
Barış GÖKTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-
Şenol ŞANKAYA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 5 Ay	-	-

*Mustafa Hakan Safi, Mehmet Salih Dereli'nin vefatı nedeniyle başta kalan Yönetim Kurulu üyeliğine kalan görev süresini tanımlamak üzere atanmıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stad. Apt.
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Göztepe V.D. 926 007 1731

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

96



14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Çağdaş KOÇAK	Genel Müdür	Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi	Finans Müdürü, Mali İşler Koordinatörü, Mali İşler Direktörü	-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Yoktur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu

Ali Yıldırım KOÇ

Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Yükseköğrenimini Rice Üniversitesi (ABD) İşletme Fakültesi'nin ardından Harvard Üniversitesi (ABD) yüksek lisans programıyla sürdürmüştür. İş hayatına 1990'da American Express Bank'ta Yönetici Yetiştirme Programı ile başlamış, 1992-1994 yılları arasında Morgan Stanley Yatırım Bankası'nda Analist olarak çalışmıştır. 1997 yılında Koç Holding Stratejik Planlama Grubu bünyesinde Yeni İş Geliştirme Koordinatörü olarak göreve başlamış, 2010 yılına kadar Koç Holding Bilgi Grubu Başkanı, Kurumsal İletişim ve Bilgi Grubu Başkanlığı gibi üst düzey görevlerde bulunmuştur.

8 yılı aşkın bir süredir Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi olan Sayın Ali Y. Koç, Şubat 2016'dan bu yana Koç Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürmektedir. 1 Nisan 2016 itibarıyla Koç Finansal Hizmetler ve Yapı Kredi Bankası Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini üstlenmiştir.

Sayın Ali Y. Koç, aynı zamanda, Ark İnşaat, Bilkom, Digital Panorama, Ford Otosan, Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri, Koç Sistem, Koçtaş, Otokar, Otokoç, Setur şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanıdır.

Bu görevlerine ek olarak ülkemizin ekonomisi ve sosyal kalkınmasına katkıda bulunmak için URAK - Ulusal Rekabet Araştırmaları Derneği'nde Başkan, Avrupa Kulüpler Birliği'nde (ECA) İcra Kurulu Üyesi, Endeavor Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve DEİK'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Harvard Üniversitesi ve Bank of America ve CFR'da Global Danışma Kurulu Üyesi olan Ali Y. Koç, Chatham House'da Danışman olarak görev almakta, CBI - İngiliz Sanayi Konfederasyonu'nda ise Türkiye'yi temsil etmektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zuhtupın Mah. Recep
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0 16) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1731

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





olarak kabul görmüş bulunan Pekin, karmaşık yapıdaki sınır ötesi projeler için hukuki danışmanlık vermektedir. Birleşme ve devralma projelerinin büyük yoğunluk kazanmış bulunduğu 2005-2015 yıllarında, bankacılık ve iletişim sektöründe çeşitli projelerde danışmanlık hizmeti vermiş bulunan Fethi Pekin, çalışmalarını 2007-2015 yıllarında medya, enerji, hizmet ve sağlık sektörlerinde de yoğunlaştırmıştır.

2009-2015 yıllarında yenilenebilir enerji, 1998-2015 yılları arasında ise özelleştirme ve altyapı konuları, yoğunlukla çalışma yaptığı alanlar arasında yer almıştır.

1907 Fenerbahçe Derneği üyesi Fethi Pekin, uzun yıllar Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmıştır.

Mustafa Hakan SAFİ

1973 İstanbul doğumlu olan M. Hakan Safi, FMV Özel Işık Lisesi mezuniyeti sonrasında lisans eğitimini Marmara Üniversitesi İktisat Bölümü'nde tamamlamıştır.

Yüksek lisans eğitimini ise yine Marmara Üniversitesi'nin İngilizce İktisat bölümünde yapmıştır. Sonrasında Amerika Boston Üniversitesi School Of Management-Executive MBA programını tamamlayarak Türkiye'ye dönmüştür.

M. Hakan Safi, 1996 yılından bu yana Türkiye'nin en büyük limanlarından Derince Limanı, Çorum Şeker, Bilecik Çimento, armatörlük ve dış ticaret şirketleri de dahil olmak üzere 20'den fazla şirketi Safi Holding bünyesine dahil ederek bu şirketlerin başkanlığını yapmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanlığını sürdürdüğü Safi Holding bünyesinde 12.000 kişiden fazla çalışanı bulunmaktadır. Grup şirketleri ile uzun yıllardır Fortune 500 listesinde yer almaktadır.

1998 yılında Fenerbahçe Kongre üyeliliği ile başladığı serüvenine Yüksek Divan Kurulu Üyesi olarak devam etmektedir. Fenerbahçe Spor Kulübü'nde son 5 yıldır Kadın Basketbol, Erkek Basketbol, Futbol A Takımı ana sponsorluğuna devam etmektedir.

M. Hakan Safi liderliğinde, grup bünyesinde gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projeleri ile spor, sağlık ve sosyal alanlarda başarılı işlere imza atarak sponsorluklar gerçekleştirmekte olan grup spora ve sosyal alanlara destek veren bir kurum olma kültürünü benimsemektedir.

Sait Ergün ÖZEN

New York State University Ekonomi bölümü ve Harvard Business School Üst Düzey Yönetici Programı mezunu olan Ergün Özen, bankacılık kariyerine 1987 de İş Bankasında başladı ve 1992 yılında Garanti BBVA ya katıldı.2000-2015 tarihleri arasında Garanti BBVA Genel Müdürü olarak görev yapan Özen halı hazırda yönetim kurulu üyesidir. Ayrıca Özen Beymen Group ve Dome group Yönetim kurulu Başkanı, WeSoda ve Atombank Yönetim Kurulu üyesidir.

Esin GÜRAL ARGAT

İşletme lisansını tamamladıktan sonra, İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde yüksek lisans eğitimi aldı ve 1992'de Güven Çini ve Seramik'i kurdu. 1998'den bugüne, Gürök Grubu'nun büyüme ve yurtdışı yatırım stratejilerinin belirlenmesi ve grup bünyesindeki tüm markaların yaratım süreçlerinin liderliğini üstlendi. 2009 yılından bu yana ise Gürök Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapıyor.

FENERBAHÇE FUTBOL 99

Mah. Recep Peker

Şükrü Saraçoğlu Apt

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Esin Gral Argat, konsept ve strateji aşamasından ticari ağının oluşturulmasına kadar liderliğini yürüttüğü; dünyanın 5. büyük cam reticisi LAV, cam ambalaj sektörünün uluslararası oyuncusu GCA, turizm sektörüne yenilik kazandıran Ali Bey Hotels & Resorts, ultra lüks segmentte hizmet veren JOALI Maldives ve Maldivler'in ilk well-being konseptli oteli JOALI BEING; global çapta birçok prestijli ödülün sahibi oldu. 2023 yılında faaliyete geçen ve ultra lüks segmentte hizmet BIJAL, turizm sektörüne yeni bir bakış açısı kazandırdı.

Katıldığı her görevde fark yaratmayı hedefleyen Esin Gral Argat, TKAD, GRVAK ve TÜRKONFED'in Yönetim Kurulu'nda geliştirdiği sivil toplum çalışmalarıyla sürdürülebilirlik hedeflerine ve özellikle bölgesel kalkınma ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularına öncelik veriyor.

Esin Gral Argat, TÜSİAD'da üç dönem Yönetim Kurulu yeliği görevini üstlendi ve Dijital Dönüşüm Yuvarlak Masası Liderliğini yaptı. Ayrıca TÜSİAD yesi olarak Turizm alışma Grubu, Bölgesel Gelişme, İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu, Sosyal İlişkiler Komisyonu, AB Sürecinde Kadın alışma Grubu ve Sosyal Politikalar Forumu'nda görev aldı. 2022 yılında G20'nin açılım gruplarından biri olan W20 (Women20) delegasyon başkanlığını TKAD adına yürüttü.

Türkiye'nin seçilmiş ilk ve tek kadın ticaret ve sanayi odası başkanı olan Esin Gral Argat, Kütahya Ticaret ve Sanayi Odası başkanlığını ve aynı zamanda TOBB Yüksek Koordinasyon Kurulu yeliğini yürütmektedir.

Esin Gral Argat halen Fenerbahçe Spor Kulübü'nde Fenerium'dan Sorumlu Yönetim Kurulu yesi olarak görev almaktadır.

Muhittin İlker DİNÇAY

Koç Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2009'da Nuryapı'yı kurarak inşaat sektörüne adım atmıştır.

İlker Dinçay, Nuryapı ile Türkiye'nin önde gelen inşaat firmalarının yurt içindeki ve yurt dışındaki birçok projesine, inşaat malzemeleri tedarik, uygulaması ile birlikte müteahhitlik hizmetleri vermektedir. İngilizce bilmektedir.

Mustafa Kemal DANABAş

Mustafa Kemal Danabaş, niversite öğrenimini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır.

Danabaş, 30 yıl süren dış ticaret profesyonel üst düzey yöneticiliğin ardından serbest ticaret ile meşgul olmuş ve inşaat-akaryakıt alanlarında yatırımları vardır.

2001 yılında 1907 Fenerbahçe Derneği'ne ye olan M. Kemal Danabaş, uzun yıllar Yönetim Kurulu yesi olarak da görev yapmıştır.

M. Kemal Danabaş, 3. dönem Fenerbahçe Spor Kulübü Yönetim Kurulu yeliği yapmaktadır (2018-2021, 2021-2024, 2024-2027)



2018-2021 yıllarını kapsayan ilk döneminde stat, taraftar, futbol tesisleri ve bir müddet tüm olimpik şubelerden sorumlu olan Danabaş, 2021-2024 döneminde ise Kadın Futbol ve Tekerlekli Sandalye Basketbol takımı yanında, 3 Türkiye Süper ligi şampiyonluğu, 2022-2023 ve 2023-2024 FIBA Euroleague Kadınlar Şampiyonu ve 2023 FIBA Süper Kupa Şampiyonu Fenerbahçe Alagöz Kadın Basketbol takımı sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almıştır.

Hamdi AKIN

1954 yılında İstanbul'da doğan Hamdi Akın, Gazi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun oldu. Günümüzde faaliyet konusu altyapı ve üstyapı inşaatı, deniz limanı işletmeciliği, deniz ulaşımı, su dağıtım ve atık su hizmetleri, enerji ve gayrimenkul gibi endüstri kollarında faaliyet gösteren bağlı ortaklık ve iştiraklerine yatırım yapmak, idare ve koordinasyonunu sağlamak olan Akfen Holding'i 1976 yılında kurdu. Akfen Holding'in Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinin yanı sıra Akfen Yenilenebilir Enerji ve Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Mersin Liman İşletmeleri (MIP) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. 1997 yılında dünyanın en zorlu sektörlerinden biri olan havacılık sektöründe Türkiye'de ilk büyük kapasiteli havalimanı inşaatı ve operasyonunu yapmak üzere kurduğu TAV markasında 2017 yılına kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

Özel girişimciliğinin yanı sıra özelleştirme kapsamındaki altyapı, enerji ve yatırım projeleri de gerçekleştiren Akın, iş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıdı.

Hamdi Akın, 2000-2002 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı, 1992-2004 yılları arasında Metal Sanayiciler Sendikası (MESS) Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı, 1998-2000 yılları arasında Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1995-2001 yılları arasında Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2009 yılları arasında Türkiye Sanayici İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı ve 2011-2018 yılları arasında Deniz Temiz Derneği'nin (TURMEPA) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi.

London School of Economics'de Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü'nün kurucularından olan Akın, 1999 yılından bu yana Türkiye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları ve Eğitim Vakfı'nın (TİKAV) Kurucu Üyesi ile Vakfın Onursal Başkanı, Basketbol için Eğitim ve Destek Vakfı (BİDEV) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Bodrum Tanıtma Vakfı (BOTAV) Yönetim Kurulu Üyesi unvanlarını taşıyor.

Can GEBETAŞ

15 Ocak 1983 yılında İstanbul'da doğdu. Lisans öğrenimde Fizik bölümünü tamamladıktan sonra Yeditepe Üniversitesi Genel Gazetecilik ve Medya Yönetimi Yüksek lisansını onur derecesi ile tamamladı. Halen Yeditepe Üniversitesi Medya Çalışmaları doktora programına devam eden Can Gebetaş, doktora tezine yönelik çalışmalar yapmaktadır.

2001 yılında, 1907 Ünifeb (Üniversiteli Fenerbahçeliler Derneği) kurucularından birisi olan Gebetaş, bu dernekte başkanvekilliği ve yönetim kurulu üyeliğinde bulundu. Ünifeb Mezunlar Derneği kurucu üyelerinden birisidir.

FENERBAHÇE FUTBOL KULÜBÜ
Recep Peker
Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt. 101
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1731

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



2013-2019 yılları arasında, 1907 Fenerbahçe Derneğinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Çeşitli sivil toplum kuruluşlarına üyeliği olan Gebetaş, aynı zamanda Kadıköy Belediyesi Meclis Üyesi görevini de yürütmektedir.

2004-2013 yılları arasında ulusal bir gazetede çalışan Can Gebetaş, çeşitli TV kanallarında ve radyolarda spor yorumculuğu yapmıştır. Şu anda, gayrimenko.com adlı internet sitesine sahip gayrimenkul alanında faaliyet gösteren bir şirketin kurucu ortağıdır. İngilizce bilmektedir.

Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU

1966 yılında İstanbul'da doğdu.

1985'te Saint-Benoit Fransız Lisesinden, 1989'da Elektronik ve Haberleşme Mühendisi olarak İstanbul Teknik Üniversitesinden, 1991 yılında Telekomünikasyon Yüksek Mühendisliği eğitimi aldığı George Washington University'den mezun oldu.

İş hayatına 1992 yılında başlayan Özdoğru, 2002-2005 yılları arasında Sabancı Holding'de teknoloji şirketlerinden sorumlu Bölüm Başkanlığı ve Sabancı Telekom kurucu Genel Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2005'te İcra Kurulu Üyesi olarak Esas Holding'e katıldı. 2010'da Esas Holding CEO'su oldu.

2020'den itibaren DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Konseyi) Türkiye-Fransa İş Konseyi Başkanlığını yürüten Özdoğru, 2016'da George Washington University Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Fakültesi tarafından "Seçkin Mezun" ödülüne layık görüldü.

2016-2018 yılları arasında 1907 Fenerbahçe Derneği yönetim kurulu üyeliği, 2019-2020 yıllarında Sigortam.net İTÜ Basket Kulübü yönetim kurulu başkanlığı görevlerini yapan Özdoğru, halen Esas Holding yönetim kurulu üyesi & CEO, Pegasus Havayolları yönetim kurulu başkan vekilliği ve çeşitli Esas grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Alaattin Yavuz GÜNEŞ

25 Aralık 1970 tarihinde Erzurum'da doğdu.

Mimarlık bölümünde lisans eğitimi, Şehir Planlama alanında yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır.

Ortadoğu İnşaat & Kargın Grup Yönetim Kurulu Başkanı olarak iş hayatına devam etmektedir.

İstanbul Fenerbahçeliler Derneği Başkanı, Anadolu Kartalları İş İnsanları Derneği üyesi, Rodos Ticaret Odası Platformu üyesi olarak çeşitli sivil toplum örgütleri ve demeklerde aktif olarak görev almaktadır.

Barış GÖKTÜRK

1982 yılında İstanbul'da doğmuştur. Saint Benoit Fransız Lisesi ve ardından University of California (İşletme Ekonomisi bölümünden) onur öğrencisi olarak mezun olmuştur. Üniversite yıllarında Araştırma Asistanı olarak çalıştığı UCSB Economic Forecast bünyesinde 6 adet ekonomi yayınında yardımcı yazar olarak yer almıştır.

2005 yılında Türkiye'ye dönerek çalışmaya başladığı Yükselen Çelik'te, 2009 yılı itibarıyla İcra Kurulu Başkanı olmuştur. Şirketi yeni bir iş modeline geçirerek vasıflı çelik ve katma değerli ürünler alanında uzmanlaşmıştır. 2013 yılında uluslararası rakip şirketlerden Ramateks Metal'i satın alarak Yükselen bünyesine katmıştır. Yurtiçinde kurduğu çelik servis merkezleriyle ve başarılı ihracat faaliyetiyle, Şirketin satış gelirlerini 18 yıl içinde döviz cinsinden 70 kat civarında büyütülmüştür. 2019 yılında Yükselen'i halka arz ederek Borsa İstanbul'da işlem görmesini sağlamıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL CLUB
Fühtünaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu Apt.
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1907
Çağrı Merkezi: 0850 800 1907

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Göktürk Holding kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Yükselen Çelik İcra Kurulu Başkanı, Göktürkler Çelik Yönetim Kurulu Üyesi, BG Metal Yatırımları kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Sky Fuarçılık kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Rising Steel Inc.(USA) kurucu Yönetim Kurulu Başkanı ve Rising Stahl (Almanya) kurucu Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini günümüzde sürdürmektedir. Ulusal Kalıp Üreticileri Birliği (UKUB) ve Savunma Havacılık Kümelenmesi (SAHA) üyesidir.

2022 yılında Ekonomist dergisi tarafından yayınlanan Türkiye'nin en başarılı '40 yaş altı 40 iş insanı' listesinde 29. sırada yer almıştır. 2018 yılından bu yana uluslararası Metal Expo Eurasia Fuarı'nın Yürütme Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. 2022 yılında Demir Çelik Sektörünü temsilen İstanbul Ticaret Odası (İTO) Meclis Üyesi seçilmiştir. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Şenol ŞANKAYA

1962 yılında Bursa'da doğan Şenol Şankaya, orta ve lise öğrenimini İhsan Çizakça Koleji'nde tamamladıktan sonra, İsviçre Lugano Koleji'nde 2 sene ön lisans yapmıştır. Daha sonra 1982 yılında Los Angeles Pepperdine Üniversitesi İş Yönetimi Bölümü'ne girip yüksek öğrenimine burada devam etmiştir

1985 yılında Almanya'da 10 aylık bir lisan eğitim dönemi geçirdikten sonra 1986 yılında Türkiye'ye dönen Şankaya, Yeşim Tekstil'de iş hayatına başlamıştır. İki sene firmanın çeşitli departmanlarında çalışarak bir oryantasyon dönemi geçiren Şankaya bu dönemde Nergis Holding'e bağlı Aksoylar firmasının ve Yeşim Tekstil'in ihracatını birlikte yürütmüştür.

Halen Yeşim Grup'ta CEO olarak çalışmalarını devam ettirmektedir. Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD), Türkiye Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Bursa Sanayici ve İş İnsanları (BUSİAD) gibi derneklere üye olan Şankaya, 2006-2018 yılları'nda Uludağ İhracatçıları Birlikleri'ne bağlı Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birlikleri'nin başkanlık görevini yürütmüştür.

2010 yılında UIB Birlik Başkanlarının Koordinatör Başkanı olarak da seçilen Şankaya, aynı yıl Dünya Hazır Giyim Federasyonu'nun (International Apparel Federation IAF) yönetim kuruluna seçilerek Türkiye'yi temsil etmiştir. Şankaya yine 2010 yılında Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) tarafından da Yüksek İstişare Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Şankaya ayrıca 2007 yılında Ekonomist dergisinin yaptığı "Anadolu'nun En Etkin İşadamı" anketinde 8. sırada yer alırken, 2021 yılında Fast Company dergisi tarafından hazırlanan "Sürdürülebilirlik Liderleri 50" listesine girdi.

2007 yılında BUSİAD tarafından yılın işadamı seçilen Şankaya İngilizce ve Almanca olmak üzere iki yabancı dil bilmektedir.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Çağdaş KOÇAK

Çağdaş Koçak, lisans eğitimini 2009 yılında Başkent Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nde bitirmiş, aynı yıl Socar Azerbaycan'da Proje Yöneticisi olarak çalışma hayatına başlamış, 2010 yılında Türkiye'ye dönerek Akbank'ta Management Trainee olarak bankacılık hayatına geçiş yapmıştır. 2014 yılında Yapı Kredi Bankası'na transfer olan Koçak, 2019 yılına kadar Kurumsal Bankacılık departmanında Kurumsal Portföy Yönetici Yardımcılığı, Kurumsal Portföy Yöneticiliği ve Kurumsal Satış Yöneticiliği yapmıştır. 2019 yılı itibarıyla Fenerbahçe Spor Kulübü'ne geçiş yapan Çağdaş Koçak, sırasıyla Finans Müdürlüğü, Finans Koordinatörlüğü yapmış, halen Mali İşler Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zümrüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Sükrü Saraçoğlu Stadyumu

Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0212) 542 1907 Faks: (0212) 542 1956

Göztepe V.D. 926 007 1731

103

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dabil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Fenerbahçe Futbol A.Ş'deki Görevi	Son 5 Yılda Şirket Dışında Üstlendiği Görevler	İlgili Şirket'teki Sermaye Payı (%)	Durumu
Y. Ali Koç	Başkan	Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili; Ark İnşaat, Bilkom, Digital Panorama, Ford Otosan, Koç Bilgi ve Savunma Teknolojileri, Koç Sistem, Koçtaş, Otokar, Otokoç, Setur şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları; Ulusal Rekabet Araştırmaları Derneği'nde Başkan, Avrupa Kulüpler Birliği (ECA) İcra Kurulu Üyesi, Endeavor Derneği Yönetim Kurulu Üyesi, DEİK'de Yönetim Kurulu Üyesi, Harvard Üniversitesi ve Bank of America ve CFR'da Global Danışma Kurulu Üyesi, Chatham House'da Danışman olarak görev almakta, CBI - İngiliz Sanayi Konfederasyonu'nda Türkiye temsilciliği		Devam ediyor
Nezih Barut	Başkan Yardımcısı	Abdi İbrahim İlaç Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi		Devam ediyor
N. Erol Bilecik	Üye	İndeks Bilgisayar A.Ş., Despec A.Ş., Datagate A.Ş., Neteks A.Ş., Teklos A.Ş.' nin Yönetim Kurulu Başkanlıkları		Devam ediyor
Fethi Pekin	Üye	Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı		Devam ediyor
S. Ergun Özen	Üye	Beymen Grup ve Dome Group Yönetim Kurulu Başkanlıkları; Garanti, İBBYA, NeSoda ve Atombank Yönetim Kurulu Üyeliği		Devam ediyor

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Recep Peker Cad. 104

Sükrü Saraçoğlu Cad. 104

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

E-posta: info@fenerbahcefs.com.tr

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



M. Hakan Safi	Üye	Safi Holding Yönetim Kurulu Başkanı		Devam ediyor
Esin Gral Argat	Üye	Grok Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği		Devam ediyor
M.İlker Dinçay	Üye	Nur Yapı Yönetim Kurulu Başkanlığı		Devam ediyor
M.Kemal Danabaş	Üye	1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
Hamdi Akın	Üye	Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı,Akfen Yenilenebilir Enerji ve Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanı,Mersin Liman İşletmeleri Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
H.Çağatay Özdoğru	B.sız Üye	Esas Holding CEO ve Esas Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri, Pegasus Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği		Devam ediyor
Can Gebetaş	B.sız Üye	Gayrimenko.com kurucu ortağı		Devam ediyor
A.Yavuz Güneş	B.sız Üye	Ortadoğu İnşaat ve Kargın Grup Yönetim Kurulu Başkanlıkları		Devam ediyor
Barış Göktürk	B.sız Üye	Göktürk Holding kurucu Yönetim Kurulu Başkanlığı. Yükselen Çelik İcra Kurulu Başkanlığı		Devam ediyor
Şenol Şankaya	B.sız Üye	Yeşim Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su		Devam ediyor

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL KULUBÜ

İtihadı Mah. Recep
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 00 1731

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirlili bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirketimiz esas sözleşmesinin 18'nci maddesi hükmü uyarınca, "Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak şartıyla, Yönetim Kurulu üyelerinin kar payı dahil, her ne nam altında olursa olsun herhangi bir ücret almazlar."

