

FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ**İzahname**

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca 12.12.2024 tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 98.980.000 TL'den 250.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılabilecek 151.020.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ve halka arzda satışa aracılık edecek Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ve (www.ykyatirim.com.tr/) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr/) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nın 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özeti yanlış, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerlendirme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörülerini ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Türlüce, 10. Cadde, Fenerbahçe Çarşı
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.
Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0212) 545 3507 Faks: (0212) 545 1951
Göztepe V.D. 926 007 1731

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu
T.C. Sermaye Piyasası Kurulu
Aralık 2024
Sermaye Piyasası Kurulu
T.C. Sermaye Piyasası Kurulu
Aralık 2024
www.ykyatirim.com.tr



İÇİNDEKİLER

I. BORSA GÖRÜŞÜ:	4
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:	4
1. İZAHNAMESİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENE KİŞİLER.....	5
2. ÖZET.....	7
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	27
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	28
5. RİSK FAKTÖRLERİ	30
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER.....	44
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	49
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER.....	56
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	58
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER.....	61
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI	72
12. EĞİLİM BİLGİLERİ.....	73
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ	74
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER.....	75
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	86
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI.....	87
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER.....	93
18. ANA PAY SAHİPLERİ.....	94
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER	95
20. DİĞER BİLGİLER.....	99
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER.....	109
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	115
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER.....	130
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR	139
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER.....	148
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER ...	149
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ.....	149
28. SULANMA ETKİSİ.....	150
29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER.....	151
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI.....	155
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ.....	164
32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	166
33. EKLER.....	166



KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
A.Ş.	Anonim Şirket
Bakanlık	Gençlik ve Spor Bakanlığı
Borsa, BİAŞ, BİST, Borsa İstanbul	Borsa İstanbul Anonim Şirketi
BSMV	Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi
DRC	FIFA The Dispute Resolution Chamber –FIFA Uyuşmazlık Çözüm Kurulu)
CAS	Spor Tahkim Mahkemesi, (CAS, İngilizce: Court of Arbitration for Sport
EURO / EUR / Avro	Avrupa Para Birimi
FIFA	Uluslararası Futbol Federasyonları Birliği
Fenerbahçe Futbol, İhraççı, Şirket, FBF	Fenerbahçe Futbol A.Ş.
FBSK, Kulüp	Fenerbahçe Spor Kulübü
Fenerium	Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
FYYS	Finansal yeniden yapılandırma sözleşmesi
Grup	Fenerbahçe Futbol A.Ş. ve Bağlı Ortaklıkları
GVK	Gelir Vergisi Kanunu
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	Katma Değer Vergisi
KHK	Kanun Hükmünde Kararname
Kulüp, Dernek	Fenerbahçe Spor Kulübü
Konsorsiyum	T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Halkbank A.Ş, Yapı ve Kredi Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum
KVK	Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
SGM	Spor Genel Müdürlüğü
SMMM	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPK veya Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	6362 Sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
TFF	Türkiye Futbol Federasyonu
TL	Türk Lirası
TLREF	Türk Lirası Gecelik Referans Faiz Oranı
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları
TMSF	Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
TRİ	Teminat, rehin, ipotek
TSPB	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
UEFA	Avrupa Futbol Federasyonları Birliği
UFRS	Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
UMS	Uluslararası Muhasebe Standartları
USD, \$, ABD \$ veya ABD Doları	Amerikan Doları

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 0007 Faks: (0216) 542 1956

Göztepe V.D. 926 007 1731

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent 333 Kat: 25. Kat: 25

34391 Levent Kat: 25 / İSTANBUL

Sicil No: 257069 | Tic. Sic. No: 0388-0023-1910-0316

www.ykiyatirim.com.tr

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur



1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu İzahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve İzahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş. Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad. Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt. No:3/1 Kat:10 / İSTANBUL Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956 Göztepe V.D. 926 007 1731 Yönetim Kurulu Üyesi Nevres Erol BİLECİK 27.11.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Levent Mahallesi Çarşı Sk. No:1A A Blok D:2 Kat:23-24-25-27 34320 Levent / Beşiktaş / İSTANBUL Sicil No: 257689 Tic. Sicil No: 0388-0023-1910-0016 www.ykyatirim.com.tr Genel Müdür Yardımcısı Sadık ÇULCUOĞLU Bölüm Müdürü Özlem GÜLÇİÇEK 27.11.2024	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları İzahname ekinde yer almaktadır.



İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi	Hesap Dönemi: 1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022
DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi	Hesap Dönemi: 1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023
BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. (Member of BDO International Network) Taceddin Yazar, SMMM-Sorumlu Denetçi	Hesap Dönemi: 1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024

İlgili Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Ticaret Unvanı ve Yetkilisinin Adı, Soyadı, Görevi	Sorumlu Olduğu Kısım:
SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri AŞ. Yılmaz UÇAK, YMM / S.O.B. Denetçi	5 Nisan 2024 tarihli Futbolcu Bonservis Ve Lisans Kiralama Sözleşmesine Dayalı Hakların Değerleme Raporu

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühürpaşa Mah. Recep Fıker Cad.
Fenerbahçe Sükrü Saraoğlu Stady Apt.
33/1 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 544 1907 Faks: (0216) 544 1956
Görsel V.D. 926 007 1731

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Nispetiye Sok. No: 15
Kat: 23-23/1 Kat: 27
Etiler - Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 266690/23-190-0016
www.kyayirim.com.tr



2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	Açıklama Yükümlülüğü
A.1	Giriş ve uyarılar	- Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. - Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. - İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. - Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi	Yoktur.

B—İHRAÇÇI		
B.1	İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı	Fenerbahçe Futbol A.Ş.
B.2	İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi	Hukuki statüsü: Anonim Şirket Tabi olduğu yasal mevzuat: T.C. Kanunları Kurulduğu ülke: Türkiye İletişim Adresi: Zühtüpaşa Mahallesi, Recep Peker Caddesi, Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi, Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul İnternet adresi: www.fenerbahce.org/fbfutbol/ Telefon ve faks numarası: 0 (216) 542 19 07 - 0 (216) 542 19 56
B.3	Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı	Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Futbol AŞ arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesince kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı, Lefter Küçükandonyadis-Dereazğı (Futbol ile ilgili kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mahallesi, Recep Peker Caddesi,
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi,
No:3/A
Tel: (0216) 542 19 07 - Faks: (0216) 542 19 56
Göztepe V.D. 926 007 1731

7

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562f
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Sicil No: 27689 / Mersis No: 0368 0023 1910 0016

www.ykmenkul.com.tr



veren bir yapıya kavuşmuştur. Bu yeniden yapılanmanın ardından Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, Altyapıları ile birlikte 30.06.2011 tarihinde 134.123.440 € bedel ile FBSK'dan devralınmıştır.

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. Fenerium'un faaliyet konusu; Fenerbahçe lisanslı ürünlerin satış ve pazarlamasıdır. Şirket toplam 231.000.000 TL bedelle Fenerium hisselerinin %82,5'ine tekabül eden kısmına sahip olmuştur. Fenerium'un 01.06.2023-31.05.2024 tarihleri itibarıyla mağazacılık faaliyetine ilişkin hasılat ve maliyeti aşağıda verilmiştir:

1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
Brüt kar / (zarar)	(1.713.924.131)	891.291.437	(32.256.464)	(854.889.158)

B.6

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi
İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi
Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi

İzahname tarihi itibarıyla Fenerbahçe'nin sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Adı-Soyadı/Unvanı	Sermaye Miktarı TL	Pay Grubu	Pay Oranı (%)	Pay Adedi
Fenerbahçe Spor Kulübü	10.250.000,00	A	10,36	10.250.000
	56.133.828,00	B	56,71	56.133.828
Halka Açık	32.596.172,00	B	32,93	32.596.172
TOPLAM	98.980.000,00		100,00	98.980.000

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 23'nci maddesi hükmü uyarınca, Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan paydaşlar veya vekilleri, oy haklarını paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. Her payın bir oy hakkı vardır.

Şirket esas sözleşmesinin 6. maddesi uyarınca, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 98.980.000-TL olup, bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL nominal değerinde toplam 98.980.000 adet paya ayrılmıştır

Esas Sözleşme'nin 8'nci maddesi hükmü uyarınca; A Grubu pay sahibi olan FBSK'nın Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez ve nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler.

Öte yandan Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7'nci maddesi hükmü uyarınca Esas Sözleşmenin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde, (A) Grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Şişli/Beşiktaş Mh. Ercan Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyer / İstanbul

No:3/1 K:1 Kat:1 / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 11 11 / Faks: (0216) 542 11 12

Gözetim V.D. 926 007 17

9

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562f

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUR

DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.



Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranacaktır.

B.7 Seçilmiş finansal bilgiler ile ihracının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler

Şirketin konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.fenerbahce.org/fbfulbol/ ve www.kap.org.tr internet sitesinde yer almaktadır. Temel konsolide bilanço büyüklüklerine ve seçilmiş konsolide gelir tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31.05.2024*	Değişim	31.05.2023*	31.05.2022**
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	-20%	6.644.867.779	3.328.431.069
Nakit ve Nakit Benzerleri	270.312.347	316%	64.992.285	139.613.834
Ticari Alacaklar	837.472.446	7%	783.054.408	226.634.493
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7.639.001	-74%	29.753.277	40.020.369
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	829.833.445	10%	753.301.131	186.614.124
Diğer Alacaklar	3.588.057.416	-33%	5.380.672.708	2.864.584.960
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	3.586.825.389	-33%	5.379.936.044	2.863.987.216
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	1.232.027	67%	736.664	597.744
Stoklar	249.732.904	14%	218.127.231	44.352.794
Peşin Ödenmiş Giderler	304.443.863	90%	160.094.240	38.041.652
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240	-43%	1.802.251	1.027.240
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	303.416.623	92%	158.291.989	37.014.412
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	56.439.146	-	-	-
Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
Duran Varlıklar	2.994.062.236	59%	1.887.327.620	279.813.053
Diğer Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
Maddi Duran Varlıklar	239.515.433	-8%	261.290.509	46.880.607
- Arazi ve Arsalar	54.657.990	0%	54.657.990	6.622.054
- Tesis, Makine ve Cihazlar	769.863	-73%	2.887.093	1.238.972
- Taşıtlar	524.050	-36%	818.867	192.942
- Mobilya ve Diğer Demirbaşlar	46.996.354	1%	46.529.432	6.244.566
- Özel Maliyetler	136.567.176	-13%	156.397.127	32.582.073
Kullanım Hakkı Varlıkları	109.054.299	373%	23.042.994	9.964.019
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.479.083.774	64%	1.509.417.948	200.086.251
- Lisanslar	2.477.531.814	64%	1.507.025.500	199.139.479
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.551.960	-35%	2.392.448	946.772
Peşin Ödenmiş Giderler	160.504.964	83%	87.835.211	19.586.798
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.817.120	-49%	17.271.531	10.871.600
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	151.687.844	115%	70.563.680	8.715.198
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-	846.458
TOPLAM VARLIKLAR	8.329.347.271	5%	8.532.195.399	3.608.244.122
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31.05.2024*	Değişim	31.05.2023*	31.05.2022**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.933.615.662	14%	5.210.556.011	1.782.031.969
Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- Banka Kredileri	160.809.434	-5%	169.280.181	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	1.782.031.969
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	1.782.031.969

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Cad. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Çukuriçi Sarayolu Sırtı Apt.
No:32 Kat:5 Beşiktaş/İSTANBUL