FENERBAHÇE FUTBOL

Zaferanpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 / 731



15/10/2024 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul'da, "Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine 15 10 2024 tarihinden itibaren gelecek yıl olağan genel kurulun yapılacağı ay dahil olmak üzere aylık net 10.000 TL ücret ödenmesi, diğer yönetim kurulu üyelerine ücret ödenmemesine" ne karar verilmiştir.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri de dahil olmak üzere idari personele performansa dayalı ek ödeme yapılmamaktadır.

30.11.2024 tarihinde sona eren hesap döneminde Şirket'in üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 4.941.845 TL'dir. 30.11.2023 tarihinde sona eren hesap döneminde üst düzey yöneticilerine sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 4.959.839 TL'dir. (31.05.2024: 8.456.716 TL, 31.05.2023: 10.327.392 TL, 31.05.2022: 2.025.524 TL)

Şirket'in Yönetim Kurulu Üyeleri Ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Politikası belirlenmiş olup internet sitesinde kamuoyuna duyurulmuştur. İlgili politikaya, https://www.fenerbahce.org/FB/media/FB/pic_lib_fbsportif_fener-ykudy-ucret-politikasi_429493.pdf linkinden ulaşılabilir.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla 41.828,42 TL (31 Mayıs 2024: 35.058,58 TL, 31 Mayıs 2023: 19.982,83 TL, 31 Mayıs 2022: 10.848,59 TL) üzerinden hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TFRS, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	30 Kasım 2024	31 Mayıs 2024	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
İskonto oranı (%)	28,76	26,00	17,00	17,00
Maaşlarda beklenen artış oranı (%)	23,24	23,62	21,33	21,50
Net iskonto oranı (%)	4,48	1,93	3,70	3,70

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Başkan Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.
33433 Kadıköy / İSTANBUL
542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Etiler Mah. 926 007 / 731



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar için 41.828.42 TL üzerinden hesaplanmaktadır (31 Mayıs 2024 : 35.058,58 TL, 31 Mayıs 2023: 19.982,83 TL, 31 Mayıs 2022: 10.848,59 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2024- 30 Kasım 2024*	1 Haziran 2023- 31 Mayıs 2024**	1 Haziran 2022- 31 Mayıs 2023**	1 Haziran 2021- 31 Mayıs 2022***
Dönem başı	2.061.032	11.168.324	16.617.800	4.075.980
Faiz maliyeti	1.914.201	1.655.076	2.539.363	
Cari dönem hizmet maliyeti	2.380.850	3.507.289	2.275.202	876.336
Dönem içinde ödenen	(3.707.742)	8.191.017	10.679.146	863.149
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	(2.357.816)	(5.386.429)	(16.230.508)	(2.551.598)
Dönem sonu	16.980.972	14.332.631	11.168.324	6.785.635

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL") 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmıştır

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu üyeleri

Adı Soyadı	İhraççıda Üstlendiği Görev	Göreve Atanma Tarihi / Görev Bitiş Tarihi
Yıldırım Ali Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	22.06.2018 / 15.10.2027
Nezih Barut	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	02.08.2024 / 15.10.2027
Nevres Erol Bilecik	Yönetim Kurulu Üyesi	29.06.2018 / 15.10.2027
Fethi Pekin	Yönetim Kurulu Üyesi	07.07.2021 / 15.10.2027
Sait Ergun Özen	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Mustafa Hakan Safi	Yönetim Kurulu Üyesi	03.02.2025 / 15.10.2027
Esin GÜral Argat	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Muhittin İlker Dinçay	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Mustafa Kemal Danabaş	Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Hamdi Akın	Yönetim Kurulu Üyesi	02.08.2024 / 15.10.2027
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.07.2021 / 15.10.2027
Can Gebetaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zuhtupasa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Sükrü Saracoğlu Stadi Apt.

Nispetiye / KADIKÖY / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Gözetim No: 0216 542 1907



Alaattin Yavuz Güneş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Barış Göktürk	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027
Şenol Şankaya	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	15.10.2024 / 15.10.2027

Yönetimde söz sahibi olan personel

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Çağdaş Koçak	Genel Müdür	Ülker Şükrü Saraçoğlu Stadyumu	08.11.2021 tarihinden itibaren görevini sürdürmektedir.	-	-

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim Kurulu üyeleri ile iş sözleşmeleri sona erdiğinde yapılacak ödemeler/sağlanacak faydalar bulunmamakta olup yönetimde söz sahibi personele, akdedilmiş iş sözleşmeleri ortaklık tarafından feshedilmesi durumunda 4857 sayılı İş Kanunu çerçevesinde kıdem ve ihbar tazminatı, hak edilmiş izin ücreti vb ödeme yükümlülüğü doğabilecektir.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Şirket Esas Sözleşme'nin 13. maddesi uyarınca TTK, SPKn, SPK düzenlemelerine uygun olarak ve Şirket'in gereksinimleri de dikkate alınarak "Denetimden Sorumlu Komite", "Kurumsal Yönetim Komitesi", "Riskin Erken Saptanması Komitesi" ve "Sürdürülebilirlik Komitesi" olmak üzere dört ayrı komite oluşturulmuştur. Şirket 19/12/2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Tespiti Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Sürdürülebilirlik Komitesi
H.Çağatay Özdoğru (Başkan)	A. Yavuz Güneş (Başkan)	Can Gebetaş (Başkan)	Şenol Şankaya (Başkan)
Şenol Şankaya (Üye)	Hamdi Akın (Üye)	H.Çağatay Özdoğru (Üye)	Hamdi Akın (Üye)
Can Gebetaş (Üye)	M.İlker Dinçay (Üye)	M.İlker Dinçay (Üye)	-
-	-	M.Hakan Safi (Üye)	-
-	-	Onur Yavuz (Üye)	-

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zuhurpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Denetimden Sorumlu Komite

Şirket bünyesinde ilgili mevzuat uyarınca 19.12.2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kurulan ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan Denetim Komitesi'nin amacı, Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapma ve Yönetim Kurulu'na yardımcı olacak öneriler sunmaktır.

Komite 3(üç) üyeden oluşmaktadır ve Denetim Komitesi'nin tüm üyeleri Yönetim Kurulu'nda yer alan bağımsız üyeler arasından seçilmektedir.

Denetim Komitesi, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, Şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Bağımsız denetim şirketinin seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetim Komitesi'nin gözetiminde gerçekleştirilir. Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetim Komitesi tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur.

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Şirket çalışanlarının Şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler Denetim Komitesi tarafından belirlenir.

Denetim Komitesi;

- Şirket faaliyetlerinin mevzuata ve Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğini izler,
- İç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği konusunda çalışmalar yapar ve Üst Yönetim'e raporlar,
- İç denetimin şeffaf olarak yapılması için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlar,
- İç denetim raporu hazırlayarak Üst Yönetim'in bilgisine sunar.
- SPK düzenlemeleri ve TTK ile komiteye verilen/ verilecek diğer görevleri yerine getirir.

Riskin Erken Tespiti Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrol ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Recep Peker Caddesi No: 3/1

Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0212) 542 1907 Faks: (0212) 542 1907

Gözetlene V.D. 926 002 1731

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite gerekli gördüğü durumda, Yönetim Kurulu'nun yetkilendirmesiyle Risk Yönetimi konusunda Şirketin ilgili birimleri görevlendirme, iş süreçlerini inceleme ve riski yönetmek anlamında belirlenen aksiyonların alınıp alınmadığına ilişkin izleme ve kontrol etme yetkisine sahiptir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel görev ve sorumlulukları;

- Türk Ticaret Kanunu ve SPK Düzenlemeleri ile uyumlu olarak komite sorumluluğunda olan tüm görevleri yerine getirmek,
- Yönetim Kurulu'na, Şirkette kullanılacak Risk Yönetimi stratejisi risk yönetimi politikaları ve prosedürlerini belirleyici çalışmalar yapmak ve görüş ve önerilerini sunmak,
- Denetim Komitesi'ne, Yönetim Kurulu'na ve Denetçi'ye, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin diğer paydaşlarını da etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerinin geliştirilmesi için elindeki bilgi ve belgeleri paylaşmak ve gerekli önerilerde bulunmak görüş sunmak,
- Şirket'in hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek mevcut ve olası riskleri tespit etmek, değerlendirmek, ölçmek ve analiz etmek,
- Risklerin yanında, Şirket'in hedeflerine ulaşmasında olumlu etki yaratabilecek belirsizlikleri de takip etmek ve Şirket için olası fırsatları değerlendirmek,
- Mevcut ve olası riskleri belirli risk kategorileri altında toplayarak etki ve ihtimal derecelerine göre önceliklendirerek, Şirket'in risk haritasını çıkarmak,
- Alınması önerilen aksiyonları, önem ve önceliklerine göre gerekli durumlarda Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na ve Denetçi'ye iletmek ve alınacak kararları takip etmek,
- Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmek ve Şirket'in Yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alacak Komitenin etkinliğine ilişkin yıllık risk değerlendirme raporunu hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Komite üyeleri, yönetim kurulu üye seçiminin yapıldığı genel kurul toplantısını takiben Yönetim Kurulu tarafından görev sürelerine paralel olarak belirlenir, görev dağılımındaki değişikliklere bağlı olarak her zaman değiştirilebilir. Komite, icrada görevli olmayan iki Yönetim Kurulu üyesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisi olmak üzere en az 3 üyeden oluşur. İcra Başkanı/genel müdür Komite'de görev alamaz.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 19/12/2012 tarih ve 235 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Tebliğ ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin temel görev ve sorumlulukları;

- Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa iş gerekçesini ve bu prensiplere uyum olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Doğru Mah. Recep
Fenerbahçe Sükrü Saracoğlu Stadı Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
116) 542 1907 Faks: (0 216) 542 1956

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,

- Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin dünya uygulamalarını takip etmek suretiyle, sermaye piyasası mevzuatı ve şirket bünyesine uygun olanların uygulanabilirliğini Yönetim Kurulu'na raporlamak,
- Kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığını tespit ettiği konularda çalışmalar yapmak suretiyle iyileştirici önerilerde bulunmak,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek,
- Sermaye piyasası mevzuatına uygunluk ve tutarlılık açısından kamuya açıklanacak "Kurumsal Uyum Raporu"nu gözden geçirmek,
- Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
- Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak ile görevlendirilmiş olup, kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket eder, nihai karar sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5'inci maddesinin ikinci fıkrası gereği Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması kapsamında 1. grupta yer almaktadır.

Şirket, SPK'nın II-17.1 sayılı Tebliği'nin ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 no'lu maddesinde düzenlenen bağımsız yönetim kurulu üyeliğine ilişkin kriterlere uyum sağlamaktadır.

Şirketimizin Kurumsal İlkeler Uyum Raporları www.kap.org.tr web adresinde ve Şirketimizin web adresinde <http://www.fenerbahce.org/fbfutbol/> yayınlanmaktadır. Şirket'in Fenerbahçe Spor Kulübü'nün resmi yayın organlarından biri olan www.fenerbahce.org adresli internet sitesi ana sayfasında, diğer siteler bölümünde, "Futbol A.Ş." ikonu kullanılmak suretiyle kolay ulaşılabilir ve aktif olarak bulunmaktadır. İnternet sitesi; pay sahiplerinin, menfaat sahiplerinin ve tüm kamuoyunun açık, net ve eş zamanlı olarak bilgilendirilmesi amacıyla kurulmuştur. İnternet sitesinde yer alan bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir.

Şirket, SPK kurumsal yönetim ilkelerine uyumu raporları ile ilgili değerlendirme ve açıklamalarına, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda aşağıda verilen linklerden erişilebilmektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu 6644. Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1909
Gösterge V.D. 926 007 1/31

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1330259> (KYUR 2023)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1183096> (KYUR 2022)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1053771> (KYUR 2021)

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket'in yatırımcı ilişkileri, pay sahipliği ile ilgili mevzuat, esas sözleşme ve diğer iç düzenlemeler çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yürütülmekte olup, söz konusu birim Mali İşler Direktörlüğü'ne bağlı olarak görev yapmakta ve başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunmasında ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün başlıca görevleri şunlardır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemlerin yürütülmesi,
- Dönem içerisinde Şirketle ilgili bölüme gelen sorular, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri Şirket'in bilgilendirme politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüzyüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanması,
- Dönem içerisindeki olağan Genel Kurul toplantısının ilgili bölümlerle işbirliği içinde mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılması,
- Pay sahiplerinin ortaklık genel kuruluna katılımını kolaylaştıracak ve toplantı sırasında iletişimi güçlendirecek Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanları içeren Doküman setinin oluşturulması, web sitesinin sürekli güncellenerek pay sahiplerinin şirket hakkında kesintisiz ve açık bilgi almaları sağlanması,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi gözetilmek ve izlenmek suretiyle, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuyu ile iletişim koordinasyonunun sağlanması, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler yapılması.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi :

Adı Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu	Sermaye Piyasası Lisans Türü	Sermaye Piyasası Lisans Türü
Onur Yavuz	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Yüksek Lisans	SPK Düzey 3 / SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme / SPK Türev Araçlar	Telefon: 0216 542 1871 Faks: 0216 542 1956 e-posta: onur.yavuz@fenerbahce.org

FENERBAHÇE FUTBOL KULÜBÜ
Zühtüpaşa Mah. Recep
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu S.
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
(0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 19
Göztepe V.D. 926 007



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Personel Sayısı				
	31.05.2022	31.05.2023	31.05.2024	30.11.2024
Fenerbahçe Futbol A.Ş	181	194	258	255
Bağlı Ortaklık (Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.)	316	336	370	363
Ortalama Toplam Personel Sayısı	497	530	628	618
Personel Dağılımı				
Fenerbahçe Futbol A.Ş ve Bağlı Ortaklık (Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.)	31.05.2022	31.05.2023	31.05.2024	30.11.2024
Beyaz Yaka	119	130	422	406
Mavi Yaka	255	278	17	29
Teknik Kadro	78	86	111	114
Lisanslı Sporcü	45	36	78	69
Ortalama Toplam Personel Sayısı	497	530	628	618

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya hâyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Nispetiye Mah. Recep Peker Caddesi
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Gözetim V.D. 926 007 1731

114

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	19.02.2025		22.05.2025	
	(Son Genel Kurul)		(Mevcut Durum)	
Ticaret Unvanı/	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Adı Soyadı				
FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ	167.669.796,64	67,07	155.669.796,64	62,27
DİĞER	82.330.203,36	32,93	94.330.203,36	37,73
TOPLAM	250.000.000,00	100	250.000.000,00	100

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi: Şirket'te dolaylı yoldan pay sahibi yoktur.

18.2. Sermayede ki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir.	1,00	10.250.000	4,10
B	Hamiline	Yoktur	1,00	239.750.000	95,90
		TOPLAM		250.000.000	100,00

Şirket Esas Sözleşmesi 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde "Bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyeleri maddede belirtildiği şekilde (A) grubu pay sahibi olan Kulüp'ün göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir "

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Fenerbahçe Spor Kulübü, Şirket sermayesini temsil eden payların doğrudan %62,27'sine sahip olması nedeniyle, Şirket'in yönetim hakimiyeti Kulübe aittir.

Şirket Esas Sözleşmesi madde 7 hükmü çerçevesinde Esas Sözleşmenin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde (A) Grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir.

FENERBAHÇE FUTBOL

Zuhtüpaşa Mah. Recep Peker

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu

Nispetiye 3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908

Göztepe Y.D. 926 007 1 31

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranacaktır.

Hakim ortağın sahip olduğu payların hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek için Şirket'in esas sözleşmesinde özel bir tedbir ve hüküm yoktur.

Ancak, yönetim hâkimiyetinin kötüye kullanılması sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile ilgili diğer mevzuat hükümlerine tabidir. Bu çerçevede, pay sahiplerini koruyucu hükümler uygulama alanı bulacaktır. Ayrıca esas sözleşmedeki bağımsız yönetim kurulu üyelerine ve kurulması gerekli olan komitelere ilişkin hükümlerin hâkimiyetin kötüye kullanılmasını engelleyeceği işlevleri vardır.

Şirket esas sözleşmesinin "Denetim" başlıklı 28. maddesine göre ise, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili maddeleri uygulanır.

Ayrıca paylar Borsa'da işlem görmekte olup, Şirket halka açık olmasının getirdiği denetimlere ve kontrol mekanizmasına tabidir.

18.5. İhraççının yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

İlişkili Taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle ilişkili olan kişi veya işletmedir.

(a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- (i) Raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- (ii) Raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- (iii) Raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

(b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:

- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),
- (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühürpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Sıdı Ağı
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel. (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
- (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirketimiz ile tüm ilişkili tarafları arasında yapılan işlemlere ilişkin ayrıntılı açıklamalar, KAP'ta (www.kap.org.tr) yayınlanan 31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarı ile hazırlanan bağımsız denetim raporlarının "ilişkili taraf açıklamaları" dipnotunda yer almaktadır.

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler hakkında detaylı bilgi bağımsız denetim raporlarımızın "ilişkili taraf açıklamaları" başlığını taşıyan dipnotunda ve aşağıda yer almaktadır.

30 Kasım 2024, 31 Mayıs 2024, 30 Mayıs 2023 ve 30 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir:

Ticari alacaklar	30.11.2024*	31.05.2024**	31.05.2023**	31.05.2022***
FBSK	2.711.178	-	-	-
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (3)	-	4.935.277	-	88.739
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yönetim Hizmetleri A.Ş. (3)	1.693.089	2.185.573	17.161.102	11.786.640
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San.Tic.Ltd.Şti. (3)	-	-	12.227.846	2.969.153
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (2)	-	-	-	12.433.320
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (2)	159.403	-	-	12.627.617
Diğer (2)	526.431	518.151	364.329	114.900
	5.090.101	7.639.001	29.753.277	40.020.369

Ticari olmayan alacaklar (1)	30.11.2024*	31.05.2024**	31.05.2023**	31.05.2022***
FBSK (2)	36.957	3.585.201.622	5.322.537.472	2.863.987.316
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San.	-	1.588.855	-	-

FENERBAHÇE FUTBOL

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 4907 Faks: (0216) 542 1956

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Tic.Ltd.Şti. (3)

Fener TV Fener Televizyon Haber ve

Görsel Yay. A.Ş. (3)

Fenerbahçe İletişim

Hizm.San.Tic.A.Ş.(3)

43.169.623

34.912

14.228.949

4.002.036.957 3.586.825.389 5.379.936.044 2.863.987.216

(1) Grup'un ilgili şirketlerden ticari olmayan söz konusu alacaklarının belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Bu alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir. İlgili alacaklar için uygulanan ge. ilme faiz oranı 2024-25 sezonu için: Birinci çeyrek: %11,51, ikinci çeyrek: %22,56 üçüncü çeyrek: %39,22 ve son çeyrek için %47,37'dir (31 Mayıs 2024: Birinci çeyrek: %15,65, ikinci çeyrek: %14,53, üçüncü çeyrek %12,39 dördüncü çeyrek %10,21) (31 Mayıs 2022 için ise %20,58'dir)

(2) Ana ortaklığı temsil etmektedir

(3) Ana ortakın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

**Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın (TL) 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir

***31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmıştır

FBSK'dan ticari olmayan alacaklarla ilgili Şirket ve FBSK arasında bir protokol olmamasına karşın, tutarın azaltılması ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. 30.11.2024 tarih itibarıyla sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporunda sınırlı olumlu görüşün dayanağı aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir:

Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 4.002.036.957 TL (31 Mayıs 2024: 4.176.882.805 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 977.834.686 TL (30 Kasım 2023: 414.472.542 TL) tutarında faiz geliri tahakkuk ettirmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 "Finansal Araçlar" uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve özet konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir sınırlı denetim sonucu oluşturulamamıştır.

30 Kasım 2024, 31 Mayıs 2024, 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

Ticari borçlar	30.11.2024	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Fenerbahçe Spor Okulları (**)	31.785.652	-	-	-
FBSK (*)	-	3.422.848	15.695.810	8.372.155
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (**)	2.448.536	2.400.843	1.839.830	-
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	-	719.660	1.259.465	392.603
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	-	-	636.320	-
Diğer	156.447	993.146	-	18.385
	35.138.966	7.536.497	19.431.425	8.783.144

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Recep Peker

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu S

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



Ticari olmayan borçlar	30.11.2024	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Yıldırım Ali Koç	44.360.875	41.930.660	52.387.099	25.001.595
	44.360.875	41.930.660	52.387.099	25.001.595

(*) Ana ortaklığı temsil etmektedir

(**) Ana ortakın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır

30 Kasım 2024, 31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler	1.Haz.24 30.Kas.24	1.Haz.23 31.May.24	1.Haz.22 31.May.23	1.Haz.21 31.May.22
FBSK (*)	79.050.849	83.595.279	45.507.207	285.303.597
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	16.488.357	21.108.229	16.938.237	1.570.045
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	7.879.491	13.827.314	7.176.507	85.147
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	382.799	964.287	260.485	3.017.443
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	1.622.991	798.594	8.380.984	7.060.955
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	6.842	18.808	38.876	20.724
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	-	1.615	2.117	17.266
	105.431.329	120.314.126	78.304.413	297.075.177

İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler	1.Haz.24 30.Kas.24	1.Haz.23 31.May.24	1.Haz.22 31.May.23	1.Haz.21 31.May.22
FBSK (*)	46.105.260	65.965.444	71.378.730	25.115.618
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	17.186.188	18.089.311	6.156.276	1.695.705
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	9.505.283	8.499.166	9.231.630	1.271.593
Radio Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**)	581.333	1.120.207	909.553	326.520
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	445.118	24.318	488.094	302.484
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	991.791	-	759.471	287.404
	74.214.973	93.698.446	88.923.754	28.999.324

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortakın kontrolündeki şirketler

FENERBAHÇE FUTBOL

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu St.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Gözetim Y.D. 026.007

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



(ikiyüzotuzdokuzmilyonyediyüzellibin) adet pay (B) grubudur. (A) grubu payların tamamı nama yazılıdır. (A) grubu nama yazılı paylar hiç bir şekilde hamiline yazılı hale dönüştürülemez. (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.12.2015 tarih ve 34 1548 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 1.250.000.000.-TL (birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) TL itibari değerde 1.250.000.000 (birmilyarikiyüzellimilyon) adet paya bölünmüştür. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'na verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

	01.06.2021- 31.05.2022	01.06.2022- 31.05.2023	01.06.2023- 31.05.2024	01.06.2024- 30.11.2024
Toplam Sermaye (nom. TL)	98.980.000	98.980.000	98.980.000	98.980.000
Fiili Dolaşımda Bulunan Paylar (Nom. TL)	32.504.593,57	32.486.964,58	32.478.069,83	32.478.069,82
Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%)	32,83	32,82	32,81	32,81

Şirket'in sermayesinin tamamı nakden ödenmiş olup, aynı sermaye bulunmamaktadır.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye artırımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer faktörlere ilişkin bilgi:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
ÜnİÜpasa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Sükrü Saraçoğlu
No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 / 731

121



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket Yönetim Kurulu'nun 25.11.2024 tarihli ve 212 sayılı Nakit Sermaye Artırımı kararı çerçevesinde; Şirketimizin 250.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 98.980.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin 151.020.000 TL nakit/bedelli artırılarak 250.000.000 TL'ye yükseltilmesinde; sermaye artırım işlemlerinin tamamlanmasına bağlı olarak, Şirketimizin esas sözleşmesinin sermayeye ilişkin "Paylar" başlıklı 6'ncı ve "Paylar/Türü ve Grubu" başlıklı 7'nci maddesinin tadili ve ilanı için Ticaret Sicil Müdürlüğüne yaptığımız başvurumuz sonuçlanmış olup, tescil işlemleri 03.02.2025 tarihinde tamamlanmıştır. Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 06.02.2025 tarihli ve 11266 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işleme konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Fenerbahçe Spor Kulübü, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'de sahip olduğu ve çıkarılmış sermayenin %4,80'ini temsil eden 12.000.000 adet B Grubu payın satışını yabancı bir kurumsal yatırımcıya, özel emirle gerçekleştirmiştir. Pay satış fiyatı 46,10 TL'dir. İşlem sonucunda Fenerbahçe Spor Kulübü'nün, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'de sahip olduğu payların oranı %62,27'ye düşmüştür. Özel Durumlar Tebliği madde 11 uyarınca iş bu açıklamamıza konu işlemin detaylarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

İşlem Tarihi	Alınan İşleme Konu Payların Toplam Nominal Tutarı (TL)	Satılan İşleme Konu Payların Toplam Nominal Tutarı (TL)	İşlemlerin Net Nominal Tutarı (TL)	Sahip Olunan Payların Gün Başı Nominal Tutarı (TL)	Sahip Olunan Payların Gün Sonu Nominal Tutarı (TL)	Sahip Olunan Payların Gün Başı Bakliyesinin Sermayeye Oranı (%)	Sahip Olunan Payların Gün Başı Bakliyesinin Oy Haklarına Oranı (%)	Sahip Olunan Payların Gün Sonu Bakliyesinin Sermayeye Oranı (%)	Sahip Olunan Oy Haklarının Gün Sonu Bakliyesinin Oy Haklarına Oranı (%)
10.04.2025		12.000.000	-12.000.000	167.669.796,64	155.669.796,64	67,07	67,07	62,27	62,27

20.9. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in payları Borsa İstanbul'a (BIST) kote olup, payların %37,62'si "FENER" kodu ile borsada işlem görmektedir. İzahname tarihi itibarıyla payların %95,90'ı B grubu pay olup, borsada işlem görebilir niteliktedir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in Esas Sözleşmesi ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan "Fenerbahçe Futbol A.Ş. Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" KAP'ın (www.kap.org.tr) ve Şirket'in <https://fenerbahce.org/fbfutbol/> kurumsal internet adreslerinde yer almaktadır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Yönetim Kurulu Başkanı, Recep Peker
Fenerbahçe, Sükrü Saraçoğlu Stadyumu
Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908
Göztepe V.D. 926 007



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'ye Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi https://www.fenerbahce.org/FB_media/FB_pic_lib/fbsportif/genel-kurul-calisma-esas-ve-usulleri-hakkinda-ic-vonerge_2555486.pdf veya Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinde (www.kap.org.tr) adresinden ulaşılabilir.

20.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in amaç ve konusu, esas sözleşmesinin Şirketin Amaç ve Konusu başlıklı 3. maddesinde yer almakta olup, buna göre Şirket, spor dalı tescilinin bulunduğu futbol spor dalındaki takımlarının performansını ulusal ve uluslararası platformlarda en üst düzeye çıkarmak maksadıyla gerekli gelişmiş yönetim yapısını oluşturmayı ve 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonu Kanunu ile bu Kanuna dayanılarak çıkarılmış bulunana yönetmelik, tebliğ ve diğer alt düzenleyici işlemler ile 5894 sayılı Türkiye Futbol Federasyonu Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun hükümleri ve Türkiye Futbol Federasyonu, UEFA ve FIFA'nın yayınlacağı tüzük ve genelgeler çerçevesinde futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmayı amaçlamaktadır.

Şirket bu amaca yönelik olarak Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından yayımlanan her türlü ilgili mevzuat ile Türkiye Futbol Federasyonu tarafından futbol ile ilgili olarak çıkartılan ve çıkartılacak her türlü talimat da dahil ve fakat bununla sınırlı olmaksızın tabi olacağı ilgili tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla:

1. Fenerbahçe Spor Kulübünden ("Kulüp"), gerekli gördüğü varlıkları (FB Futbol Takımı dahil), kiralayabilir; devralabilir, FB Futbol Takımının sportif, eğitsel hukuki ve ekonomik faaliyetlerini kısmen veya tamamen yönetebilir; diğer spor kulüplerinin ve spor anonim şirketlerinin futbol faaliyetine ilişkin varlıklarını, devralabilir, futbol faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için futbolcularla sözleşme imzalayabilir, spor kulüplerine ve spor anonim şirketlerine transfer bedeli ödeyebilir, spor kulüplerinden ve spor anonim şirketlerinden futbolcu kiralayabilir ve kiraya verebilir, sözleşme gereğince ödemelerde bulunabilir,

sözleşmeleri sona eren futbolcuları bedel karşılığı veya bila bedel serbest bırakabilir ya da başka bir kulüp ile sözleşme yapmasına izin verebilir,

2. Futbola ilişkin olarak çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonunu düzenleyebilir, düzenletebilir, katılabilir, bunların hakkını satın alabilir veya her türlü şekilde kiralayabilir; bu anlamda ihtiyaç duyacağı sayıda sporcu, teknik adam ve yardımcı personel istihdam edebilir ve bu faaliyetlerden stadyum maç hasılatı, müsabaka yayın gelirleri, reklam ve sponsorluk gelirleri ve stadyum kira gelirleri dahil ilgili tüm gelirleri elde edebilir,

3. Futbola ilişkin olarak çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonun icrası amacıyla her nevi stadyum, spor kompleksi, spor salonu ve tesis, vb. kurabilir, inşa edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, satın alabilir, işletebilir veya bu işlemleri üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir ve gelir elde edebilir,

4. Futbol faaliyetleri kapsamındaki her türlü faaliyeti her türlü görsel araç ile (radyo, televizyon, internet ve benzeri) yayınlatabilir ve bu yayınlardan gelir elde edebilir,

5. Futbol ile ilgili olarak forma ve saha içi reklamları dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmaksızın yurt içinde ve yurt dışında her konuda reklam, tanıtım, faaliyetlerinde bulunabilir veya bunları üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir ve bu faaliyetlerden gelir elde edebilir,

6. Futbol faaliyetlerine yönelik her türlü sponsorluğu kabul edebilir ve bu yöntemle gelir elde edebilir, **FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.**

Zuhrepaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1731

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



7. Futbola ilişkin çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonunun yapıldığı mahallerde bu faaliyetlere katılanlara ve izleyicilere hizmet verecek üniteler kurabilir, işletebilir veya bu faaliyeti üçüncü kişilere yaptırarak gelir elde edebilir,

8. Futbol ile ilgili olarak idman ve spor faaliyetlerini yürüteceği "Fenerbahçe" ismi dahil ve fakat bununla sınırlı olmaksızın futbolla ilgili işletme adı, marka, patent, imtiyaz, know-how, lisans hakkı ve benzeri fikri ve sınai mülkiyet haklarını ve/veya bunları kullanma (lisans) haklarını iktisap edebilir, bu hakları kendi adına tescil edebilir, gereğinde devredebilir veya devren iktisap edebilir, mevzuatın öngördüğü çerçevede içinde bu kabil hakları süreli veya süresiz kiralayabilir, kiraya verebilir, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından gerekli görülecek açıklamaların yapılması kaydıyla üçüncü kişilerin istifadesine tahsis edebilir,

9. Konusu ile ilgili olarak gerekli her türlü malzeme, makina ve alet parçaları yurtiçinden ve dışından temin edebilir,

10. Her türlü hediyeelik eşya, kozmetik ürün, spor malzemesi, spor giysisi ve diğer her türlü giysi üretiminde kendi markasının ve isminin kullanılmasına izin verebilir ve karşılığında isim hakkı ücreti ve/veya lisans ücreti elde edebilir,

11. Konusu ile ilgili panel, seminer, kurs, anma töreni, vb gibi etkinlikler düzenleyebilir, araştırma ve eğitim çalışmaları yapabilir, bunları üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir; yurt içinde ve dışında fuarlara iştirak edebilir,

12. Konusu ile ilgili yabancı ülkelerde temsilcilikler, bürolar açabilir,

13. Konusu ile ilgili olarak yurt içinde ve dışında resmi ve özel ihaleler (örneğin reklam, naklen yayın vb. ihaleleri) düzenleyebilir ya da düzenlenen ihalelere katılabilir.

14. Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak ve Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla; mevcut veya ileride kurulacak yerli veya yabancı gerçek veya tüzel kişilerle işbirliği yapabilmek, bunları şirkete ortak olarak alabilmek veya bunlarla yeni şirketler kurabilmek veya teşebbüslere girişebilmek, yerli veya yabancı şirket ve işletmeleri kısmen veya tamamen devir alabilmek, bu şirket ve işletmelerin sermayelerine iştirak edebilmek, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile düzenlenen yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla özel ve kamu hukuku tüzel kişiler tarafından ihraç olunmuş veya olunacak pay senedi, tahvil, intifa senedi gibi bilcümle menkul kıymetleri ve her çeşit ortaklık hak ve paylarını satın almak, mevzuattaki sınırlamalar dahilinde ve usullere uymak koşuluyla teminat göstermek, üzerlerinde intifa hakkı tesis edebilmek veya bunların intifaından yararlanmak veya bunlarla ilgili sair hukuki tasarruflarda bulunmak,

15. Amatör ve profesyonel futbolcuların, teknik veya idareci kimselerin yahut taraftarların yurt içinde veya dışında, karşılaşma yahut idman yapacakları yerlere ulaşmalarını temin amacıyla, her türlü kara, deniz ve hava araçları satın alabilir, kiralayabilir, satabilir, veya kiraya verebilir,

Yukarıda bahsedilen faaliyetleri yerine getirirken Şirket, özellikle Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak:

A) Her türlü taşınır ve taşınmazı satın alabilir, inşa edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, üzerlerinde ipotek tesis ve fek edebilir, finansal kiralamaya konu yapabilir, satış vaadi, menkul rehni, ticari işletme rehni tesis edebilir, söz konusu hakları tapu siciline ve ilgili diğer sicillere serh ve tescil ettirebilir; sahip bulunduğu menkul ve gayrimenkulleri ipotek, rehin ve ticari

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zuhurpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt. 124
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1731

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



işletme rehni de dahil olmak üzere kendisi veya üçüncü kişiler adına her ne nam ve şekilde olursa olsun teminat olarak gösterebilir ve bunlarla sınırlı olmamak üzere menkul ve gayrimenkullerle ilgili olarak her çeşit ayni ve şahsi hakları kendi veya üçüncü kişiler lehine tesis edebilir.

Ancak, Şirket sahip olduğu varlıklar ve haklar üzerinde, Şirket sermayesinin %51'inden fazlasına ve/veya yönetim imtiyazını haiz paylara sahip olmaları nedeniyle şirket yönetiminde kontrolü elinde bulunduran gerçek ve tüzel kişiler ile Şirket ve Kulüp'ün yönetim ve denetim kurulu üyelerinin, Kulüp ve Kulüp ile doğrudan veya dolaylı ilişkisi bulunan üçüncü kişilerin borcunu teminen temlik, kefalet, ipotek ve ayni hak tesis edemez. Ancak, yukarıdaki işlemler, Sermaye Piyasası Mevzuatının uygun gördüğü sınır ve ölçüde yürütülebilirler.

Şirket, ayrıca 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanununun 20 nci maddesinin sekizinci fıkrası uyarınca; yönetim kurulu üyelerine, bunların eşleri ve üçüncü dereceye kadar hısımlarına ve üzerinde 6102 sayılı Kanunun 195 inci maddesi anlamında doğrudan ya da dolaylı hâkimiyeti bulunan kişilere borç veremez veya bu kişiler lehine rehin, kefalet, ipotek veya diğer bir teminat sağlayamaz, sorumluluk yüklenemez ve bunların borçlarını devralamaz. Şirketin kendi adına ve üçüncü kişiler lehine garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uyulur.

Üçüncü kişiler ile yapılacak tüm işlemler için yatırımcıların aydınlatılmasını teminen, özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca aranacak gerekli açıklamaların yapılması ve usullere uyulması zorunludur.

B) Her türlü ticari, idari ve hukuki işlemi gerçekleştirebilir, konusu ile ilgili her türlü ithalat ve ihracat yapabilir.

C) Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak ve Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarıma ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla; mevcut veya ileride kurulacak yerli veya yabancı, gerçek veya tüzel kişilerle işbirliği yapabilir, bunları Şirkete ortak edebilir veya bunlarla yeni şirketler kurabilir veya kurulmuş teşebbüslere dahil olabilir; yerli veya yabancı şirket veya işletmeleri tamamen veya kısmen devralabilir, bu şirket veya işletmelerin sermayesine iştirak edebilir, yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla başka şirketlerin paylarını satın alabilir veya satabilir,

D) Konusu ile ilgili olarak Şirket, işletme konusunun gerektirdiği tüm sözleşmeleri akdedebilir ve bu konuda 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanununun 20 nci maddesinde belirtilen bütçe ve harcama ilkeleri saklı kalmak kaydıyla, kısa, orta ve uzun vadeli kredi alabilir, ödünç para verme işlemlerine ilişkin mevzuat hükümleri çerçevesinde ödünç verebilir, teminat mektubu verebilir ve aynı şekilde borçlanabilir, ödünç alabilir,

E) İşletme konusunun gerektirdiği işler için yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla poliçe, bono, çek, tahvil, varant, finansman bonusu ve benzeri kıymetli evrak, borç senedi ve sair kabili devir belgeleri keşide, tanzim, kabul, ciro, imza ve ihraç edebilir,

F) Yürürlükteki mevzuata göre yabancı uyrukluları istihdam edebilir,

G) Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, işletme konusunu aksatmayacak şekilde Şirket'in ilişkili taraf olmayan kişilere/kurumlara her türlü bağış ve yardım yapabilir. Yapılacak

FENERBAHÇE FUTBOL

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel. (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1/31

125

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir. Bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir.

Yukarıda bahsedilenler dışında gelecekte Şirket için faydalı ve gerekli görülecek başka

konularda faaliyet göstermek istendiği takdirde, konunun Yönetim Kurulu tarafından genel kurula sunulması ve genel kurulun bu konuda karar vermesi gerekmektedir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Yönetim kuruluna ilişkin hükümler, Şirket esas sözleşmesinin üçüncü bölümünde 12 ila 18. maddelerinde bulunmaktadır.

Şirket, esas sözleşmesinin 12. maddesine göre; Şirket, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca seçilecek en az 9 (dokuz) en çok 15 (on beş) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilecektir.

(A) Grubu paylar, işbu yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. Bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyeleri (A) grubu pay sahibi olan Kulüp'ün göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir.

Kulüp'ün göstereceği adaylardan biri Kulüp Başkanı olacaktır. Diğer adaylar ise Şirket'in toplam yönetim kurulu üye sayısının en az yarısından fazlası Kulüp yönetim kurulunun asıl ve yedek üyeleri arasından olmak üzere, Kulüp Başkanı tarafından belirlenir.

Yönetim Kurulu toplantılarında üye sayısının salt çoğunluğunun hazır bulunması zorunlu olup, kararlar katılan üyelerin oylarının ekseriyetiyle alınır. Şu kadar ki, Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için söz konusu karara (A) grubu pay sahibini temsil eden ve Şirket'in yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Kulüp yönetim kurulu asıl veya yedek üyelerinin en az yarısının olumlu oy kullanması zorunludur.

Yönetim Kurulu mevzuat ve Esas sözleşmeye uygun şekilde verimli ve yapıcı çalışmaların etkin bir şekilde yürütülmesini teminen kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan çeşitli komitelerin oluşumu ve çalışmaları hakkında karar alabilir. Bu komiteler, Sermaye Piyasası Kurulu, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde yapılandırılır.

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket çıkarılmış sermayesi, 250.000.000.-TL (ikiyüzellimilyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 250.000.000 (ikiyüzellimilyon) adet paya ayrılmıştır.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 7. Maddesinin 3. fıkrası uyarınca; "(A) Grubu paylar, işbu Esas Sözleşmenin 12 maddesinde öngörüldüğü şekilde, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir."

FENERBAHÇE FUTBOL

Zuhurpaşa Mah. Recep Peker Caddesi

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Gözetim V.D. 926 00 1731

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Oluşum Tarzı, Seçilme Ehliyeti Ve Yönetim Kurulunun Yapısı Ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri İle İlgili Hükümler" başlıklı 12'nci maddesi 4 ve 5. fıkraları hükümleri uyarınca; Bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyeleri 7. maddede belirtildiği şekilde (A) grubu pay sahibi olan Kulüp'ün göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir.

Kulüp'ün göstereceği adaylardan biri Kulüp Başkanı olacaktır. Diğer adaylar ise Şirket'in toplam yönetim kurulu üye sayısının en az yarısından fazlası Kulüp yönetim kurulunun asıl ve yedek üyeleri arasından olmak üzere, Kulüp Başkanı tarafından belirlenir.

Esas Sözleşme'nin "Görev Dağılımı Ve İcra İle Görevli Üyeler" başlıklı 13'ncü maddesi hükmü uyarınca; "Yönetim Kurulu'na seçilen Kulüp Başkanı, aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı olacaktır."

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 8'nci maddesi hükmü uyarınca;

1- (A) grubu paylar hakkında:

Nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler. (A) grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somutlaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirket'e karşı hiçbir hak ileri süremez.

A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez.

2- (B) grubu paylar hakkında:

(B) grubu payların üçüncü kişilere devri Yönetim Kurulu'nun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemeleri çerçevesinde hiç bir koşula bağlı olmaksızın, serbesttir. Ancak Madde 8.1 son paragraf hükmü mahfuzdur. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 137.3 hükmü saklıdır.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları, Nisaplar" başlıklı 15'nci maddesi hükmü uyarınca; Yönetim Kurulu toplantılarında üye sayısının salt çoğunluğunun hazır bulunması zorunlu olup, kararlar katılan üyelerin oylarının ekseriyetiyle alınır. Şu kadar ki, Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için söz konusu karara (A) grubu pay sahibini temsil eden ve Şirket'in yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Kulüp yönetim kurulu asıl veya yedek üyelerinin en az yarısının olumlu oy kullanması zorunludur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Toplantı ve Karar Nisabı" başlıklı 22'nci maddesi hükmü uyarınca, genel kurul toplantılarında karar nisabı, Genel Kurullara katılan payların % 5'i olacaktır. İlaveten aşağıda (h) bendinde (Başka şirket paylarının iktisabı; katılma veya devralma yoluyla başka bir şirketle birleşme) anılan karara ilişkin genel kurulların toplantı nisabı da tüm payların % 5'i olacaktır.