Tel: (0216) 349 12 12 Faks: (0216) 349 12 13
Göztepe V.D. 926 007 1771

10

Dogrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



0016

- Banka Kredileri	510.350.845	-61%	1.316.817.383	690.710.628
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	38.826.450	96%	19.789.992	12.714.045
Ticari Borçlar	2.509.914.237	55%	1.616.061.050	234.302.507
- İlişkili Tarafalara Ticari Borçlar	7.536.497	-61%	19.431.425	8.783.144
- İlişkili Olmayan Tarafalara Ticari Borçlar	2.502.377.740	57%	1.596.629.625	225.519.363
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.308.322.970	-16%	1.549.785.274	344.535.272
Diğer Borçlar	69.604.472	-34%	105.293.088	41.640.920
- İlişkili Tarafalara Diğer Borçlar	41.930.660	-20%	52.387.099	25.001.595
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Borçlar	27.673.812	-48%	52.905.989	16.639.325
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	748.185.678	99%	376.242.739	64.315.277
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	93.813.320
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	93.813.320
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.451.989.352	-43%	6.016.065.327	3.428.046.086
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.188.677
- İlişkili Olmayan Tarafalardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.188.677
- Banka Kredileri	3.007.135.739	-45%	5.473.392.534	3.216.188.677
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	52.270.251	-	-	82.219.551
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	183.986.904	51%	121.707.087	-
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	86.673.454	-75%	340.031.715	81.261.976
Uzun Vadeli Karşılıklar	23.121.535	41%	16.360.405	8.916.939
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	23.121.535	41%	16.360.405	8.916.939
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	20.261.540	102%	10.022.295	-
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	44%	54.551.291	39.458.943
- İlişkili Olmayan Tarafalara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	78.539.929	44%	54.551.291	39.458.943
ÖZKAYNAKLAR	-1.056.257.743	-61%	-2.694.425.939	-1.301.833.933
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	-1.141.115.466	-58%	-2.722.399.373	-1.309.017.967
Ödenmiş Sermaye	98.980.000	0%	98.980.000	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	938.425.830	0%	938.425.830	5.189.829
Paylara İlişkin Primler	2.733.041.547	0%	2.733.041.547	416.970.063
Ortak Kontrolde Tabi İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi	-	-	-	-220.979.048
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	-15.133.158	73%	-8.735.427	-5.337.799
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-15.133.158	73%	-8.735.427	-5.337.799
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	442.968	-622%	-84.807	-
- Yabancı para çevrim farkları	442.968	-622%	-84.807	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	619.383.427	0%	619.383.427	38.654.892
Geçmiş Yıllar Zararları	-7.103.409.943	-4%	-7.397.619.810	-1.345.668.206
Net Dönem Karı	1.587.153.863	439%	294.209.867	-296.827.698
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	84.857.723	203%	27.973.434	7.184.034
TOPLAM KAYNAKLAR	8.329.347.271	-2%	8.532.195.399	3.608.244.122

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Değişim	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	01.06.2023-31.05.2024*		01.06.2022-31.05.2023*	01.06.2021-31.05.2022**
Hasılat	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	3.087.541.971
Satışların Maliyeti (-)	-6.378.676.715	26%	-5.081.962.153	-1.221.961.250

FEKERBAHCE FUTBOL A.Ş.

Zühüpaşası, N. Recep Feker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.

No:331 Kat:1 Köy / İSTANBUL

Tel: (0216) 551 11 11

Göztepe V.D. 926 0077

2.863.987.216 TL (31 Mayıs 2021: 2.220.924.839 TL) tutarında alacağı bulunmaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 540.128.850 TL (31 Mayıs 2021: 321.241.887 TL) faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKG) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KKG tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2023 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Görüş

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile ilgili

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühüpaşası Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıoğlu Sok. Apt.

No:31 Kat:5

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908

Göztepe V.D. 926 007 1731

muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunmaktadır. Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü'nden ("Kulüp"), ilişkili tarafları olan Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ve Fener İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.066.435.050 TL (31 Mayıs 2022: 2.863.987.216 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 380.950.394 TL (31 Mayıs 2022: 540.128.850 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 278.668.721 TL (31 Mayıs 2022: 296.827.698 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 2.180.725.406 TL (31 Mayıs 2022: 1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.710.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe

oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Dipnot 24'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDST") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloları Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetim Kuralları, Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şekip Sabancı Spor Tesisleri
No: 11 Kat: 11
Tel: (0212) 542 1901 Faks: (0212) 542 1902
Göztepe V.D. 926 007 1731

Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Şirket'in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla dönen varlıklar toplamı 5.335.285.035 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 5.933.615.662 TL olup, net işletme sermayesi negatif 598.330.627 TL'dir.

(TL)	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
Net İşletme Sermayesi	-598.330.627	1.434.311.768	1.846.399.100

31.05.2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde net işletme sermayesi pozitif olmasına karşın 31.05.2024'te -598.330.627 TL ile işletme sermayesi eksiye dönmüştür. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır. Şirket'in yükümlülüklerini oluşturan en büyük kalemlerden olan banka borçlarının hepsinin Türk Lirası cinsinden olması kur farkı zararı riskini ortadan kaldırmıştır.