Ancak, emredici mevzuat hükümleri saklı kalmak üzere, aşağıda sayılan hususlardan herhangi birinin Genel Kurul gündeminde yer alması halinde, söz konusu Genel Kurul için toplantı

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zuhurpaşa Mah. Recep Peker O.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stad. Ağı.
No.3/1 Kadıköy / İSTANBUL

127



nisabı ancak (A) grubu payların toplantıda temsil edilmesi halinde teşekkül edecek, söz konusu hususlarda karar alınabilmesi için ise (A) grubu payların olumlu oyu aranacaktır:

- a) Şirket Esas Sözleşmesinin herhangi bir maddesinin tadili,
- b) Şirket sermayesinin eksiltilmesi ya da artırılması ya da kayıtlı sermayeye geçilmesi,
- c) Şirket sermayesinin artırılması halinde hangi gruptan pay ihraç olup hangi gruptan olunmayacağı;
- d) Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatına ve işbu Esas Sözleşmeye uygun suretle ihraç edilecek ve veya ortak satış yoluyla arz edilecek payların halka satılması,
- e) Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü sair menkul değerlerin ihracı, geri alınması ve iffası;
- f) Yap-işlet-devret uygulaması çerçevesinde gerçek veya tüzel üçüncü kişilerle sözleşme yapılması;
- g) Şirketin Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve Esas sözleşme Madde 36 hükmü kapsamında Genel Kuruldan izin almış Yönetim Kurulu üyesi veya üyeleriyle ve veya Şirkette yönetim hakkı sağlayacak oranda sermaye payına, oy hakkına veya aday gösterme imtiyazına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerle her türlü sözleşme yapılması;
- h) Başka şirket paylarının iktisabı; katılma veya devralma yoluyla başka bir şirketle birleşme;
- ı) Şirketin iflası, konkordato;
- j) Şirket bütçesinin kabulü, kar payı dağıtılması;
- k) Bağımsız denetim şirketinin onayı

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesi uyarınca yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nominal değerden, nominal değer üzerinde veya altında yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının kısmen veya tamamen sınırlandırılması konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunca bu fıkra kapsamında alınan kararlar, SPK'nın belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 8'nci maddesi hükmü uyarınca;

1- (A) grubu paylar hakkında

Nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler. (A) grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hukmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somulaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirket'e karşı hiçbir hak ileri süremez.

A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez.

2- (B) grubu paylar hakkında

(B) grubu payların üçüncü kişilere devri Yönetim Kurulu'nun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemeleri çerçevesinde hiç bir kısıla bağlı olmaksızın, serbesttir. Ancak Madde 8.1 non paragraf hükmü mahfuzdur. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13'ü 3 hükmü saklıdır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Ziya Paşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

128

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Bunlar dışında Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin herhangi bir özel hüküm bulunmamaktadır. Bu hak ve imtiyazlar TTK ve SPKn, ilgili mevzuat ile tebliğler izin elverdiği ölçüde değiştirilebilir.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarının ilan ve davetinde, toplantılara ilişkin hususlarda, oy kullanımında TTK'na, SPKn'na, Şirket Esas Sözleşmesi'ne, Fenerbahçe Futbol A.Ş Genel Kurulun Çalışma Esas Ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'ne, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve ilgili sair mevzuata uygun olarak yapılmaktadır.

Şirket'in genel kurula ilişkin hükümleri, esas sözleşmesinin üçüncü bölümünde II Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul altında 19 - 23 maddelerinde düzenlenmiştir.

Şirket esas sözleşmesinin "Olağan Ve Olağanüstü Genel Kurul" başlıklı 19. maddesi uyarınca; Şirket Genel Kurulu, Olağan ya da Olağanüstü olarak toplanır.

Genel Kurul toplantısının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel Kurul toplantısı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

Şirketin Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde elektronik ortamda yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Olağan Genel Kurul Şirket'in hesap dönemini takip eden üç ay içerisinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantıda Türk Ticaret Kanunu'nun 409. maddesinde yazılı hususlar ve finansal raporlar gereğince görüşülmesi gereken konular incelenerek gerekli kararlar alınır.

Olağanüstü Genel Kurul Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda Kanun ve Esas Sözleşme'de yazılı hükümlere göre toplanır ve gereken kararları alır.

Toplantılara davette, Türk Ticaret Kanunu'nun 410, 411 ve 414. maddeleri hükümleri ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır. Genel Kurul toplantı ilânı, Genel Kurul toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. İlân metni, Şirket internet sitesinde ve Kamu Aydınlatma Platformu'nun internet sitesinde yayınlanır. İlân metninde mevzuat ile öngörülen içerik yer alır.

Şirket'in 01.11.2013 tarihli Genel Kurul toplantısından kabul edilen, Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde genel kurulun çalışma esasları ve usullerine; Türk Ticaret Kanunu'nu, ilgili mevzuat ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir.

20.17. İhraççının yönetim hâkimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 8'nci maddesi hükmü uyarınca;

Namı yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakkiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler. (A) grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gib

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zurriyet Mah. Beşiktaş Postesi
Fenerbahçe Şekibi Camiisi 29110 Acıbadem
No: 31 Kat: 1 / BEŞİKTAŞ
İzmir 35120
Tic. Sic. No: 270944
Vergi No: 3131000000000000



bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somutlaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirket'e karşı hiçbir hak ileri süremez.

A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 8'nci maddesi hükmü uyarınca;

1- (A) grubu paylar hakkında:

Nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler. (A) grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somutlaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirket'e karşı hiçbir hak ileri süremez.

A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez.

2- (B) grubu paylar hakkında:

(B) grubu payların üçüncü kişilere devri Yönetim Kurulu'nun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemeleri çerçevesinde hiç bir koşula bağlı olmaksızın, serbesttir. Ancak Madde 8.1 son paragraf hükmü mahfuzdur. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 137.3 hükmü saklıdır.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca;

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Yeni pay alma kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yapılacak sermaye artırımlarında, çıkarılacak payların tamamının (B) grubu okunması veya (A) grubu pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını (A) grubu paylar için kullanabilmeleri, imtiyazlı pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kullanmalarını bilinde bu payların

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Sirkeci Mah. Hacı Bekir Veli Cad. No: 1
Fenerbahçe Şişli Kampüsü Kat: 1
34398 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 270907 Etiler Mah. No: 142 Kat: 1
34398 Beşiktaş / İstanbul



kendiliğinden (B) grubu paylara dönüşeceğine, sermaye artırım kararında yönetim kurulu tarafından karar verilir.

Esas Sözleşme'nin 15'nci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için söz konusu karara (A) grubu pay sahibini temsil eden ve Şirket'in yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Kulüp yönetim kurulu asıl veya yedek üyelerinin en az yarısının olumlu oy kullanması zorunludur.

Esas Sözleşme'nin 22'nci maddesi uyarınca, emredici mevzuat hükümleri saklı kalmak üzere, aşağıdaki sermaye artırımı ile ilgili hususlardan herhangi birinin Genel Kurul gündeminde yer alması halinde, söz konusu Genel Kurul için toplantı nisabı ancak (A) grubu payların toplantıda temsil edilmesi halinde teşekkül edecek, söz konusu hususlarda karar alınabilmesi için ise (A) grubu payların olumlu oyu aranacaktır:

- a) Şirket Esas Sözleşmesinin herhangi bir maddesinin tadili;
- b) Şirket sermayesinin eksiltilmesi ya da artırılması yada kayıtlı sermayeye geçilmesi;
- c) Şirket sermayenin artırılması halinde hangi gruptan pay ihraç olup hangi gruptan olunmayacağı;

d) Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatına ve işbu Esas Sözleşmeye uygun suretle ihraç edilecek ve/veya ortak satış yoluyla arz edilecek payların halka satılması;

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Önemli sözleşmelerle ilgili özet bilgiler aşağıda verilmektedir:

1. Lisans Sözleşmesi

Fenerbahçe Futbol AŞ ("FBF") ile FBSK arasında 01.01.2004 tarihinde akdedilmiş bulunan lisans kiralama sözleşmesi bulunmaktadır. Bu sözleşmeyle "Fenerbahçe Markaları" ve bu markalara ilişkin medya, imaj, pazarlama, sponsorluk haklarının, internet haklarının, görsel hakların, forma ve stad reklamları dahil ve fakat bu sayılanlar ile sınırlı kalmamak üzere Fenerbahçe Markalarının bircümle ve en geniş şekilde reklam haklarının ve sair fikri mülkiyet haklarının -bu haklar bir tescil işlemine tabi tutulmamış olsalar dahi- tek başına meşru ve yasal sahibi Fenerbahçe Spor Kulübü'dür.

Kulüp, 30/11/2033'e kadar Lisansını Şirket'e kiralamayı 01.01.2004 tarihli sözleşmeyle kabul etmiştir. Anılan sözleşme ile Şirket, Fenerbahçe logo ve isim hakkı lisansını FBSK'den 30 yıllığına kiralanmış olup, avans tutarı 30 yıl üzerinden itfaya tabi tutulmakta ve FBSK tarafından kesilen aylık faturalar nispetinde döneme gider kaydedilmektedir.

Şirket Yönetim Kurulu 02.01.2004 tarihli 2004/59 nolu karar ile Lisans bedelinin tespiti için Marka Değer Tespit Raporu hazırlatılmasına karar vermiş ve Kapital Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 27.01.2004 tarihli hazırlamış olduğu rapora göre marka değeri 27.000.000 TL olarak tespit edilmiştir. Şirket paylarının 2004 yılındaki Halka Arz İzahnamesi ekinde de yer alan bu rapora istinaden 27.000.000 TL tutarında peşin ödeme yapılmış olup Şirket kiraladığı lisans için ödediği avansı, maddi olmayan duran varlık hesabı altında tutmakta ve verilen avans üzerinden yıllık 900.000 TL ve enflasyon düzeltilmesi olarak 127.240 TL lisans kiralama itfa payı olarak giderleştirmektedir. Bakiye, peşin ödenen giderler hesabında izlenmekte olup, (Her ay 85.600 TL tutarında giderleştirme yapılmaktadır) yıllar itibarıyla ifa tablosu aşağıdaki gibidir;

Tarih	Tutar (TL)
1.01.2004	30.817.169
31.05.2004	30.389.161
31.05.2005	29.361.921
31.05.2006	28.334.681

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zülfüpaşa Mah. Recep Tayyip Erdoğan Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

131



31.05.2007	27.307.441
31.05.2008	26.280.201
31.05.2009	25.252.961
31.05.2010	24.225.721
31.05.2011	23.198.481
31.05.2012	22.171.241
31.05.2013	21.144.001
31.05.2014	20.116.761
31.05.2015	19.089.521
31.05.2016	18.062.281
31.05.2017	17.035.041
31.05.2018	16.007.801
31.05.2019	14.980.561
31.05.2020	13.953.321
31.05.2021	12.926.081
31.05.2022	11.898.841
31.05.2023	10.871.601
31.05.2024	9.844.361
31.05.2025	8.817.121
31.05.2026	7.789.881
31.05.2027	6.762.641
31.05.2028	5.735.401
31.05.2029	4.708.161
31.05.2030	3.680.921
31.05.2031	2.653.681
31.05.2032	1.626.441
31.12.2032	599.201

FBSK ile yapılan lisans kiralama sözleşmesi sebebiyle "Fenerbahçe" markalarının kullanım hakkı 30.11.2033'e kadar Şirket'e ait olmuştur. Hasılatı oluşturan kalemlerden "isim hakkı gelirleri" bu kullanım hakkının pazarlanmasından kaynaklanan gelirlerden oluşmaktadır.

Ayrıca, yine bu lisans kiralama sözleşmesiyle; mekanlarda, stadyum içindeki reklam panoları, scoreboardlar, ekranlar, stadyum koltukları, suitler, şezlonglar, şemsiyeler dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın tüm mevcut ve ileride kurulabilecek reklam mahallerinde sponsorun ve/veya diğer reklam verenlerin reklam logosunu tasarımını veya armasını veya herhangi bir diğer imajını görsel ve teşhir de dahil olmak üzere reklam ya da teşhir hakkı Şirket'e ait olmuştur.

Şirket 22.11.2024 tarihinde Hakim ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü (Kulüp)'ne ait olan "Fenerbahçe" markasının, Şirketimiz ana faaliyeti için zorunlu bir unsur olması hususu dikkate alınarak, "Fenerbahçe" markasının kullanımına ilişkin lisans haklarının kullanım süresinin uzatılması ve esaslarının belirlenmesine yönelik yapılan çalışmalar çerçevesinde; Kulüp ile Şirket arasında imzalanan 01.01.2004 tarihli Lisans Sözleşmesi süresinin 30.11.2033 tarihinden 31.05.2044 tarihine kadar uzatılmıştır. 30.11.2033 ve 31.05.2044 tarihleri arasındaki dönemde lisans haklarının kullanılması sebebiyle ödenecek Lisans Ücreti'nin, Şirketin lisanslı ürün satış gelirleri, maç hasılatları ve kombine gelirleri, sponsorluk isim ve lisans gelirleri, yayın gelirleri ve UEFA gelirlerinden oluşan yıllık gelirlerinin % 5'i olarak belirlenmiştir. Futbolcu kiralama ve satış gelirleri ile materyal seviyede olmaması nedeniyle futbol altyapı gelirleri ve kadın futbol gelirlerinin lisans bedeli hesabına dahil edilmemesi, 30.11.2033 ve 31.05.2044 tarihleri arasındaki dönemde ilişkin Lisans Ücretinin sözleşme süresi içerisinde herhangi bir döneme ilişkin olarak peşin olarak ödenmek istenmesi halinde, Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zührepaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



A.Ş. tarafından hazırlanan 22.11.2024 tarihli Lisans Sözleşmesi Değerleme Danışmanlık Raporu'nda ilgili yıllar için belirlenen iskonto oranları dikkate alınarak hesaplanacak peşin Lisans Ücretleri üzerinden ödenmesine karar verilmiştir.

Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.'nin Lisans Sözleşmesi Değerleme Danışmanlık Raporu, gelir yaklaşımı kapsamında Royalitiden Arındırma Yöntemi kullanılarak yürütülmüştür. Değerlemeye konu royalti oranı %5 olarak belirlenmiş, lisans yenileme dönemi olan 2033-2044 yılları için lisanslı satış harici iskonto oranı %19,9 , lisanslı satış iskonto oranı ise %18,5 olarak belirlenmiş ve kullanılmıştır.

2-Tesis Kullanım Sözleşmesi

Fenerbahçe Spor Kulübü ("FBSK") ile Fenerbahçe Futbol AŞ ("FBF") arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesince kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadi, Lefter Küçükandonyadis-Dereazgı(Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Sözleşme konusu stat ve tesislerin yıllık kullanım bedelinin belirlenmesi için hazırlanan 27.05.2011 tarihli değerleme raporunda yıllık kullanım bedeli 16.853.735 TL + KDV olarak belirlenmiştir.

26.12.2011 tarihinde; 2012 yılı Ocak-Haziran dönemi ile müteakip 20 yıldaki kullanım bedellerinin 16.853.735 TL'lık kısmı için (2032 Haziran sonuna kadar) toplam 345.501.567 TL tutarın peşin iskontosu yapılarak 141.879.506 TL Kulüp alacaklarımızdan mahsup edilmek suretiyle peşin ödemesi yapılmıştır.

Tesis kullanımına ilişkin iskonto edilmiş değerler aşağıdaki gibidir:

Başlangıç	Bitiş	Peşin Ödenen Gider	Tesis kullanım gideri	Faiz Geliri	Net Gider
2011	2012	141.879.506,00	7.022.389,58	6.078.977,89	943.411,70
2012	2013	140.936.094,30	16.853.735,00	14.492.535,38	2.361.199,62
2013	2014	138.574.894,69	16.853.735,00	14.249.731,94	2.604.003,06
2014	2015	135.970.891,63	16.853.735,00	13.981.960,89	2.871.774,11
2015	2016	133.099.117,52	16.853.735,00	13.686.654,79	3.167.080,21
2016	2017	129.932.037,31	16.853.735,00	13.360.982,21	3.492.752,79
2017	2018	126.439.284,51	16.853.735,00	13.001.820,53	3.851.914,47
2018	2019	122.587.370,05	16.853.735,00	12.605.726,07	4.248.008,93
2019	2020	118.339.361,12	16.853.735,00	12.168.901,00	4.684.834,00
2020	2021	113.654.527,12	16.853.735,00	11.687.156,96	5.166.578,04
2021	2022	108.487.949,08	16.853.735,00	11.155.874,93	5.697.860,07
2022	2023	102.790.089,01	16.853.735,00	10.569.960,87	6.283.774,13
2023	2024	96.506.314,88	16.853.735,00	9.923.796,95	6.929.938,05
2024	2025	89.576.376,83	16.853.735,00	9.211.187,65	7.642.547,35
2025	2026	81.933.829,48	16.853.735,00	8.425.300,34	8.428.434,66
2026	2027	73.505.394,82	16.853.735,00	7.558.599,81	9.295.135,19
2027	2028	64.210.259,63	16.853.735,00	6.602.775,99	10.250.959,01
2028	2029	53.959.300,62	16.853.735,00	5.548.664,29	11.305.070,7
2029	2030	42.654.229,91	16.853.735,00	4.386.157,71	12.467.572,29
2030	2031	30.186.652,61	16.853.735,00	3.104.109,94	13.749.625,06

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zülfüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadi Apt.

133

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



2031	2032	16.437.027,55	16.853.735,00	1.690.228,50	15.163.506,50
2032	2033	1.273.521,05	1.404.477,92	130.956,86	1.273.521,05
			345.501.567,50		141.879.506,00

Dolayısıyla, 26.12.2011 tarihinde peşin olarak yapılan ödeme, Kulüp'ten olan alacaklarımıza mahsuben gerçekleştirilmiş olup, 31.05.2011 itibarıyla finansal tablo dipnotlarında FBSK'dan olan ticari alacak 21.241.457 TL ve ticari olmayan alacak 120.864.064 TL iken 29.02.2012 itibarıyla finansal tablo dipnotlarında FBSK'dan olan alacak bulunmamaktadır. Mahsup işlemi ticari ve ticari olmayan alacaklar kullanılmış olup, "Peşin ödenen giderler" kalemi artırılırken, FBSK'dan olan alacaklar azaltılmıştır.

25.06.2012 tarihli değerlendirme raporunda yıllık kullanım bedeli 19.546.831 TL KDV olarak belirlenmiş olup buna bağlı olarak FBSK'nın yansıttığı tesis kullanım gideri faturasında artış yaşanmıştır. 20.05.2013 tarihli değerlendirme raporunda yıllık kullanım bedeli 20.933.000 TL KDV olarak belirlenmiş olup buna bağlı olarak FBSK'nın yansıttığı tesis kullanım gideri faturasında artış yaşanmıştır.

01.07.2014 tarihinde ilk yapılan sözleşmeye ek protokol ile tesislerin masraflarının Şirket tarafından karşılanması ve tesislerin kullanım bedellerine ilişkin yeni bir değerlendirme raporu yapıp yıllık kullanım bedelinin revize edilmesi hususunu taraflar kabul etmiştir. 11.07.2014 tarihli değerlendirme raporuyla yıllık kullanım bedeli 23.636.000 TL olarak belirlenmiştir.

Şirketin içinde bulunduğu finansal durum nedeniyle yapılan ve 17.01.2018 tarihli KAP açıklamasında belirtilen protokolle, tesis kullanım bedelinde indirimle gidilmiş olup 01.06.2017 tarihinden geçerli olmak üzere FBSK'nın Şirket'e sadece tesislerin yıllık amortisman giderleri ile Kulüp tarafından ödenen intifa bedeli, vergi, harç ve benzeri sair giderleri yansıtmaması kabul edilmiş ve bu sayede 2017/2018 yılı tesis kullanım bedeli 10.725.494 TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca, 2011 Aralık ayında yapılan peşin ödemeden kalan 105.428.938 TL tutar bu protokol ile Kulüp cari hesabına aktarılmıştır.

31.05.2019 itibarıyla ilgili tesislerin mülkiyet sahibi olan kamu kuruluşuna ödenen yıllık kira bedeli tesisin Fenerbahçe Futbol A.Ş tarafından kullanım oranına göre hesaplaması yapılarak tesis kullanım gideri faturası belirlenir.

Yıllara göre FBSK'dan tesis kullanım faturaları aşağıdaki gibidir.	Tutar (TL)
01.06.2024-30.11.2024	30.377.569
01.06.2023-31.05.2024	44.702.609
01.06.2022-31.05.2023	26.903.547
01.06.2021-31.05.2022	20.376.047
01.06.2020-31.05.2021	17.810.228
01.06.2019-31.05.2020	14.784.216
01.06.2018-31.05.2019	14.377.390
01.06.2017-31.05.2018	10.725.494
01.06.2016-31.05.2017	23.636.000
01.06.2015-31.05.2016	23.636.000

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Mah. Recep Peker
Şişli Şişli Sarıoğlu Sırtı Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



01.06.2014-31.05.2015	23.410.749
01.06.2013-31.05.2014	20.933.000
01.06.2012-31.05.2013	19.097.982
01.01.2012-31.05.2012	9.018.032
Toplam	299.788.863

3. Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi

Şirketimizin T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu 19 Mart 2021 tarihli Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi tahtında yapılandırma ön koşulları yerine getirilmiş ve Şirketimizin bankalara olan borçluluğunun yeniden yapılandırması 10 Haziran 2021 itibarıyla tamamlanmıştır.

Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Bu sözleşme uyarınca, Şirket'in tüm finansal borçları Türk Lirası olarak belirlenmiştir.

4. Diğer Sözleşmeler

Şirket'in taraf olduğu, belli süre ve tutarlarla imzalamış olduğu önemli nitelikte sponsorluk, reklam ve isim hakkı sözleşmelerinin özeti aşağıdaki tabloda verilmektedir. (Tabloda futbolcu, teknik adam, menajer, kulüpler ve finans şirketleri ile yapılan kredi kullanım sözleşmeleri sözleşmeleri dahil değildir.)

Sözleşme yapılan şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç sezonu	Bitiş sezonu	Toplam süre (yıl)	Tutar (KDV Hariç)
ÜLKER	Stadyum İsim Hakkı	15/16	24/25	10	90.000.000 USD
SPORTOTO	Tribün İsim Sponsorluğu	17/18	26/27	10	50.000.000 TRY
ÖTOKOÇ	Forma Göğüs Sponsorluğu	24/25	24/25	1	243.582.500 TRY
ÜLKER	Forma Sırt Sponsorluğu	24/25	24/25	1	105.000.000 TRY
SATİPORT	Forma Kol Yanı Sponsorluğu	24/25	24/25	1	97.500.000 TRY
NESİNE	Forma Sol Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	62.197.100 TRY
ATPLI	Forma Sağ Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	58.909.872 TRY
YAPIKREDİ	Anıreman Üstü Logo Sponsorluğu	24/25	24/25	1	47.500.000 TRY
GİDİK YATIRIM	Konç Sponsorluğu	24/25	24/25	1	35.065.400 TRY
AYGAZ	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	32.187.688 TRY
DONANIM MİDYA	LED Reklam	24/25	24/25	1	25.672.050 TRY
PI TROL OFİSİ	Kadın Futbol İsim Sponsorluğu	24/25	24/25	1	25.000.000 TRY
KİGİLİ	LED Reklam	24/25	24/25	1	18.877.450 TRY
PAPARA	Kadın Futbol Forma Sol Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	18.829.200 TRY
ARSAVEV	Kadın Futbol Konç ve LED Sponsorluğu	24/25	24/25	1	18.496.885 TRY
ACIBADİM	LED Reklam	24/25	24/25	1	17.914.500 TRY
PARIBU	3D Hali	24/25	24/25	1	17.545.700 TRY
MMK METALURJİ	3D Hali	24/25	24/25	1	14.926.680 TRY
İN-LZ İNŞAAT	Kadın Futbol Forma Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	14.515.435 TRY
İRGÜNLER LOJİSTİK	Kadın Futbol Forma Sırt Sponsorluğu	24/25	24/25	1	12.637.485 TRY
İNTEK	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	11.309.188 TRY
SARAN MEDYA	LED Reklam	24/25	24/25	1	10.768.230 TRY
YÜKSELEN ÇELİK	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	10.558.220 TRY
AY YAPIM	Kadın Futbol Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	10.382.598 TRY
ŞAHİNLER HOLDİNG	LED Reklam	24/25	24/25	1	9.783.099 TRY
LAB GIDA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.943.367 TRY
DALSAN	3D Hali	24/25	24/25	1	7.928.391 TRY
MEDICANA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.895.561 TRY
SARAN İNTERNET	Hazırlık Maçları Yayın Hakkı	24/25	24/25	1	7.819.061 TRY
CABİR HOLDİNG	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.041.860 TRY

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Recep Peker
Şükrü Saraçoğlu Spor Ağı
Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542.1907 Faks: (0216) 542.1956

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



AKSA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.000.000 TRY
ELİZ DİŞ TİCARET	LED Reklam	24/25	24/25	1	6.575.000 TRY
SEBA İNŞAAT	LED Reklam	24/25	24/25	1	5.843.216 TRY
LEMA CLINIC	LED Reklam	24/25	24/25	1	5.281.395 TRY
ASPEROX	3D Halı	24/25	24/25	1	5.238.855 TRY
ENUYGUN	3D Halı	24/25	24/25	1	4.730.050 TRY
PAROLAPARA	3D Halı	24/25	24/25	1	4.434.650 TRY
ERENİAS HOLDİNG	3D Halı	24/25	24/25	1	4.369.550 TRY
GÖKHAN KIRAZ	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.665.890 TRY
EFECE GALVANİZ	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.664.503 TRY
MAKLİFTSAN	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.586.260 TRY
MEFA	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.521.790 TRY
GARDEN GOLD	LED Reklam	24/25	24/25	1	3499.730 TRY
MERZİGO	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.492.570 TRY
FANSELF	İmzalı Forma Satış Projesi	24/25	24/25	1	3.200.000 TRY
İNFRONT	Sosyal Medya	24/25	24/25	1	800.000 TRY
PASİHA	Şort Sponsorluğu	24/25	27/28	4	1.150.000 EUR
EA SPORTS	Reklam Anlaşması	24/25	24/25	1	190.000 EUR
MELTON	Hazırlık Maçları Reklam	24/25	24/25	1	180.000 EUR

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in 31 Mayıs 2022 ve 31 Mayıs 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından; 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap dönemi ile 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık dönemine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yürütülmüştür. Bahsi geçen tüm bu finansal tablo ve bağımsız denetim raporları İhraççının (<https://fenerbahce.org/fbfutbol/mali-tablolar-denetim-faaliyet-raporlari>) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (www.kap.org.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

Finansal Tablo Dönemi	Dönem	Tür	KAP'ta açıklanma Tarihi	KAP Linki
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	Yıllık	Konsolide	09.08.2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1053767
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	Yıllık	Konsolide	09.08.2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1183099
1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	Yıllık	Konsolide	03.09.2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329870
1 Haziran 2024-30 Kasım 2024	Altı Aylık	Konsolide	24.01.2025	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1384275

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühüpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908
Göztepe V.D. 926 007 1731

YAPI KREDİ



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı So. adı	Görüş/Sonuç
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Maslak No1 Plaza Blok No: 1 İç Kapı No: 1 Sarıyer, İstanbul	Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi	Sınırlı Olumlu
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Maslak No1 Plaza Blok No: 1 İç Kapı No: 1 Sarıyer, İstanbul	Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi	Sınırlı Olumlu
1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Maslak Mah. Park Plaza, Eski Büyükdere Cd. No:14 Kat: 4, 34398 Sarıyer, İstanbul	Taceddin Yazar, SMMM Sorumlu Denetçi	Sınırlı Olumlu
1 Haziran 2024-30 Kasım 2024	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Maslak Mah. Park Plaza, Eski Büyükdere Cd. No:14 Kat: 4, 34398 Sarıyer, İstanbul	Erdoğan Sağlam, SMMM – Sorumlu Denetçi	Sınırlı Olumlu

Şirket'in 31 Mayıs 2022 ve 31 Mayıs 2023 hesap dönemlerine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, 31 Mayıs 2024 ve 30 Kasım 2024 hesap dönemlerine ait finansal tabloların bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yürütülmüştür.

31 Mayıs 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'nda verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır:

"Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişkideki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un diğer alacaklar hesabı içerisinde ana hissedar Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nden ("Dernek") toplam 2.863.987.216 TL (31 Mayıs 2021: 2.220.924.839 TL) tutarında alacak bulunmaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2022

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühülpasa Mah. Recep Peker

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu

No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Mayıs 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 540.128.850 TL (31 Mayıs 2021: 321.241.887 TL) faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çekilen Hususlar

İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik

Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Dipnot: 2.6 İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. Grup'un konsolide zararı, 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Bu nedenle, Grup'un olağan iş akışı içerisinde varlıklarını taşıdıkları değerlerden nakde çevirememebilir ve yükümlülüklerini karşılamakta zorlukla karşılaşabilir. Buna ilişkin planlarını 2022-2023 tahmini nakit akış projeksiyonunda açıklamıştır. Ayrıca, söz konusu durum, TTK'nın 376. Maddesi'ne göre de borca batık olarak değerlendirilmektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
Kadıköy / İSTANBUL

139



Grup yönetimi Grup'un sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmıştır. Grup, aşağıda açıklanan tedbir ve tasarruf önlemleri ile finansal yapısını, önümüzdeki dönemlerde geliştirmeyi hedeflemektedir:

- T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu Finansal Yeniden Yapılandırma Anlaşması kapsamında, Grup'un nakit akımının kontrol altında tutulması, futbol giderlerinde tasarruf edilmesi ve operasyonel gelir gider dengesinin sağlanması hedeflenmektedir.
- Önümüzdeki sezon, futbol takımının UEFA Kulüp organizasyonlarına katılımı nedeniyle; Grup'un UEFA gelirlerinde, forma satışlarında, reklam anlaşmaları vb. unsurlarda artış beklenmektedir.
- Profesyonel futbol takımının yeni sezonda forma (göğüs, kol) ve şort reklamı konularında yapılan anlaşmalar çerçevesinde önemli bir gelir ve nakit artışı beklenmektedir.
- Yeni sponsorluklar ve dijital dönüşüm projeleri nedeniyle ek reklam geliri yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.
- Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'nün ("FBSK") yapmış olduğu sözleşme kapsamında yapılacak Kripto varlık satışlarından elde edilecek gelir ile de Grup'a önemli ölçüde etki edecek nakit akışının devam etmesi hedeflenmektedir.
- Grup, geçtiğimiz sezonlarda COVID-19 önemleri kapsamında profesyonel müsabakaların seyircisiz oynanması ya da stadyum kapasitelerine sınırlamalar getirilerek kısmi olarak seyircili oynanması sebebiyle stad hasılatında ciddi gelir kaybına uğramıştır. Geçtiğimiz sezon içerisinde TFF stadyumlarına %100 kapasite ile seyirci alınmasına karar verdiği duyurmuştur. Profesyonel müsabakaların tekrar tam kapasite seyircili oynanacak olması sebebiyle; geçtiğimiz sezonlara kıyasla bilet, loca ve kombine satışlarından önemli bir gelir artışı beklenmektedir. Grup aktifinde yer alan profesyonel futbol takımının 2022-2023 futbol sezonu maçlarını izlemek için satışa çıkarılan kombine ve locaların tamamı satılmış olup, sezon içerisinde satışa çıkarılacak olan maç biletlerinden de önemli bir gelir ve nakit artışı sağlanması hedeflenmektedir.

31 Mayıs 2023 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'nda verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır:

"Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunmaktadır.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü'nün ("Kulüp"), ilişkili tarafları olan Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stady. Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

139

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Fener İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.066.435.050 TL (31 Mayıs 2022: 2.863.987.216 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 380.950.394 TL (31 Mayıs 2022: 540.128.850 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetimi, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çekilen Hususlar

İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik

Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 278.668.721 TL (31 Mayıs 2022: 296.827.698 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 2.180.25.406 TL (31 Mayıs 2022: 1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.710.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Dipnot: 2.8 İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. Grup'un konsolide zararı, 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin 278.668.721 TL (31 Mayıs 2022: 296.827.698 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 2.180.25.406 TL (31 Mayıs 2022: 1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.710.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Bu nedenle, Grup'un olağan iş akışı içerisinde varlıklarını tasdikları değerlerden nakde çeviremeyebilir ve yükümlülüklerini karşılayamaz.

FENERBAHÇE FUTBOL

Zühtüoğlu Mah. Recep Peker

Fenerbahçe Sükrü Saraçoğlu Stadi

No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Gözetim YD 012 800 173

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



zorlukla karşılaşılabılır. Buna ilişkin planlarını 2023-2024 tahmini nakit akış projeksiyonunda açıklamıştır. Ayrıca, söz konusu durum, TTK'nın 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmektedir.

Grup yönetimi Grup'un sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmıştır. Grup, aşağıda açıklanan tedbir ve tasarruf önlemleri ile finansal yapısını, önümüzdeki dönemlerde geliştirmeyi hedeflemektedir:

- i. T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu Finansal Yeniden Yapılandırma Anlaşması kapsamında, Grup'un nakit akımının kontrol altında tutulması, futbol giderlerinde tasarruf edilmesi ve operasyonel gelir gider dengesinin sağlanması hedeflenmektedir.
- ii. 26 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun amacı; spor kulüpleri, spor anonim şirketleri ve spor federasyonlarının kuruluşu, organları, üst kuruluş oluşturmaları, gelir ve giderleri, bütçe ve harcama esasları, görev, yetki ve sorumlulukları, denetimleri, bunlara yapılacak her türlü yardımın şekil ve şartları ile bunlara ilişkin diğer hususlara dair usul ve esasları düzenlemektir. Dolayısıyla yeni kanun kapsamında Grup; hedeflenen mali disipline ulaşmak için kanunun getirdiği tüm gereklilikleri uygulamak üzere çalışmalarını yapmaktadır.
- iii. UEFA tarafından yayınlanan yeni Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı hem Lisanslama hem de İzleme süreçleri kapsamında mali kriterlere ilişkin yeni kurallar ve yaptırımlar içermektedir. Yeni talimata uyum sürecinde Şirket; mali disiplin anlamında çok daha sağlam bir yapıya ulaşmayı hedeflemektedir.
- iv. Profesyonel Futbol Erkek takımının UEFA Kulüp organizasyonlarına katılımı sebebiyle; Grup'un UEFA gelirlerinde, forma satışlarında, reklam anlaşmaları vb. unsurlarda artış beklenmektedir.
- v. Yeni sponsorluk projeleriyle ek reklam geliri yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.
- vi. Profesyonel Futbol Erkek takımımızın son yıllarda alışkanlık haline getirdiği yüksek bonservisli futbolcu satışlarının önümüzdeki dönemlerde de devam etmesi hedeflenmektedir.

31 Mayıs 2024 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'da verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır:

"Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun/olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

141

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Sınırlı Olunlu Görüşün Dayanağı

Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 85.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup Yönetimi TFRS 9 Finansal Araçlar standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çekilen Husus

İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik

Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 3-6. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Dipnot: 2.8 İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren yıla ait karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un

FENERBAHÇE FUTBOLU A.Ş.

Zuhurpaşa Vah Recep Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1906

Gözetim ve Denetim

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Bu nedenle, Grup'un olağan iş akışı içerisinde varlıklarını taşıdıkları değerlerden nakde çeviremeyebilir ve yükümlülüklerini karşılamakta zorlukla karşılaşabilir. Buna ilişkin planlarını 2024-2025 tahmini nakit akış projeksiyonunda açıklamıştır. Ayrıca, söz konusu durum, TTK'nın 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmektedir.

Grup yönetimi Grup'un sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmıştır. Grup, aşağıda açıklanan tedbir ve tasarruf önlemleri ile finansal yapısını, önümüzdeki dönemlerde geliştirmeyi hedeflemektedir:

- i. T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu Finansal Yeniden Yapılandırma Anlaşması kapsamında, Grup'un nakit akımının kontrol altında tutulması, futbol giderlerinde tasarruf edilmesi ve operasyonel gelir gider dengesinin sağlanması hedeflenmektedir.
- ii. 26 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun amacı; spor kulüpleri, spor anonim şirketleri ve spor federasyonlarının kuruluşu, organları, üst kuruluş oluşturmaları, gelir ve giderleri, bütçe ve harcama esasları, görev, yetki ve sorumlulukları, denetimleri, bunlara yapılacak her türlü yardımın şekil ve şartları ile bunlara ilişkin diğer hususlara dair usul ve esasları düzenlemektir. Dolayısıyla yeni kanun kapsamında Grup; hedeflenen mali disipline ulaşmak için kanunun getirdiği tüm gereklilikleri uygulamak üzere çalışmalarını yapmaktadır.
- iii. UEFA tarafından yayınlanan yeni Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı hem Lisanlama hem de İzleme süreçleri kapsamında mali kriterlere ilişkin yeni kurallar ve yaptırımlar içermektedir. Yeni talimata uyum sürecinde Şirket; mali disiplin anlamında çok daha sağlam bir yapıya ulaşmayı hedeflemektedir.
- iv. Profesyonel Futbol Erkek takımının UEFA Kulüp organizasyonlarına katılımı sebebiyle; Grup'un UEFA gelirlerinde, forma satışlarında, reklam anlaşmaları vb. unsurlarda artış beklenmektedir.
- v. Yeni sponsorluk projeleriyle ek reklam geliri yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.
- vi. Profesyonel Futbol Erkek takımımızın son yıllarda alışkanlık haline getirdiği yüksek bonservisli futbolcu satışlarının önümüzdeki dönemlerde de devam etmesi hedeflenmektedir.

30 Kasım 2024 Tarihinde Sona Eren Ara Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'nda verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır:

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususları

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Recep Peker Cad.
Şükrü Saraçoğlu Stand. Apt.
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 0071731

143

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz

Şartlı Sonucun Dayanağı

Dipnot 15'te açıklandığı üzere, Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 4 002 036 957 TL (31 Mayıs 2024: 4 176 882 805 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 977.834.686 TL (30 Kasım 2023: 414.472.542 TL) tutarında faiz geliri tahakkuk ettirmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 "Finansal Araçlar" uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve özet konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir sınırlı denetim sonucu oluşturulamamıştır.

Şartlı Sonuç

Sınırlı denetimimize göre, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin, tüm önemli yönleriyle TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir

Dikkat Çeken Hususlar

Grup, 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 591.628.240 TL kar elde etmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "Şartlı sonuca konu olan ilişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 5.410.866.053 TL (31 Mayıs 2024: 4.873.642.937 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 619.750.922 TL (31 Mayıs 2024: eksi 1 230.019 404 TL) dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 841 39 935 TL (31 Mayıs 2024: 781.570.756 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 36. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları Dipnot 25'de belirtilmiştir. Bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Önemli Değişiklikler

Kredi Derecelendirme Bildirimi:

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından yapılan çalışma sonucu Şirket için oluşturulan Kredi Derecelendirme Notu duyurulmuştur. Bildirim formuna <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230260> linkinden ulaşılabilir.

FENERBAHÇE FUTBOL

Recep Peker Caddesi
Şartlı Sarıoğlu Sırtı Apt
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Sözleşme Y.D. 926.007/1731

144

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Sponsorluk Anlaşması:

Şirket ile Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. arasında, Profesyonel Futbol A Takımı Forma Sponsorluk anlaşması karşılığında 2024-2025 sezonları için 243.582.500 TL + KDV tutarında anlaşma sağlanmıştır.

Lisans Sözleşmesi:

Şirketimizin 22.11.2024 tarihli Yönetim kurulu toplantısında alınan karar gereği; Hakim ortağımız Fenerbahçe Spor Kulübü (Kulüp)'ne ait olan "Fenerbahçe" markasının, Şirketimiz ana faaliyeti için zorunlu bir unsur olması hususu dikkate alınarak, "Fenerbahçe" markasının kullanımına ilişkin lisans haklarının kullanım süresinin uzatılması ve esaslarının belirlenmesine yönelik yapılan çalışmalar çerçevesinde; Kulüp ile Şirketimiz arasında imzalanan 01.01.2004 tarihli Lisans Sözleşmesi süresinin 30.11.2033 tarihinden 31.05.2044 tarihine kadar uzatılmasına,

30.11.2033 ve 31.05.2044 tarihleri arasındaki dönemde lisans haklarının kullanılması sebebiyle ödenecek Lisans Ücreti'nin, Şirketimizin lisanslı ürün satış gelirleri, maç basılatları ve kombine gelirleri, sponsorluk isim ve lisans gelirleri, yayın gelirleri ve UEFA gelirlerinden oluşan yıllık gelirlerinin % 5'i olarak belirlenmesine, Futbolcu kiralama ve satış gelirleri ile materyal seviyede olmaması nedeniyle futbol altyapı gelirleri ve kadın futbol gelirlerinin lisans bedeli hesabına dahil edilmemesine,

30.11.2033 ve 31.05.2044 tarihleri arasındaki döneme ilişkin Lisans Ücretinin sözleşme süresi içerisinde herhangi bir döneme ilişkin olarak peşin olarak ödenmek istenmesi halinde, Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 22.11.2024 tarihli Lisans Sözleşmesi Değerleme Danışmanlık Raporu'nda ilgili yıllar için belirlenen iskonto oranları dikkate alınarak hesaplanacak peşin Lisans Ücretleri üzerinden ödenmesine karar verilmiştir.

Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.'nin Lisans Sözleşmesi Değerleme Danışmanlık Raporu, gelir yaklaşımı kapsamında Royaltiden Arındırma Yöntemi kullanılarak yürütülmüştür. Değerlemeye konu royaltide oranı %5 olarak belirlenmiş, lisans yenileme dönemi olan 2033-2044 yılları için lisanslı satış harici iskonto oranı %19.9 , lisanslı satış iskonto oranı ise %18.5 olarak belirlenmiş ve kullanılmıştır.

Teknik Yönetime İlişkin Değişiklikler:

Profesyonel Futbol Takımımızın Teknik Direktörlüğü konusunda Jose Mario Dos Santos Mourinho Felix ile 2024-2025 ve 2025-2026 sezonlarını kapsayacak şekilde 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Fenerbahçe Spor Kulübü, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'de sahip olduğu ve çıkarılmış sermayenin %4,80'ini temsil eden 12.000.000 adet B Grubu payın satışını yabancı bir kurumsal yatırımcıya özel emirle gerçekleştirmiştir. Pay satış fiyatı 46,10 TL'dir. İşlem sonucunda Fenerbahçe Spor Kulübü'nün, Fenerbahçe Futbol A.Ş.'de sahip olduğu payların oranı %62,27'ye düşmüştür. Özel Durumlar Tebliği madde 11 uyarınca iş bu açıklamamıza konu işlemin detaylarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda verilmektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zührepaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu St.
No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 7731

145

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İşlem Tarihi	Alın İşlemine Konu Payların Toplam Nominal Tutarı (TL)	Satın İşlemine Konu Payların Toplam Nominal Tutarı (TL)	İşlemlerin Net Nominal Tutarı (TL)	Sahip Olunan Payların Gün Başı Nominal Tutarı (TL)	Sahip Olunan Payların Gün Sonu Nominal Tutarı (TL)	Sahip Olunan Payların Gün Başı Bakiyesinin Sermayeye Oranı (%)	Sahip Olunan Payların Gün Başı Bakiyesinin Oy Haklarına Oranı (%)	Sahip Olunan Payların Gün Sonu Bakiyesinin Sermayeye Oranı (%)	Sahip Olunan Oy Haklarının Gün Sonu Bakiyesinin Oy Haklarına Oranı (%)
10.04.2025	-	12.000.000	-12.000.000	167.669.796,64	155.669.796,64	67,07	67,07	62,27	62,27

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in kar dağıtım esasları, Şirket'in kurumsal internet sitesinde ve www.kap.org.tr adresinde yayınlanan şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtılması" başlıklı 30. Maddesinde ve aşağıdaki Şirket'in kar dağıtım politikasında detaylı olarak sunulmuştur.

Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtılması" Kar Dağıtımı" başlıklı 30.Maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan giderler ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak genel kurul tarafından belirlenen oran üzerinden birinci kar payı ayrılır.