C.1	İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama
-----	---

Şirket'in 250.000.000,00 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 98.980.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılınmak suretiyle 151.020.000 TL tutarında artırılarak (%152,57) 250.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılan 151.020.000,00 TL'lik sermayeyi temsil eden 1 TL nominal değerli ve üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmayacak olan B



	numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi	Grubu 151.020.000 adet payın tamamı hamiline yazılı olarak ihraç edilecektir. Bu payların ISIN numarası TREFBAH00019'dır. Yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama bulunmayacaktır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin Yönetim Kurulu'na verdiği yetki uyarınca, mevcut ortakların yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli her bir pay için 6 TL fiyattan kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar da Borsa'da satılacaktır.
C.2	Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri	Şirketin ihraç edilmiş ve bedeli tamamen ödenmiş pay sayısı 98.980.000 TL'dir. Bedeli ödenmemiş pay bulunmamaktadır. Her bir payın nominal değeri 1 TL'dir.
C.4	Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi	Halka Arz Edilecek Paylar, ilgili mevzuat uyarınca, pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır: Kârdan Pay Alma Hakkı (TTK m. 507 ve SPKn m.19, SPK Kâr Payı Tebliği II-19.1) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK m.461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn m. 18, ve II-18.1 Sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK m. 462, SPKn m. 19 ve VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK m.507) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK m. 414, m. 415, m. 419, m. 425, m. 1527, SPK Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplaması Tebliği II-30.1 ve SPKn m. 29, m. 30) Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK m. 407, m. 409, m. 417) Oy Hakkı (TTK m. 432, m. 433, m. 434, m. 436 ve SPKn m. 30) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK m. 437 ve SPKn m. 14, SPK Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği II-14.1) İptal Davası Açma Hakkı (TTK m. 445, m. 446, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn 18/6, SPKn m. 20/2) Azınlık Hakları (TTK m. 411, m. 412, m. 420, m. 439, m. 531, m. 559) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK m. 438) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn m. 24 ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn m. 27 ve II-27/23 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Çarşısı Sırtı No: 1
No: 1/1 Kat: 5/1 34398 ÜSKÜDAR/İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Göztepe V.D. 926 007 1731

17

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sicil No: 272115
Sicil No: 25768 Mersis: 080300375000012319100016
www.yk Yatırım

		Halka Arz edilecek paylara kanunların tanıdığı haklar haricinde ek bir hak tanınmamaktadır.
C.5	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi	Şirket Esas sözleşmesinin 8. maddesi hükmü uyarınca; nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler. A grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz. Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somutlaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirket'e karşı hiçbir hak ileri süremez. A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez. (B) grubu payların üçüncü kişilere devri Yönetim Kurulu'nun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemeleri çerçevesinde hiç bir koşula bağlı olmaksızın, serbesttir.
C.6	Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı veya yapıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	BİAŞ Kotasyon Yönergesi Madde 41 hükmü çerçevesinde; payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri yeni paylar, sermaye artırım sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edildiğinin Borsa'ya bildirilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır. Şirketin B Grubu payları Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.
C.7	Kar dağıtım politikası hakkında bilgi	Şirket Esas Sözleşmesi'nin Madde 30 hükmünde karın tespiti ve dağıtılmasına ilişkin hususlar düzenlenmiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu ve Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde genel kurul tarafından onaylanmış Şirket Kar Dağıtım Politikasına gerek Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) gerekse ortaklığımızın https://cdn.fenerbahce.org/pic_lib/fbsportif/kar-dagitim-politikasi_1775098.pdf internet adresinden ulaşılabilir.

D—RİSKLER

D.1	İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk	1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler: Faaliyet Riskleri Şirket faaliyetleri sportif alandaki başarısızlık sonucunda elde edilecek gelirin bir kısmını olumsuz şekilde etkileyebilir.
-----	--	---



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Öztüpeçe Cad. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Kültür Sarayı Stadı

No:371 Beşiktaş

Tel: (0216) 532 1907 Faks: (0216) 532 1908

Çarşıbaşı V.D. 926 007 1731

**faktörleri
hakkında bilgi**

Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Kupaları'na katılamaması, UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir.

Gelecek sezonlarda UEFA mali kriterlerinin karşılanamaması durumunda, Şirket UEFA'nın uygulayabileceği müeyyideler ile karşılaşabilir.

Grup'a açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların Grup aleyhine sonuçlanması Şirket finansal tablolarını olumsuz etkileyebilir.