İkinci Kar Payı:

c) Net dönem karından, (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

FENERBAHÇE FUTBOL KULÜBÜ
Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
No: 311 Kağıtköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1701

146

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



d) Pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, pay sahiplerine ödenen % oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri çerçevesinde ortaklarına kar payı avansı dağıtılabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

Şirket'in kar dağıtım politikası Esas Sözleşme'de yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümlere dayanılarak oluşturulmuş olup, 28.08.2014 tarihli 2013 hesap dönemi Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. Buna göre;

Şirketimizin "Kar Dağıtım Politikası"; Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu Sermaye Piyasası Kurulu ikincil düzenlemeleri ve bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri ile şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan Karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket dağıtılabilir net karının en az %20'sini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Kâr dağıtım döneminde ortaklığın ihtiyaçları ve dağıtılabilir kâr tutarı dikkate alınarak farklı bir oranda kâr dağıtılmasına, dağıtımda dağıtılabilir yedek akçelerin de kullanılmasına genel kurul karar verebilir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

01.06.2021-31.05.2022 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımı konusunda 29.09.2022 tarihinde Genel Kurul tarafından alınan karara istinaden; Şirket'in sermaye piyasası mevzuatına göre hazırlanan 01.06.2021-31.05.2022/ Hesap Dönemi konsolide mali tablolarında zarar

FENERBAHÇE FUTBOL

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadi Apt
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



gerçekleşmiş olması nedeniyle kar dağıtılmamasına karar verilmiştir. Kar Dağıtım Tablosu 29.09.2022 tarihinde KAP'ta <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1066177> linkinde ilan edilmiştir.

01.06.2022-31.05.2023 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımı konusunda 13.10.2023 tarihinde Genel Kurul tarafından alınan karara istinaden; Şirket'in sermaye piyasası mevzuatına göre hazırlanan 01.06.2022-31.05.2023 Hesap Dönemi konsolide mali tablolarında zarar gerçekleşmiş olması nedeniyle kar dağıtılmamasına karar verilmiştir. Kar Dağıtım Tablosu 13.10.2023 tarihinde KAP'ta <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1206101> linkinde ilan edilmiştir.

01.06.2023-31.05.2024 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımı konusunda 15.10.2024 tarihinde Genel Kurul tarafından alınan karara istinaden; Şirket'in sermaye piyasası mevzuatına göre hazırlanan 01.06.2023-31.05.2024 Hesap Dönemi konsolide mali tablolarında zarar gerçekleşmiş olması nedeniyle kar dağıtılmamasına karar verilmiştir. Kar Dağıtım Tablosu 15.10.2024 tarihinde KAP'ta <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1351244> linkinde ilan edilmiştir.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ay içerisinde, Şirket aleyhine karara bağlanması halinde, Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları ve mali durumu üzerinde tek başına veya birlikte önemli derecede etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, hukuki takibat ve tahkim işlemleri bulunmamaktadır.

Son durum itibarıyla Şirketimiz ve bağlı ortaklığımızın devam eden lehe/aleyhe dava ve icra takiplerine ilişkin bilgiler aşağıda ve dava ve takiplere ilişkin finansal tablolarımıza esas bilgiler aşağıda verilmektedir:

Fenerbahçe Futbol AŞ	Adet	Tutar
Şirket tarafından açılan davalar	3	2.950,50-TL 162.386,30-EUR
Şirket tarafından açılan icra takipleri	11	1.788.788,55-TL
Şirkete karşı açılan davalar	27	16.209.752,76-TL 1.874.290,00-EUR
Şirkete karşı açılan icra takipleri	5	17.249.499,53-TL
Toplam	67	35.250.991,34-TL 2.036.676,30-EUR

Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Adet	Tutar
Şirket tarafından açılan davalar	1	690.845,35-TL
Şirket tarafından açılan icra takipleri	2	497.982,58-TL
Şirkete karşı açılan davalar	3	1.143.270,74-TL
Şirkete karşı açılan icra takipleri	3	2.001.787,68-TL
Toplam	24	4.333.886,35-TL

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zuhupasa Mah. Recep Peker Cadd.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1731

148



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket Tarafından Açılmış Dava Ve Takipler							
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme	Dava Dosya No	Konu	Dava/Takip Tutarı	Fara Birimi	Gelişen Aşama
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	A U C T E	İSTANBUL ANADOLU 26. ASLİYİ HUKUK MAHKEMESİ	2024 633	Sevilla müsabakasında gerçekleşen seyirci olaylarını ilişkin olarak savcılık tarafından tespit edilen ve cezaları kesinleşen taraflarlar hakkında ruben açılan tazminat davası	38 000.00	EURO	Derdest
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	S G	ANADOLU 1 İCRA	2024 8664	Vekâlet Ücreti Alacağı	7 761.57	TL	Derdest
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	N Ç	ANADOLU 11 İCRA	2024 576	7 Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2013 946 E ve 2020 326 K sayılı ilamın icrası için başlatılan icra takibi	19 068.59	TL	Derdest
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	R A	KADIKÖY TÜKETİCİ SORUNLARI İLÇE HAKİM HİYETİ	2023 0303 651	Kombine devir hakkının iptali nedeniyle yapılan şikâyet başvurusu	2 950.00	TL	Derdest
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	MHS REKLAM	ANADOLU 25 İCRA	2018 4848	Ticari alacakların takibi hakkında	682 185.39	TL	İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	MHS REKLAM	ANADOLU 14 İCRA	2017 401	Ticari alacakların takibi hakkında	163 615.78	TL	İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	PARTNER MEDYA	ANADOLU 14 İCRA	2016 24554	Ticari alacakların takibi hakkında	194 747.04	TL	İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	R T M D G D U G Ö O Ç	ANADOLU 13 İCRA	2016 7501	Borca miraz edindi biraz neticesinde yargılama yapıldı Dosyanın yenilenmesi gerekmektedir	404 255.30	TL	İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	ARK METAL	ANADOLU 1 İCRA	2024 11229	Ticari alacakların takibi hakkında	19 428.11	TL	İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek

FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	ARK METAL	ANADOLU 1 CRA	2015 14528	Ticari alacakların takibi hakkında	169.463,01	TL	İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	ANADOLU USKÜDAR 1908 SK	ANADOLU 25 İCRA	2015 14317	Ticari alacakların takibi hakkında	18.465,83	TL	İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	HALİDE EDİP ADIVAR SK	ANADOLU 24 İCRA	2015/7888	Ticari alacakların takibi hakkında	10.000,00	TL	İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	ARK METAL	ANADOLU 2 İCRA	2014 10878	Ticari alacakların takibi hakkında	30.801,93	TL	İcra dairesinde ödeme durumu kontrol edilecek
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	B Ç	AFYON 2 ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ	2020/346	Ödenmeyen turnuva katılım bedelinin tahsil	124.386,30	EURO	Açık/İstinafa

Şirket Aleyhine Açılmış Dava Ve Takipler							
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme	Dava Dosya No	Konusu	Dava/Takip Tutarı	Para Birimi	Gelinen Aşama
Göztepe Sporif Yatırımlar A.Ş.	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	UYUŞMAZLIK ÇÖZÜM KURULU	2025 104	Oyuncu transferinden kalan miktara ilişkin ödenmemiş faiz alacağına ilişkin	1.486.900,96	TL	Derdest
Y. F.	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Uyuşmazlık Çözüm Kurulu	2024 679	Yetiştirme izninin iptaline ilişkin açılan dava	1.920.000,00	TL	Derdest
M. Ö.	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	BAKIRKÖY TÜKETİCİ SORUNLARI İLÇE HAKEM HEYETİ	2024 0549 361 1	Kombine iptali hakkında	12.411,42	TL	Derdest
M. F. Ş.	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	UMRANIYE TÜKETİCİ SORUNLARI İLÇE HAKEM HEYETİ	2024 0609 890 8	Kombinesinin iptali edildiği için ücret iadesi talepli başvuru	62.000,00	TL	Derdest
Gençlik Ve Spor Bakanlığı	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Anadolu 15 Asliye Hukuk Mahkemesi	2024/726	2023-2024 sezonuna ilişkin İstanbul'da oynanan müsabakaların net hasılatının %75'inin ödenmesi hakkında	100.000,00	TL	Derdest
Gençlik ve Spor Bakanlığı	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İSTANBUL ANADOLU 38 ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ	2024 776	2023-2024 futbol sezonu saha içi dışı ve score-board reklamlarından elde edilen gelirin %10 u talebi	200.000,00	TL	Derdest

FENERBAHÇE FUTBOL

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Sükrü Saraçoğlu Stadyumu
No 31/ Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 00 4731



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



A Ç	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İSTANBUL 12 ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ	2024/526	Galatasaray müsabakası sonrası yaşanan olaylar hk açılan tazminat davası	10 000 000 00	TL	Derdest
SK Rapid	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	FİFA	TMS 14299	Oyuncunun eski kulübü SK Rapid dayanışma katkı payı alacağını ödenmediğinden bahisle FIFA'ya başvurmuştur Davaya karşı cevaplarımız süresi içinde başvurulacaktır Dosya aslı futbolcu dosyasının içindedir	274 290,00	TURK	Derdest
Staff Security Özel Güvenlik Anonim Şirketi	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	ANADOLU 5 İCRA	2024/10389	İkibe itiraz	3 248 480 53	TL	Derdest
ÇİP	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Anadolu 26 İş Mahkemesi	2021/205 E	(Kıdem ve ihbar tazminatı, fazla mesai ve hafta tatili alacaklarına ilişkin)	69 596,74	TL	Derdest
L D	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İSTANBUL ANADOLU 36 İŞ MAHKEMESİ	2024/212	İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasında	1 535 034 74	TL	İstinaf
M O	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	ANADOLU 25 İŞ MAHKEMESİ	2022/580	İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasında	40 557,58	TL	Derdest
B A	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Anadolu 22 İş Mahkemesi	2024/396	(Kıdem ve ihbar tazminatı, fazla mesai ve hafta tatili alacaklarına ilişkin)	197 323,75	TL	Derdest
F C	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	ANKARA 1 FİKRİ VE SİNAİ HAKLAR HUKUK MAH	2021/157	Tazminat (Fikir Ve Sınai Eserleri Sahipliğinden Kaynaklanan)	100 000,00	TL	Derdest
N E	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	ANADOLU 28 İŞ MAH	2021/77	(Kıdem ve ihbar tazminatı, fazla mesai ve hafta tatili alacaklarına ilişkin)	43 108,93	TL	Derdest
E D	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Anadolu 41 İş Mahkemesi	2024/102	İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davasında	129 000,00	TL	Derdest
L Y	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	ANADOLU 16 İŞ MAHKEMESİ	2019/783	(Kıdem ve ihbar tazminatı, fazla mesai ve hafta tatili alacaklarına ilişkin)	16 244 31	TL	İstinafa
G P	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Anadolu 18 İş Mahkemesi	2024/353	(Kıdem ve ihbar tazminatı, fazla mesai ve hafta tatili alacaklarına ilişkin)	68 334,36	TL	Derdest

FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ
 Mah. Recep Peker
 No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
 Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
 GÖRÜLME YERİ: 22.07.2023



Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Gençlik ve Spor Bakanlığı	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İSTANBUL 19.İCRA	2024/2656	İstanbul Anadolu 4. Asliye Hukuk Mah. 2018/92 esas ve 2020/6 karar sayılı 16/01/2020 karar tarihli ilam	8 467 167 69	TL	Derdest
K... Y. K...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İSTANBUL ANADOLU 23 ASLİYE HUKUK MAH	2023/111	Dosya, futbol müsabakalarında Türkiye Futbol Federasyonu tarafından kolluk kuvvetlerine verilmesi gereken ücretin tahsiline ilişkindir	4 151 70	TL	Derdest
Maliye Bakanlığı	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	ANADOLU 8. İCRA	2021/20352	İrtifak Hakkı Dedellerinin İcracı Tahsil	320 600 00	TL	Derdest
Gençlik ve Spor Bakanlığı	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İSTANBUL ANADOLU 30 ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ	2023/712	2022-23 yılı %7 hasılat payı dosyasıdır	50 000 00	TL	Derdest
Spieleeratt GmbH	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İSTANBUL 19.İCRA	2020/4326	Faiz bakımından itiraz edildi. Asıl alacak kesinleşti. Asıl alacaga ilişkin sulh protokolü yapılmıştır. Ödemeler konusunda finans departmanından bilgi alınabilir	840 401 15	TL	Derdest
GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İSTANBUL 8. İCRA MÜDÜRLÜĞÜ	2019 5617	Takibe dayanak olan dosya yargılaması devam etmektedir	4 369 850 16	TL	Derdest
D A	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Anadolu 14. İş Mahkemesi	2022.109	İşçi ile işveren ilişkısından kaynaklanan alacak davasında	28 864 92	TL	Açık
M A B	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	ANADOLU 20 ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ	2022 336	Acentalık sözleşmesinden kaynaklı ticari alacak (Futbolcu transferine ilişkin)	21 427 60	TL	Derdest

FENERBAHÇE FUTBOL

Yönetim Kurulu Başkanı Recep Peker Ç
Fenerbahçe Sükrü Saracoğlu S
Kadıköy / İSTANB
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1731



G G...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İSTANBUL ANADOLU 38. ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ	2024/133	Oyuncu transfer bedelinin %10'u tutarında aracılık ücretinin tahsili	1.600.000,00	EUR O	Açık
B Y .	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Anadolu 1. İş Mahkemesi	2017/184	Mobbing sebebiyle maddi ve manevi tazminat ve işçilik alacakları talebi	22.794,48	TL	Açık/İstinafa
E A ..	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Anadolu 11. İş Mahkemesi	2017/73	Mobbing sebebiyle maddi ve manevi tazminat ve işçilik alacakları talebi	35.025,75	TL	Açık/İstinafa
S G .	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Anadolu 22. İş Mahkemesi	2017/39	Mobbing sebebiyle maddi ve manevi tazminat ve işçilik alacakları talebi	35.954,78	TL	Açık/İstinafa
B K ..	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Anadolu 14. İş Mahkemesi	2022/556	(Kıdem ve ihbar tazminatı, fazla mesai ve hafta tatili alacaklarına ilişkin)	29.960,93	TL	Açık
C A	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Anadolu 26. İş Mahkemesi	2016 667	İş kazası sebebiyle maddi ve manevi tazminat talebi	1.059,81	TL	Açık

Bağlı Ortaklık Lehime Açılmış Dava Ve Takipler							
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme	Dava Dosya No	Konusu	Dava/Takip Tutarı	Para Birimi	Gelişen Aşama
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Anı Hediyelik Ve Aksesuar Limited Şirketi	ANADOLU 13 ICRA	2024/2560	Sözleşmeden kaynaklanan alacak	212.910,00	TL	Derdest
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	N . C. H. ...	ANADOLU 15 ICRA	2023/14138	İlamsız - Kamhiyo Seneçilerine Mahsus Hacz yoluyla Takip	285.072,48	TL	Derdest

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Atıpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi
No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 - Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 172

153



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Milli Emlak	İSTANBUL 10 İDARE MAHKEMESİ	2021/1972	Ecrinisil İhbarnamesi ve Düzeltme İhbarnamesi nin iptali talep edilmiştir.	690 845,35	TL	Açıklısnafı
---	-------------	-----------------------------	-----------	--	------------	----	-------------

Bağlı Ortaklık Alışveriş Açılış Dava Ve Takipler							
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme	Dava Dosya No	Konusu	Dava/Takip Tutarı	Para Birimi	Gelişen Aşama
M K	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	MERSİN MERKEZ 8 ICRA	2024/6601	Mersin 4 İş Mah 2021/481 E sayılı ve 2023/252 karar sayılı ilama göre açılmış iera takibi	127 587,16	TL	Derdest
Toprakieks Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İSTANBUL ANADOLU 25 ICRA MÜDÜRLÜĞÜ	2024/11387	İmraz edildi	1 845 611,93	TL	Derdest
S C	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	ANADOLU 25 İŞ MAHKEMESİ	2024/215	İşe lade talepli açılmış dava	556 260,37	TL	Derdest
M F D	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İSKENDERUN 1 İŞ MAH	2019/830	İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası	28 211,60	TL	Derdest
I D	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İSTANBUL 8 İŞ MAHKEMESİ	2020/310	İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası	18 190,03	TL	Derdest
K I B	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İSTANBUL ANADOLU 7 İŞ MAHKEMESİ	2021/258	İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası	36 401,86	TL	Derdest
F G Ş	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İSTANBUL ANADOLU 10 İŞ MAHKEMESİ	2021/711	İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası	8 111,41	TL	Derdest
E B	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	BAKIRKÖY 6 İŞ MAHKEMESİ	2022/242	İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası	42.958,06	EURO	Derdest
Emgü Yapı İnşaat Ve Gayrimenkul	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İSTANBUL ANADOLU 7 SULH HUKUK MAHKEMESİ	2023/14	Kira bedelinin artırılmasına yönelik açılmış dava	51 269,75	TL	Derdest
F E	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	ANADOLU 43 İŞ MAHKEMESİ	2024/135	İşçi ile işveren ilişkisinden kaynaklanan alacak davası	81 158,40	TL	Derdest

FENERBAHÇE FUTBOLU

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker C.
Fenerbahçe Sükrü Saracoğlu Sta
363/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Gözetim V.D. 926.007.0731

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



F... K...	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	BAHÇELİEVLER TUKETICI SORUNLARI ILCE HAKEM HEYETI	2022/0523.3131	Müvekkil şirket neşriyatından alınan formanın ayıplı olduğu iddiası ile yapılan başvurudur	467,25	TL	Derdest
KARABULUT SF	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	ANADOLU 6. ICRA	2021/1794	Hamsiz - Kambyo Senetlerine Mahsus Hacz yoluyla Takip	28 588,59	TL	Açık/Durdurulmuş
N. C... H...	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Anadolu 1. İş Mahkemesi	2022/140	İşe İade talepli açılmış dava	192 754,85	TL	Açık
M... K...	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	MERSİN 4. İŞ MAHKEMESİ	2021/481	İşe İade talepli açılmış dava	127 587,16	TL	Açık/İstisnaili

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görececek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Pay Grup Bilgileri	Mevcut Sermaye (TL)	Rüçhan Hakkı Kullanım Tutarı (TL)	Rüçhan Hakkı Kullanım Oranı (%)*	Rüçhan Hakkı Kullandırma Fiyatı (TL)	Verilecek Menkul Grubu	Nevi
A Grubu, İşlem Görmüyor, TREFBAH00027	10.250.000	41.000.000	400	1	A Grubu	Nama
B Grubu, FENER, TREFBAH00019	239.750.000	959.000.000	400	1	B Grubu	Hamiline

*İlgili grubun artan kısmının, mevcut sermayedeki aynı gruba oranını ifade etmektedir.

Şirket kayıtlı sermaye tavanı 1.250.000.000.-TL (BirmilyarikiyüzellimilyonTürk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) Türk Lirası değerinde 1.250.000.000 (Birmilyarikiyüzellimilyon) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2025-2029 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2029 yıl sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi,

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanı Mah. Recep Peker

Adres: Şükrü Saraçoğlu Sokağı Apt.

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Gözetim Y.D. 915 000 172

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımını yapamaz.

Şirket çıkarılmış sermayesi, 250.000.000.-TL (İkiyüzellimilyon Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 250.000.000 (İkiyüzellimilyon) adet paya ayrılmıştır

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Yapılacak sermaye artırımlarında, çıkarılacak payların tamamının (B) grubu olmasına veya (A) grubu pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını (A) grubu paylar için kullanabileceğine ve imtiyazlı pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kullanılmaları hâlinde bu payların kendiliğinden (B) grubu paylara dönüşeceğine, sermaye artırım kararında yönetim kurulu tarafından karar verilir.

Şirket yönetim kurulu kararı çerçevesinde; 1.250.000.000 TL (birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 250.000.000 TL (ikiyüzellimilyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.000.000.000 TL (birmilyar Türk Lirası) nakit (bedelli) olarak %400 oranında artırılarak 1.250.000.000 TL (birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası)'sına çıkarılacak ve artırılan 1.000.000.000 TL (birmilyar Türk Lirası) sermayeyi temsil edecek payların 41.000.000 TL nominal değerli kısmı (A) Grubu nama yazılı ve 959.000.000.-TL nominal değerli kısmı ise, (B) Grubu hamiline yazılı olarak "borsada işlem gören" nitelikte ihraç edilecektir.

Yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama bulunmayacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin Yönetim Kurulu'na verdiği yetki uyarınca, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL nominal değerli her bir pay için 1 TL fiyattan kullanılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) işgünü süreyle nominal bedelin altında olmamak kaydıyla Borsa'da Satış yöntemi ile Borsa İstanbul Birincil Piyasada halka arz edilecektir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zuhtüpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu
No.3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542
Göztepe V.D. 926 007 1731

156

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Yoktur.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in payları SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında kayden oluşturulacaktır.

23.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

a) Kârdan Pay Alma Hakkı (SPKn. md. 19, TTK md. 507, SPK Kâr Payı Tebliğ II-19.1)

Pay sahipleri, Şirket genel kurulu tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak kârdan pay alma hakkına sahiptir.

Hak kazanılan tarih: SPKn. md. 19 ve SPK II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliğ uyarınca, halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar, kâr elde edilmesi ve kâr dağıtımına yönetim kurulu teklifi üzerine genel kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla payların tümü kâr payı alma hakkı elde eder. Genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Zaman aşımı: SPKn. md. 19 ve SPK II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliğ uyarınca, ortaklar ve kâra katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kâr payı bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen kâr payı avansı bedelleri, dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri hakkında 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun hükümleri uygulanır.

Anılan Kanun'un zamanaşımına ilişkin hükümleri, Anayasa Mahkemesi'nin 20.06.2019 tarih ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan, 10.04.2019 Tarih ve 2018/136E. ve 2019/21 K. sayılı Kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla, bu tarihten itibaren zamanaşımına uğrayan söz konusu bedeller, Hazine'ye intikal etmeyecek olup, Şirket tarafından serbestçe özvarlığa dönüştürülebilecektir. Bedelsiz olarak dağıtılan paylarda zamanaşımı bulunmamaktadır. Payları, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığıyla yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908
Gözetim Y.D. 026 801 77 21

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

Payları, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

Tam ve dar mükellef tüzel kişiler, kâr payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kâr dağıtımında, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen sürelerle uyulur. Kurul'un II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca, kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

Kâr payı oranı veya hesaplanma yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket, TTK, sermaye piyasası mevzuatı, Kurul düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer mevzuat hükümleri ile esas sözleşmesini dikkate alarak kâr dağıtım kararlarını belirlemekte ve Kâr Dağıtım Politikası uyarınca kâr dağıtımını yapmaktadır.

Kâr payı avansı: Genel kurul SPKn ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

b) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn. md 18, SPKn. md 12, SPK Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1)

TTK 461. maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermaye oranına göre alma hakkına sahiptir. SPKn. 18. maddesi, SPK Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1 hükümleri uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, yönetim kurulunun; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için; esas sözleşme ile yetkili kılınması şarttır. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz ve kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

c) Bedelsiz Pav Edinme Hakkı (TTK md 462, SPKn. md 19, SPK Pay Tebliği VII-128.1)

TTK 462. maddesi uyarınca; esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. SPKn. 19. maddesi, SPK Pay Tebliği VII-128.1 uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

d) Tasfiyeden Pav Alma Hakkı (TTK md 507)

TTK 507. maddesi uyarınca; her pay sahibi, kanun ve esas sözleşme hükümlerine göre pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış net dönem kârına, payı oranında katılma hakkını haizdir. Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Esas sözleşmede tasfiyeden pay alma hakkına ilişkin bir düzenleme yoktur.

e) Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (SPKn. md 29, 30; TTK md 414, 415, 419, 425, 1527, Vekaleten Öy Kullanılması ve Çıgır Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği II-30.1)

FENERBAHÇE FÜTEBOL A.Ş.

Zuhurpaşa Mah. Recep Peker Bulvarı
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Tesisleri
No:3/1 Kadıköy / İST. / TÜRKİYE
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 00 1731

158

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



SPKn. 29. 30. maddeleri; TTK 414., 415., 419., 425., 1527. maddeleri, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği II-30.1 hükümleri uyarınca; genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Genel kurul, toplantıya esas sözleşmede gösterilen şekilde, Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta, EGKS sisteminde ve TTSG'nde yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Payları kayden izlenen genel kurul toplantısına, yönetim kurulu tarafından düzenlenen "hazır bulunanlar listesi"nde adı bulunan pay sahipleri katılabilir. Yönetim kurulu, genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi MKK'ndan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler. Bu listede adı bulunan pay sahipleri genel kurula katılabilirler. Gerçek kişilerin kimlik göstermesi, tüzel kişi temsilcilerinin vekâletname ibraz etmeleri şarttır. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

TTK 419. maddesi uyarınca; esas sözleşmede aksine herhangi bir düzenleme yoksa toplantıyı, genel kurul tarafından seçilen, pay sahibi sıfatını taşıması şart olmayan bir başkan yönetir. Başkan tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek başkanlığı oluşturur.

TTK 425. maddesi uyarınca; pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula yollayabilir.

Genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fiziki katılımın, öneride bulunmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur.

f) Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md 407, 409, 417):

TTK 407. maddesi uyarınca; pay sahipleri Şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar.

TTK 417. maddesi uyarınca; yönetim kurulu, SPKn'nun 30. maddesi uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'ndan sağlayacağı "pay sahipleri listesi"ne göre düzenler. Yönetim kurulu, kayden izlenmeyen paylar ile ilgili olarak genel kurula katılabilecekler listesini düzenlerken, senede bağlanmamış bulunan veya nama yazılı olan paylar ile ilmtühaber sahipleri için pay defteri kayıtlarını, hamiline yazılı pay senedi sahipleri bakımından da giriş kartı alanları dikkate alır. Bu maddenin birinci ve ikinci fıkralarına göre düzenlenecek genel kurula katılabilecekler listesi, yönetim kurulu başkanı tarafından imzalanır ve toplantıdan önce genel kurulun yapılacağı yerde bulundurulur. Listede özellikle, pay sahiplerinin ad ve soyadları veya unvanları, adresleri, sahip oldukları pay miktarı, payların itibarı değerleri, grupları, Şirket'in esas sermayesi ile ödenmiş olan tutar veya çıkarılmış sermaye toplantıya aslen ve temsil yoluyla katılacakların imza yerleri gösterilir. Genel kurula katılanların imzaladığı liste "hazır bulunanlar listesi" adını alır.

TTK 409. maddesi uyarınca; genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakereler yapılır, karar alınır. Gerekli takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağrılır. Aksine esas sözleşmede hüküm bulunmadığı takdirde genel kurul, Şirket merkezinin bulunduğu yerde toplanır.

g) Oy Hakkı (SPKn. md 30; TTK md 412, 414/435, 436)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Recep Tayyip Erdoğan
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908

159

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



TTK 432. maddesi uyarınca;

1) Bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler.

2) Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibi menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK 434. maddesi uyarınca;

1) Pay sahipleri oy haklarını, genel kurulda paylarının toplam itibari değeri ile orantılı olarak kullanır. 1527. maddenin beşinci fıkrası hükmü saklıdır.

2) Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şu kadar ki, birden fazla paya sahip olanlara tanınacak oy sayısı esas sözleşmeyle sınırlandırılabilir.

3) Şirket'in finansal durumunun düzeltilmesi sırasında payların itibari değerleri indirilmişse payların indiriminden önceki itibari değeri üzerinden tanınan oy hakkı korunabilir.

TTK 435. maddesi uyarınca; oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK 436. maddesi uyarınca;

1) Pay sahibi, kendisi, eşi, alt ve üst soyu veya bunların ortağı olduğu şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile Şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

2) Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisine haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn. 30. maddesi uyarınca; halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Halka açık ortaklıkların genel kurullarında oy kullanma hakkına sahip olanlar, bu haklarını vekil tayin ettikleri kişiler aracılığıyla da kullanabilirler.

h) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md 14 ve TTK md 437, SPK Sermaye Piyasasında Finansal raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğ II-14.1)

SPKn. 14. ve 29. maddeleri, SPK Sermaye Piyasasında Finansal raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğ II-14.1 ve TTK 437. maddesi hükümleri uyarınca; finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir.

Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri, denetçilerden denetimini yapma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, Şirket'in bağlı

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Mah. Recep Peker Cad.

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Gözetim V.D. 926 2071 731

160

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla genel kurul dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündemle ilgili olmasa da, aynı kapsam ve ayrıntıda verilir. Şirket'in ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenebilmesi için, genel kurulun açık izni veya yönetim kurulunun bu hususta kararı gerekir.

İzin alındığı takdirde, inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir. Genel kurulda sorulan sorunun gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soru en geç 15 gün içerisinde Şirket tarafından yazılı olarak cevaplanır ve kamuya da açıklanır. Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bu fıkra anlamında bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hallerde de makul bir süre sonra Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve Şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılmaz.

ı) İptal Davası Açma Hakkı (TTK md 445-451, SPKn md 20/2 kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md 18/6):

TTK 445. maddesi uyarınca; TTK 446. maddesinde belirtilen kişiler, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren 3 (üç) ay içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

TTK 446. maddesi uyarınca;

- a) Toplantıda hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten,
- b) Toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri,
- c) Yönetim kurulu,

d) Kararların yerine getirilmesi, kişisel sorumluluğuna sebep olacaksa yönetim kurulu üyelerinden her biri, iptal davası açabilir.

TTK 451. maddesi uyarınca; genel kurulun kararına karşı, kötü niyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple Şirket'in uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde, yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

SPKn 20/2. maddesi uyarınca, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olmak üzere bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem mali tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulun

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zübeyra Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
E-posta: info@fenerbahcefc.com.tr

161

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerine varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

i) Azınlık Hakları (TTK md 411, 412, 420, 439, 531, 559)

TTK 441. maddesi uyarınca; sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler.

TTK 412. maddesi uyarınca; pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

TTK 420. maddesi uyarınca; finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır. Azlığın istemiyle bir defa ertelendikten sonra finansal tabloların müzakeresinin tekrar geri bırakılmasının istenebilmesi için, finansal tabloların itiraza uğrayan ve tutanağa geçmiş bulunan noktaları hakkında, ilgililer tarafından, dürüst hesap verme ölçüsü ilkeleri uyarınca cevap verilmemiş olması esastır.

TTK 439. maddesi uyarınca; genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri 3 (üç) ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

TTK 531 maddesi uyarınca; haklı sebeplerin varlığında, sermayenin yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Mahkeme, fesih yerine, davacı pay sahiplerine, paylarının karar tarihine en yakın tarihteki gerçek değerlerinin ödenip davacı pay sahiplerinin Şirket'ten çıkarılmalarına veya duruma uygun düşen ve kabul edilebilir diğer bir çözüme karar verebilir.

TTK 559 maddesi uyarınca; kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

j) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md 438, 439)

TTK 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için, gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir.

Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK 439 maddesi uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zuhüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Sükrü Saraçoğlu Sıdı Apt.
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 00 1731

162

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri 3 (üç) ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

k) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md 24, Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3):

SPKn. 24. maddesi ve Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3 hükümleri uyarınca, genel kurul toplantısına katılıp da önemli nitelikteki işlemlere ilişkin gündem maddesi hakkında olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, Kurul'un ilgili düzenlemelerince mümkün olması halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

l) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği II-27.3):

SPKn 27. maddesi ve SPK'nın II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği hükümleri uyarınca, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının, ortaklığın oy haklarının %98'ine ulaşması (bu oran %98'dir) veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, anılan Tebliğde belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hâkim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hâkim ortağa satma hakkı doğar. Hakim ortaklar, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirler.

Ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını, oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

Bedelsiz pay edinimi, yeni pay alma hakkının kısıtlanmadığı sermaye artırımında edinilen paylar, miras, payların geri alınması yoluyla pay edinilmesinin yanı sıra, oy haklarının donması sonucunda hâkim duruma gelinmesi hali, satma ve çıkarma hakkını doğurmayacaktır. Ortaklıktan çıkarma ve satma hakkının doğması ile aynı anda yönetim kontrolünün elde edilmesi halinde ise, pay alım teklifi yükümlülüğü doğmayacaktır.

Öte yandan, ortaklıktan çıkarma ve satma haklarının kullanım bedeli, ilgili Şirket'in paylarının işlem gördüğü pazara göre hesaplanacaktır.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 22.05.2025 tarih ve 233 sayılı Yönetim Kurulu Kararı aşağıdaki şekildedir:

- 1- Şirketimiz özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle; Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Paylar" başlıklı 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden; 1.250.000.000.- TL (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 250.000.000.-TL (İkiyüzellimilyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.000.000.000.-TL (Birmilyar Türk Lirası) bedelli olarak %400 oranında artırılarak 1.250.000.000.- (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası)'na çıkarılmasına,
- 2- Artırılan 1.000.000.000.- TL (birmilyar Türk Lirası) sermayeyi temsil eden 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli ihraç edilecek paylar ile ilgili olmak üzere; (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu pay çıkartılmasına,

FENERBAHÇE FUTBOL

Şişli Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Sükrü Saraçoğlu Spor Akl.

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

E-posta: info@fenerbahce.org.tr

163

Doküman Kodu: 203ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- 3- Nakden artırılan 1.000.000.000 .-TL (birmilyar Türk Lirası) sermayeyi temsil edecek payların 41.000.000 TL nominal değerli kısmının (A) Grubu nama yazılı ve 959.000.000.-TL nominal değerli kısmının ise, (B) Grubu hamiline yazılı olarak ihraç edilmesine ve B Grubu payların "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulmasına,
- 4- Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının (rüçhan hakkının) kısıtlanmamasına ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin Yönetim Kurulu'na verdiği yetki uyarınca, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 1 TL (Bir Türk Lirası) fiyattan kullandırılmasına,
- 5- Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (On beş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkının kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,
- 6- Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa' da oluşacak fiyattan halka arz edilmesine,
- 7- Süresi içinde satılmayan halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 22.05.2025 tarih ve 2025/14 sayılı satın alma taahhüdü çerçevesinde, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın alınması için Şirketimizce Fenerbahçe Spor Kulübü'ne başvurularak satışın tamamlanmasına,
- 8- İş bu karar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu ve İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ile diğer merciler nezdinde gerekli başvuru ve işlemler dahil her türlü iş ve işlemin ifası için Yönetimin yetkilendirilmesine,

mevcudun oybirliği ile karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 22.05.2025 tarihli ve 234 sayılı kararı ile "Bedelli Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor" kabul edilmiş olup, Fonun kullanım yeri hakkında detaylı bilgi İzahnamenin 27.2 no'lu bölümünde yer almaktadır.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye artırımına ilişkin İzahname SPK onayına tabii olup başkaca bir kurum onayına tabi değildir.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri

Şirket'in 250.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 1.000.000.000 TL tutarındaki nakit sermaye artışı ile karşılanarak 1.250.000.000 TL'ye çıkarılacaktır.

Nakit karşılığı artırılan 1.000.000.000 TL tutarındaki sermayenin tamamını temsil eden paylar mevcut pay sahiplerine yeni pay alma hakkı kapsamında teklif edilecektir. Yeni pay alma

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Mah. Recep Peker

Şükrü Saraçoğlu

3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların %400 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli pay için 1 TL'den kullanılacaktır. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 1 adet paya denk gelmektedir.

Yapılacak sermaye artırımında 1.000.000.000 TL sermayeyi temsil eden 1 TL nominal değerli 1.000.000.000 adet payın 41.000.000 TL nominal değerli kısmı (A) Grubu nama yazılı ve 959.000.000 TL nominal değerli kısmı ise, (B) Grubu hamiline yazılı olarak ihraç edilecek ve B Grubu paylar "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesi (www.fenerbahce.org/tbfutbol/), KAP'ta ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesi www.ykyatirim.com.tr adresinde ilan edilecektir.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Yeni pay alma hakkı çerçevesinde, Şirket'in ortaklarının nakit sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak paylardan sahip oldukları payları oranında ve 1 TL nominal değerli pay için 1 TL üzerinden 15 gün süreyle yeni pay alma hakkı bulunmaktadır (Yeni Pay Alma Hakkı). Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, başlangıç ve bitiş tarihleri KAP üzerinden kamuoyuna duyurulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, nominal değerden düşük olmamak üzere kaydıyla Borsada satış yöntemi kullanılarak Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satılacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile KAP'ta, Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.fenerbahce.org/tbfutbol/) ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. internet sitesinde (www.ykyatirim.com.tr) ilan edilecektir.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Mevcut pay sahipleri, yeni alma haklarını 1 TL nominal pay için 1 TL değer üzerinden kullanacaklardır. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 1 adet paya denk gelmektedir.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliğinde yer alan "Borsada Satış" yöntemi kullanılacak ve paylar BİAŞ Birincil Piyasa'da 2 (iki) gün süreyle satışa sunulacaktır. Bir payın nominal değeri 1 TL olup, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, nominal değerden düşük olmamak kaydıyla Borsada satış yöntemi kullanılarak Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satılacaktır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zütlüpaşa Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Sükrü Saracoğlu Stadi Apt.

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

İl: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Gözetim

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş.'nin www.borsaistanbul.com adresindeki kurumsal internet sitesinde ve TSPB (www.tspb.org.tr) adresinde üyeler başlıklı bölümde yer almaktadır.

Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kurumların sunmuş olduğu kanallar (ATM, internet, telefon vb.) dahilinde pay alımı yapabilecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Pay bedelleri Yapı Kredi Bankası Anadoluyakası Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde Şirket adına açılan TR230006701000000029056228 IBAN nolu özel hesaba toplanacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortakların, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından ödenmek üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortakların, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde Borsa İstanbul'da ilgili payın yer aldığı pazarda satabilirler.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortakların, bu haklarını yeni pay alma hakkı süresi içinde satabilirler. Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri rüçhan (yeni pay alma) hakkı kullanım süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan rüçhan haklarının alınıp satılması için, Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları Pay Piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nın kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5. İş günüdür.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Pay bedelleri satış işlemini yürüten borsa üyesi Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsil edildikçe özel banka hesabına yatırılacaktır.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİAŞ Birincil Piyasada / pazarda satışı yapılan payların takası (T+2) gün Takasbank A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar B grubu pay olarak 2 iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak kaydıyla BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satışa sunulacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Pay bedelleri Yapı Kredi Bankası Anadoluyakası Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde Şirket adına açılan TR230006701000000029056228 IBAN nolu özel hesaba toplanacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortakların, yukarıda belirtilen banka şubesinde

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühlüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Gözetim No: 010

166

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



açılan hesaba MKK tarafından ödenmek üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatırılacaktır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş.'nin www.borsaistanbul.com adresindeki kurumsal internet sitesinde ve TSPB (www.tspb.org.tr) adresinde üyeler başlıklı bölümde yer almaktadır.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortakların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali veya ertelenmesi; yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Yapı Kredi Yatırım'ın ve/veya Şirketin aracılık sözleşmesi kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, Şirket, Şirket ortakları, Şirket bağlı ortaklıkları ve iştirakleri, Şirket yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında payların halka arzını etkileyecek, olay, dava veya soruşturma ortaya çıkmış olması, sermaye artırım süresi içinde Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması hallerinde halka arzın iptal edilmesi veya ertelenmesi mümkündür.

Ayrıca SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24. Maddesi hükmü gereği, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal Kurul'a bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulamaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurul tarafından satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:
Yoktur.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Ortaklar Şirket'te sahip oldukları pay oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra arta kalan payların satın alınması için herhangi bir sınırlama yoktur. Talep edilecek miktar 1 TL nominal değerli paylar ve katları şeklinde olacaktır.

Borsa'da asgari işlem tutarı 1 lot ve katları şeklinde gerçekleşmektedir.

Hiçbir ortağın yeni pay alma haklarını kullanma zorunluluğu bulunmamaktadır.

FENERBAHÇE FUTBOL

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cd.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 492 19 00 Faks: (0216) 542 19 99

Göztepe V.D. 926 111 33 77

167

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



SPK'nın 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde SPK'n'da yer alan esaslar çerçevesinde SPK tarafından onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, hak kullanımı işleminin yapıldığı gün içerisinde kayden teslim edilecektir.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:
Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınmamıştır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, nominal değerden düşük olmamak kaydıyla Borsada satış yöntemi kullanılarak Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satılacaktır.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde ilan edilecek tarihler arasında, 15 gün süreyle kullanılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 1 TL olup, 1 lot 1.00 TL'den satışa sunulacaktır.

Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 60 gün süreyle kullanılabilmektedir.

PERFORMANCE FOOTBALL

Dr. Mah. Recep Peker C

Şişli Şükrü Saraçoğlu Stadyumu

No.3/1 Kadıköy / İSTANBUL
T: 0 212 642 1023 Faks: 0212 642 1056

Göztepe Y.D. 826 007 4731

168

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



e) Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:
%400

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Mevcut pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmak isterlerse, hak kullanımının yapılacağı 15 günlük süre içerisinde her biri 1 TL nominal değerli pay için 1 TL olmak üzere hesaplanacak yeni pay tutarlarını aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır. Pay sahipleri yeni pay alma haklarını kullanmak istediklerini yönünde iradelerini, paylarını saklamada bulunduğu aracı kurumlara beyan ederek hak kullanım işlemlerini bu süre içerisinde gerçekleştirebileceklerdir.

Pay bedelleri Yapı Kredi Bankası Anadoluyakası Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde açılan TR230006701000000029056228 IBAN nolu hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortakların, yeni pay tutarını, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Yeni pay alma rüçhan (yeni pay alma) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsa tarafından belirlenecek süre içerisinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları Pay Piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nın kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5. İş günüdür.

Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen pay sahipleri bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süre içinde satabilirler. Bu yeni pay alma haklarını almak isteyen yatırımcılar aynı süre içerisinde aracı kurumlarına verecekleri yeni pay alma hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebileceklerdir.

Yeni pay alma haklarının kullanımından kalan payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahipleri duyurulacak satış süresi içinde ve hesaplarının bulunduğu aracı kurumlara emir vermek suretiyle ya da Borsa İstanbul nezdinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmak suretiyle pay bedellerini aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatırarak ve alım emri ileterek pay sahibi olabilir. İşbu satışın 2 günden erken tamamlanması halinde satış sona erdirilecektir.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

- i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklardan,
 - a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla
 - b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.
- ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılabilecektir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cd.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stad.

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel. (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1907

Göztepe V.D. 926 007 731

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortakların, bu haklarını yeni pay alma hakkı süresi içinde satabilirler. Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri rüçhan (yeni pay alma) hakkı kullanım süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan rüçhan haklarının alınıp satılması için, Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları Pay Piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nın kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5. İş günüdür.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİAŞ Birincil Piyasada / pazarda satışı yapılan payların takası (T+2) gün Takasbank A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar B grubu pay olarak 2 iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak kaydıyla BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satışa sunulacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili Borsa Üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

Şirket hakim ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü, satılamayan payların alınması ile ilgili olarak, kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle alım taahhüdü vermiştir.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Şirket'in hâkim ortağı Kulüp sahip olduğu yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"Sermayesine % 62,27 oranında iştirak ettiğimiz Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 22.05.2025 tarih ve 233 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, 1.250.000.000.- TL (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tamamı içerisinde, 250.000.000.-TL (İkiyüzellimilyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.000.000.000.-TL (Birmilyar Türk Lirası) bedelli olarak %400 oranında artırılarak 1.250.000.000.- (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası)'sına çıkarılmasına ve diğer hususların yanı sıra, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 1 TL (Bir Türk Lirası) fiyattan kullandırılmasına ilişkin yapılacak sermaye artırımında; yeni pay alma hakkımızın tamamının kullanılacağına, söz konusu sermaye artırımında, yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra, süresi içinde satılmayan Borsa'da halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Kulübümüz tarafından satın alınacağını kabul beyan ve taahhüt ederiz."