Şirket faaliyetlerini Ülker Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu'nda sürdürmektedir. Spor Genel Müdürlüğü ("SGM") ile Şirket arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir. SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı Kulüp'tür. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığında iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır. SGM ile Fenerbahçe Futbol A.Ş. arasında yapılmış herhangi bir sözleşme mevcut değildir. SGM ile mevcut tüm sözleşmelerin tarafı FBSK'dır. Bu sözleşmelerde yer alan yükümlülükler Kulüp tarafından yerine getirilmekte olup, yükümlülüklerin karşılığı da iktisap edilen haklar Kulüp'e aittir. Sözleşmeden doğan yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda sözleşmelerin feshedilme riski bulunmaktadır. Ayrıca Kulüp futbol takımının faaliyetlerini sürdürdüğü Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksini 49 yıllığına SGM'den kiralamıştır. Söz konusu süre dolduğunda sözleşmenin yenilenmeme riski mevcuttur. Şirket ile FBSK arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde 31.05.2033 tarihine kadar Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi'ni kullanabilmektedir.

Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir.

Finansal Riskler

Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.

2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Sektörde Faaliyet Gösteren Profesyonel Futbol Takımları Arasındaki Yüksek Rekabetin Gelirleri Azaltma Riski:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşası Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.
No: 34 Kat: 10 ÜSTÜKÜ
Tel: (0216) 942 1901 Faks: (0216) 942 1902
Sözleşme V.D. 926 007 173



Şirket aktifinde yer alan Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı, hem Türkiye’de hem de Avrupa’da diğer futbol kulüpleri ile mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapılması mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı, elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski: Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Kulüp/Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Oyuncu Sakatlıkları ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler: Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları futbolcu değerlerinde düşüşe neden olabilmektedir.

Temlik Edilen Yayın Gelirlerinin Teminatları Karşılama Riski: Takımların oynadıkları liglerin değişmesi ve liglerde göstermiş oldukları performans yayın gelirlerinde önemli farklılıklar yaratmaktadır.

Diğer riskler:

Net İşletme Sermayesinin Negatif Olması: Net İşletme Sermayesi; Şirket’in bilançosunda yer alan dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülükleri arasındaki farkı ifade etmekte ve Şirket’in kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme yeteneğini göstermektedir. Şirket’in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi negatif 598.330.627 TL’dir.

Negatif Özkaynaklar: Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket’in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 376. Maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

Damga Vergisi, Katma Değer Vergisi ve Kurumlar Vergisi Tevkifatı kapsamında yapılan incelemeler sonucunda toplam uzlaşma tutarı 26.507.502 TL olup, söz konusu tutar 7440 Sayılı Kanun kapsamında taksitlendirilmiştir.

Ticari Olmayan Alacaklara İlişkin Riskler:

Şirket’in dönen varlıklarında bulunan FBSK’dan ticari olmayan alacaklar hesabı 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla 3.586.825.389 TL’dir. FBSK’dan ticari olmayan alacaklarla ilgili Şirket ve FBSK arasında bir protokol almamasına karşın tutarın azaltılması ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporunda sınırlı olumlu görüş dayanağı aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir: “Grup’un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu’nda yer alan Dönen Varlıklar altında “İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar” adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde

1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır."

D.2 Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi

Pay sahipleri temel olarak iki tür gelir elde ederler:

Kâr Payı Geliri: Şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kar payının sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Kar oluşmaması durumunda kar dağıtılamaması riski vardır. Her halükarda, kar dağıtımı genel kurulun onayına tabidir. Şirket'in 31 Mayıs 2024 mali tablolarından bir sonraki döneme devreden geçmiş yıl zararları toplamı (7.103.409.943) TL'dir. Mevzuat gereği, geçmiş yıl zararı elde edilecek kârdan mahsup edilip bakiyesi sıfırlanmadığı sürece herhangi bir kâr payı dağıtımı söz konusu değildir.

Sermaye Kazancı: Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen kazançtır. Payların BIST'te oluşan piyasa değerindeki olası düşüşler payın elden çıkarılması durumunda yatırımcıların zarar etmesine yol açabilir.

Küresel bazda ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler, Türkiye'de ise ekonomik, politik ve/veya sosyal riskler ve benzeri durumların ortaya çıkması halinde genel olarak pay senedi piyasası (BIST) satış baskısı altında kalabilir. Ayrıca finansal borçlanma faizlerindeki artışlar Şirket'in faaliyetleri ve dolayısıyla finansal sonuçları üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir. Şirketin finansal performansının beklentilerin altında kalması veya Şirketin finansal performansı veya gelecekteki gelir beklentilerinden bağımsız olarak sermaye piyasalarında yaşanacak önemli derecede olumsuzluklar nedeniyle şirketin pay fiyatı düşebilir. Dolayısıyla, pay sahibi şirketin karına veya zararına ortak olmaktadır. Kulüp'ün Borsa'da gerçekleştirebileceği pay satışları Şirket'in pay fiyatı performansını negatif etkileyebilir.