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zuhtupasa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyum Ağı
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Gözetim Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Bu taahhüt ile yeni pay alma hakkı kapsamında Kulüp tarafından, sahip olduğu paylar için 155.669.796,64 TL nominal değerli pay karşılığında 622.679.186,56 TL tutarında bedelli sermaye artırımına iştirak edilecektir.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:
Yoktur.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:
Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde paya sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

Ad-Soyad	Kurum
Yıldırım Ali Koç	Fenerbahçe Futbol AŞ
Nezih Barut	Fenerbahçe Futbol AŞ
Nevre Erol Bilecik	Fenerbahçe Futbol AŞ
Fethi Pekin	Fenerbahçe Futbol AŞ
ait Er un Özen	Fenerbahçe Futbol AŞ
Mu tafa Hakan alı	Fenerbahçe Futbol AŞ
E in üral Ar at	Fenerbahçe Futbol AŞ
Muhittin İker Dinçay	Fenerbahçe Futbol AŞ
Mustafa Kemal Danabaş	Fenerbahçe Futbol AŞ
Hamdi Akın	Fenerbahçe Futbol AŞ
Hü eyin Çağatay Özdoğru	Fenerbahçe Futbol AŞ
Can Gebetaş	Fenerbahçe Futbol AŞ
Alaattin Yavuz üneş	Fenerbahçe Futbol AŞ
Barış Göktürk	Fenerbahçe Futbol AŞ
Şenol Şankaya	Fenerbahçe Futbol AŞ
Çağdaş Koçak	Fenerbahçe Futbol AŞ
Ulu Malik Rakıcı	Fenerbahçe Futbol AŞ
Onur Yavuz	Fenerbahçe Futbol AŞ
Doğukan Şenol	Fenerbahçe Futbol AŞ
Yılmaz Arısoy	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sadık Çulcuoğlu	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ali abuncu	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özlem ülçiçek	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Gökhan Köroğlu	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Burak Özyazgan	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özer Kaş	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Naime Berfin eray	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Burak Şahin	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

FENERBAHÇE FUTBOL

171

Şirketin Mah. Recep Peker Cad. No: 341 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 522 00 00
Göztepe V.D. 926 00 00
Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Ad-Soyad	Kurum
Tuna Takım	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Erdoğan Sağlam	BDO Denet Bağım ız Denetim Ve Danışmanlık A.Ş.
Nedime Hülya Kemahlı	Yalçın Babaloğlu Kemahlı Avukatlık Ortaklığı

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in hâkim ortağı Kulüp sahip olduğu yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"Sermayesine %62,27 oranında iştirak ettiğimiz Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 22.05.2025 tarih ve 233 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, 1.250.000.000.- TL (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 250.000.000.-TL (İkiyüzellimilyon Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılamak suretiyle 1.000.000.000.-TL (Birmilyar Türk Lirası) bedelli olarak %400 oranında artırılarak 1.250.000.000.- (Birmilyarikiyüzellimilyon Türk Lirası)'sına çıkarılmasına ve diğer hususların yanı sıra, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 1 TL (Bir Türk Lirası) fiyattan kullanılmasına ilişkin yapılacak sermaye artırımında; yeni pay alma hakkımızın tamamının kullanılacağına, söz konusu sermaye artırımında, yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra, süresi içinde satılmayan Borsa'da halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Kulübümüz tarafından satın alınacağını kabul, beyan ve taahhüt ederiz."

Bu taahhüt ile yeni pay alma hakkı kapsamında Kulüp tarafından, sahip olduğu paylar için 155.669.796,64 TL nominal değerli pay karşılığında 622.679.186,56 TL tutarında bedelli sermaye artırımına iştirak edilecektir.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulundukları yetkili kuruluştan, alım taleplerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini ve satın aldıkları pay miktarlarını öğrenebileceklerdir. Bildirimden önce paylar işleme konu olmayacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar Borsa'da satış yöntemi ile halka arz edileceğinden halka arzdan alınan paylar kesinleşmiş miktarı T+2'de yatırımcıların hesaplarına geçecektir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1,0 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Bir payın nominal değeri 1 TL'dir. Yeni pay alma hakları; 1,00 TL nominal değerli lot pay için 1,00 TL üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan teklifler arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır.

FENERBAHÇE FUTBOL
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

MKK tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Bir payın nominal değeri 1 TL'dir. Yeni pay alma hakları; 1,00 TL nominal değerli 1 lot pay için 1,00 TL üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar "Borsada Satış Yöntemi" kullanılarak nominal değerden düşük olmamak üzere BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Halka arz süresi, 2 iş günüdür. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri; KAP'ta, Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.fenerbahce.org/tr/futbol/) ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.ykyatirim.com.tr) ilan edilecek "Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu"nda belirtilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yoktur.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Şirket ile Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 14.05.2025 tarihinde imzalanan aracılık sözleşmesi gereğince aşağıda bilgileri yazılı Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. halka arza aracılık edecektir:

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Levent Mah. Cömert Sok. No:1A

A Blok D:21-22-23-24-25-27

34330 Beşiktaş / İstanbul

Tel : 0 212 319 80 00

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye Cumhuriyeti dışında herhangi bir ihraç söz konusu değildir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

			Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunmayan Payların	
Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyum	Aracılık Türü	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oram (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oram (%)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Levent Mah. Recep Peker

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 428 8007 Faks: (0216) 542 1955

Göztepe V.D. 826

173

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



	yumadaki Pozisyonu					
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	En İyi Gayret Aracılığı	Yoktur	Yoktur	1.000.000.000 TL	100%

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ile Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 14.05.2025 tarihinde "Bedelli Sermaye Artırımı Aracılık Sözleşmesi" imzalanmıştır. Sermaye artırımı süresi içerisinde ortaklarca kullanılmayan yeni pay alma haklarının BİAŞ'ta satışı da aracı kurum tarafından gerçekleştirilecektir. Aracılık sözleşmesinde, "En İyi Gayret" aracılığına ilişkin standart ifadelerle yer verilmekte olup, başkaca özellik arz eden herhangi bir husus bulunmamaktadır.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Şirket özkaynak, Yapı Kredi Yatırım ise aracılık komisyonu elde edecektir.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMeye İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Payların Borsa'da işlem görmesi, payların ikincil piyasalarda yatırımcılar arasında alınıp satılmasıdır. Sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilecek payların borsada işlem görmesi için ilgili şartları (kotasyon kriterleri) taşımaları, ilgili Pazar listesine kayıt edilmesi ve işlem görmesinin kabul edilmesi, yani Borsa İstanbul kotuna alınması gerekir.

Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz Sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri payları, Sermaye artırımı sonucu oluşan yeni sermayenin ticaret siciline tescil edilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır.

Şirket'in payları A grubu (nama) ve B grubu (hamiline) olmak üzere ikiye ayrılmıştır. A grubu paylar işlem görmezken, B grubu paylar "FENER" koduyla Borsa İstanbul'da kote olup, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

Şirket'in payları Borsa'da işlem gördüğü için sermaye artırımında ihraç edilen B grubu paylar yeni pay alma haklarının kullanılmaya başladığı 1. gün itibarıyla MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlayacaktır.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in B grubu payları "FENER" koduyla Borsa İstanbul A.Ş.'de Yıldız Pazar'da işlem görmekte olup, A grubu paylar Borsa İstanbul'da işlem görmemektedir. İşbu izahname konusu sermaye artırımında ihraç edilen B grubu paylar da Borsa İstanbul A.Ş.'de Yıldız Pazar'da işlem görecektir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının tasdihi edilmesi veya,
- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker C. No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 522 22 22

Göztepe V.D. 926 00



bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Yoktur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Yoktur.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in bedelli sermaye artırımından sağlayacağı tahmini net nakit girişi 996.345.000 TL ve brüt nakit girişi 1.000.000.000 TL'dir. Toplam maliyet ise tahmini 3.655.000 TL'dir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurul Ücreti (Payların ihraç değeri üzerinden %0,2)	2.000.000
Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma ücreti (artırılan sermaye üzerinden %0,03+BSMV)	315.000
Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV dahil)	787.500
Rekabeti Koruma Fonu (artırılan sermaye üzerinden %0,04)	400.000
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (artırılan sermaye üzerinden %0,005, üst limit 422.220 TL+ BSMV)	52.500
Diğer Giderler (tescil, noter ilan, MKS, ISIN vs vb) (tahmini)	100.000
Toplam	3.655.000

FENERBAHÇE FUTBOL

Zülfüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Sükrü Saracoğlu Stad. Apt.

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Gözetim

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi aşağıdaki gibidir:

Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir	1.000.000.000
Tahmini toplam maliyet	3.655.000
Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi	996.345.000

Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.

Halka arzın sermaye artırımı yoluyla gerçekleştirilmesinden dolayı, aracılık maliyetleri ile Borsa kota alma ücreti, halka arz edilecek payların ihraç değeri üzerinden alınan kurul ücreti, rekabeti koruma fonu, MKK ihraççı hizmet bedeli, ilan tescil ve diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket Yönetim Kurulu'nun 22.05.2025 tarihli ve 234 sayılı kararı ile "Bedelli Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerlerine İlişkin Rapor" kabul edilmiş olup, ayrıntıları aşağıdaki gibidir:

Şirketimiz finansal borçluluğun azaltılarak özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle; 22.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 1.250.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış 250.000.000.-TL olan çıkarılmış sermayesini tamamı nakden karşılanmak üzere 1.250.000.000.-TL artırmayı hedeflemektedir.

Yeni pay alma haklarının 1.-TL nominal değerli pay için 1.-TL olarak kullanılmasıyla elde edilmesi beklenen tahmini net nakit fon girişi 996.345.000 TL olacaktır.

Şirket'in yapmayı planladığı nakit sermaye artırımından brüt 1.000.000.000 TL, tahmini halka arz giderleri olan 3.655.000 TL'nin düşülmesi sonucu ise net 996.345.000 TL fon elde edilmesi planlanmaktadır.

Şirket'in, sermaye artırımı dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun aşağıdaki şekilde kullanımı planlanmaktadır:

FON KULLANIM YERİ	NET HALKA ARZ GELİRİ İÇİNDEKİ PAYI(%)
Borçluluğun Azaltılması	%70-%75
Vergi Borcu Ödemeleri	%30-%25
Toplam	%100

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar; fonun değerini koruma adına nemalandırabilecektir. Anılan süre boyunca ilgili fonun ne şekilde nemalandırılacağı, ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak mevzuata uygunluk çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Orhan Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956



Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanamadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek, yukarıda ifade edilen kategoriler arasında %10'a kadar geçiş yapabilecektir

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

SPK'nın İzahname Hazırlama Kılavuzuna göre ilgili hesaplama özkaynak tutarı üzerinden yapıldığından ve Şirket'in özkaynak tutarı 30 Kasım 2024 itibarıyla negatif değerde olduğundan hesaplama yapılamamaktadır.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

SPK'nın İzahname Hazırlama Kılavuzuna göre ilgili hesaplama özkaynak tutarı üzerinden yapıldığından ve Şirket'in özkaynak tutarı 30 Kasım 2024 itibarıyla negatif değerde olduğundan hesaplama yapılamamaktadır.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şirket'e halka arz süreciyle ilgili olarak aracılık hizmeti vermektedir.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Şirket'in izahnamede yer alan finansal tabloları aşağıda belirtilen bağımsız denetim firması tarafından denetime tabi tutulmuştur. Aşağıda belirtilen uzman ve bağımsız denetim raporlarını hazırlayan taraflardan sağlanan bilgiler, ilgili raporlardan aynen alınarak, Şirket'in bildiği veya hazırlayan tarafın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla yanlış veya yanıltıcı olmayacak şekilde İzahname'de yer almaktadır. Bu raporların yayınlanmasında ilgili raporları hazırlayan kişilerin rızası bulunmaktadır.

Bu izahname, sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülerine yer vermektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmeyle birlikte bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir.

İhraççı, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş/Sonuç
1 Haziran 2024 – 30 Kasım 2024 (2024)	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 34398 Sarıyer/İstanbul	Erdoğan Sağlam	Sınırlı Olumlu Görüş
1 Haziran 2023 – 31 Mayıs 2024 (2023)	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 34398 Sarıyer/İstanbul	Taceddin Yazar	Sınırlı Olumlu Görüş

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zuhtüpaşa Mah. Recep
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 2007 Faks: (0216) 542 1992
Göztepe V.B. 926 007

177

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



1 Haziran 2022 – 31 Mayıs 2023 (2022)	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Eski Büyükdere Cad. Maslak Mah.No:1 Maslak No1 Plaza Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul	Burç Seven	Sınırlı Olumlu Görüş
1 Haziran 2021 – 31 Mayıs 2022 (2021)	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Eski Büyükdere Cad. Maslak Mah.No:1 Maslak No1 Plaza Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul	Burç Seven	Sınırlı Olumlu Görüş

31 Mayıs 2022 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Görüş

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişimi tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un diğer alacaklar hesabı içerisinde ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nden ("Dernek") toplam 2.863.987.216 TL (31 Mayıs 2021: 2.220.924.839 TL) tutarında alacağı bulunmaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 540.128.850 TL (31 Mayıs 2021: 321.241.887 TL) faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporunuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi Apt

No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL

İletişim: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Gözetim: (0216) 542 1907

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükünlükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2023 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Görüş

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü'nden ("Kulüp"), ilişkili tarafları olan Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ve Fener İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.066.435.050 TL (31 Mayıs 2022: 2.863.987.216 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 380.950.394 TL (31 Mayıs 2022: 540.128.850 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun/olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Lütfüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Ağı.

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

İl: (0216) 512 1807 Faks: (0216) 542 1955

Güncel V.B.D. 926/01

179

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 278.668.721 TL (31 Mayıs 2022: 296.827.698 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıkların "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 2.180.725.406 TL (31 Mayıs 2022: 1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.710.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Dipnot 24'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarında bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.
No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGG") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

30 Kasım 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Şarhı Sonucun Dayanağı

Dipnot 15'te açıklandığı üzere, Grup'un, 30 Kasım 2024 tarihi itibarıyla Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 4.002.036.957 TL (31 Mayıs 2024: 4.176.882.805 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde

FENERBAHÇE FUTBOL

Zuhurpaşa Mah. Recep Peker

Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu St.

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

İ.L: (0216) 542 1902 Faks: (0216) 542 1956

Göztepe M.C. 326 0071

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



977.834.686 TL (30 Kasım 2023: 414.472.542 TL) tutarında faiz geliri tahakkuk ettirmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 "Finansal Araçlar" uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve özet konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir sınırlı denetim sonucu oluşturulmamıştır.

Şartlı Sonuç

Sınırlı denetiminize göre, Şartlı Sonucun Dayanağı paragrafında belirtilen konunun etkileri hariç olmak üzere, ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin, tüm önemli yönleriyle TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup, 30 Kasım 2024 tarihinde sona eren altı aylık ara hesap döneminde 591.628.240 TL kar elde etmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "Şartlı sonuca konu olan ilişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 5.410.866.053 TL (31 Mayıs 2024: 4.873.642.937 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 619.750.922 TL (31 Mayıs 2024: eksi 1.230.019.404 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 841.739.935 TL (31 Mayıs 2024: 781.570.756 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları Dipnot 2.5'de belirtilmiştir. Bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem görecektir payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikle durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

30.1 Genel Bakış

30.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen 2 çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin TMK hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla bulunması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zuhtu Paşa Mah. Recep Peker

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu

No.3/1 Kadıköy / İSTANBUL

İl: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1900

Gözetim

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlüleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilecek Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilecek Paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2025 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
158.000 TL'ye kadar	15
330.000 TL'nin 158.000 TL'si için 23.700 TL, fazlası	20
800.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL (ücret gelirlerinde 1.200.000 TL'nin 330.000 TL'si için 58.100 TL), fazlası	27
4.300.000 TL'nin 800.000 TL'si için 185.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'nin 1.200.000 TL'si için 293.000 TL), fazlası	35
4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.410.000 TL (ücret gelirlerinde 4.300.000 TL'den fazlasının 4.300.000 TL'si için 1.378.000 TL), fazlası	40

30.1.2. Kurumların Vergilendirmesi

Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK)'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, ikdisadî kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait ikdisadî işlemler, iş ortaklıkları, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârı Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar Vergisi oranı KVK'nun 32. maddesi uyarınca kurum kazancı üzerinden %25 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir.

15.07.2023 tarih ve 32249 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir. Ayrıca, 17.11.2020'de Resmi Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da değişiklik yapılarak, payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama

FENERBAHÇE FUTBOL KULÜBÜ

Zuhrepaşa Mah. Recep Peker Caddesi

Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu

No: 3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1807 - Faks: (0216) 542 1966

Göztepe V.D. 926

183

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranının 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanmasına hükmedilmiştir. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyası cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK'unda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancının doğuran işin veya muamelelerin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir.

"Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemelerin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılmaması gerekir.

30.2 Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Değer Artış Kazançlarının Vergilendirilmesi

30.2.1 Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları:

2006 ve 2025 yılları arasında Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nun Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 2025 yılından sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 2025 yılından sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören paylarının alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ-Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker L
Fenerbahçe Sükrü Saraçoğlu Stadyumu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu paylarının bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;
- Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,
- Bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,
- Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasırın menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı hakları kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Kanun'a göre kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kısımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kısımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uyabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarması durumunda, elden çıkarma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifatı matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliğ uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zuhtüpaşa Mah. Recep Peker

Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1958

Gözetim No: 426 007

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkiyatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkiyat matahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Döviz, altına veya başka bir değere endeksli menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracının alış ve satış bedeli olarak işlem tarihindeki Yeni Türk Lirası karşılıkları esas alınarak tevkiyat matrahı tespit edilir. Menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracının yabancı bir para cinsinden ihraç edilmiş olması halinde ise tevkiyat matrahının tespitinde kur farkı dikkate alınmaz.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkiyat uygulanmaz. Ayrıca Tam Mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve 1 yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler bakımından GVK'nın değer artışı kazançlarına ilişkin Mükerrer 80'inci maddesi uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dâhil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında tevkiyata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkiyata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkiyata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkiyata tabi tutulacaktır.

GVK'nun Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılan verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkiyat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkiyat uygulamalarında, tevkiyata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kiralama veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yeni Mah. Recep Peker

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908

Gözetim V.D. 926 007

186

Dogrulama kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilcilüğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. KKTC vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı BKK uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımın yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyan doğmuş sayılacaktır. Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

30.2.2 Genel Olarak Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Değer Artış Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

30.2.2.1 Gerçek Kişiler

30.2.2.1.1 Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühiüppasa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Sükrü Saracoğlu Stadyumu

Kadıköy / İSTANBUL

İletişim: (0216) 542 1902 - Faks: (0216) 542 1903

Gözetim: 0216 528 0071

Doküman Kodu: 203ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır.

GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2025 yılı için 330.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

30.2.2.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde 86/2 çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'den elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar. Ancak T.C. ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

30.2.2.2 Kurumlar

30.2.2.2.1 Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden Çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

30.2.2.2.2 Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazancın %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satış yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticaret ile uğraşmaması gerekmektedir. Burada, ilgili maddenin gerekçesi uyarınca söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerde daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar arasında bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan 5 yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da Dar Mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaa uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hüküm uygulanır.

30.2.2.2.3 Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeriyle sürekli suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak ve bu kurumlar Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleştirilecektir. Yukarıda belirtilen kurumlar devamlı olarak menkul kıymet ticaret ile uğraştıklarından %50 'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Nispetiye Mah. Recep Peker

Fenerbahçe Sok. Rü. Saraçoğlu S.

No 34 Kadıköy / İSTANBUL

İletişim: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908

Göztepe V.D. 926 007 731

Dogrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısından da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

30.2.2.3 Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

01.01.2006 tarihinden itibaren SPK'nın düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirket sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35. maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin, her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı, (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Delayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

30.3 Paylara İlişkin Kâr Paylarının ve Kâr Payı Avanslarının Vergilendirilmesi

GVK'nun 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nun 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (v) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 2009/14592 sayılı BKK uyarınca %10 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimî temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

30.3.1 Gerçek Kişiler

20.3.1.1 Tuzla Mülkelleri Gerçek Kilyes

GVK'ya 4842 sayılı İktisadi Kanununda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 72/2 maddesi uyarınca Tüm Müktelef Karşılıklardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2)



ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. İlâveten, GVK'ya 7491 sayılı Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/4 maddesi uyarınca kanuni merkezleri Türkiye Cumhuriyeti sınırları içerisinde bulunmayan anonim ve limited şirket niteliğindeki, kurumlardan edinilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı %50'si, (i) ilgili şirketin ödenmiş sermayesinin en az %50'sine sahip olmak ve (ii) edinilen kar paylarını ilgili kurumlar vergisi beyannamesi verilme süresine kadar Türkiye'ye transfer etmek şartıyla, kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2021 itibarıyla %10 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2025 yılı gelirleri için 330.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

30.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 numaralı fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferat beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

30.3.2 Kurumlar

30.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6 maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Üniversite Mah.

Fenerbahçe Şükrü

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

İl: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Gözetim

Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir. 7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir.

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır.

30.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Genel Müdür Recep Peker
Ticari Sicil No: 271100 Sarıyer / Sarıyer / İstanbul
No: 3 / Kadıköy / İSTANBUL
Tel: 402 16 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Gözetim V.D. 926 007 1731

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



31A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

31A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabilceği hakkında açıklama:

Yoktur.

31B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

32. İNCELEMESİNE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı, Maraton Girişi, Kızıltoprak, Kadıköy, İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi www.fenerbahce.org.tr/multibole ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belgeler:

- Esas Sözleşme
- Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları
- Faaliyet Raporları
- Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları
- Kurumsal Yönetim Uyum Raporları
- Yıllar İtibarıyla Genel Kurul Gündemleri, Bilgilendirme Dokümanları, Toplantı Tutanaqları
- Genel Kurul İç Yönergesi
- Kar Dağıtım Politikası

33. EKLER

- Şirket Esas Sözleşmesi
- Kar Dağıtım Politikası
- 31.05.2022, 31.05.2023, 31.05.2024 ve 30.11.2024 tarihli Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları
- 31.05.2022, 31.05.2023, 31.05.2024 ve 30.11.2024 tarihli Faaliyet Raporları ve Bağımsız Denetim Raporları
- Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanları
- Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları

FENERBAHÇE FUTBOL KULÜBÜ
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Caddesi
Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı Apt.
No 3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 - Faks: (0216) 542 1956
Gözetim No: 020

192

Doküman Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



7. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
8. Fon Kullanım Raporu
9. Genel Kurul İç Yönergesi

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zuhtüpaşa Mah. Recep Peker
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tut: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908
Göztepe V.D. 926 007 1101

193



Doğrulama Kodu: 2d3ff211-52e4-49ae-91f3-bed937655c69
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