E—HALKA ARZ

E.1 Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi

İhraç maliyetleri düştükten sonra, sermaye artırım sonucunda sağlanacak tahmini nakit girişi yaklaşık 903.461.852 -TL'dir.

Halka arza ilişkin Şirket'in katlanacağı tahmini maliyet aşağıdaki gibidir (TL);

Kurul Ücreti (Payların ihraç değeri üzerinden %0.2)	1.812.240
Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma ücreti (artırılan sermaye üzerinden %0,03+BSMV)	47.571
Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV dahil)	430.000
Rekabeti Koruma Fonu (artırılan sermaye üzerinden %0,04)	361.281

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşası, Rıdvan, Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.
No:3/1
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908
Göztepe V.D. 926 007 1731

21

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Sicil No: 257689 / Mersis No: 03100000000000000016

www.ykyatirim.com.tr

MKK İhraççı Hizmet Bedeli (artırılan sermaye üzerinden %0,005, Üst limit 185.126,48 TL	7.929
Diğer Giderler (tescil, noter ilan, MKS, ISIN vs vb) (tahmini)	100.000
TOPLAM	2.658.148
Pay Başına Düşen Maliyet	0,01760

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi aşağıda hesaplanmaktadır.

Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir	906.120.000 TL
Tahmini toplam maliyet	2.658.148 TL
Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi	903.461.852 TL

Tüm ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanacakları varsayımıyla, Şirket, halka arzdan 906.120.000 TL brüt, halka arza ilişkin tahmini 2.658.148 TL maliyetin düşülmesinden sonra ise 903.461.852 TL tahmini net gelir elde edecektir.

Tahmini 2.658.148 TL toplam maliyet içinde halka arz edilecek 1,00 TL'lik nominal değerli pay (1 adet/lot =1 pay) başına düşen maliyet tahmini 0,01760 TL'dir.

Şirket'in hâkim ortağı Kulüp , 25.11.2024 tarihli ve 2024/39 sayılı Yönetim kurulu kararı çerçevesinde,; sahip olduğu yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"Sermayesine % 67,07 oranında iştirak ettiğimiz Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 25.11.2024 tarih ve 2024/212 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, 250.000.000.- TL (ikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 98.980.000.-TL (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 151.020.000.-TL (yüzellibirmilyonyirmibin Türk Lirası) nakit (bedelli) olarak %152,57 oranında artırılarak 250.000.000.- (ikiyüzellimilyon Türk Lirası)'sına çıkarılmasına ve diğer hususların yanı sıra, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 6 TL (Altı Türk Lirası) fiyattan kullandırılmasına ilişkin yapılacak sermaye artırımında; yeni pay alma hakkımızın tamamının kullanılacağına, söz konusu sermaye artırımında, yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra, süresi içinde satılmayan Borsa'da halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Kulübümüz tarafından satın alınacağını kabul, beyan ve taahhüt ederiz."

Bu taahhüt ile yeni pay alma hakkı kapsamında Kulüp tarafından, sahip olduğu paylar için 101.285.973,98 TL nominal değerli pay karşılığında 607.715.843,88 TL tutarında bedelli sermaye artırımına iştirak edilecektir.

Sermaye artırımı; Şirket tarafından bedelli sermaye artırımına ilişkin çıkarılacak payların ortaklara yeni pay alma hakları kullanılarak

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühüppaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Sokru Sarıoğlu Bldi Apt.

No:11 Kat:10 Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908

Suzlepe V.D. 926 097 1731



satılması, yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda kalan payların BİST Birincil Piyasa'da iki iş günü süre ile 6 TL'nin altında olmamak üzere satılması ve süresi içinde satılmayan halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 25.11.2024 tarih ve 2024/39 sayılı satın alma taahhüdü çerçevesinde, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın suretiyle gerçekleştirilecektir.

Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması sonrasında kalan payların BİST Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.

E.2

Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi

Şirketimiz finansal borçluluğun azaltılarak özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle; 25.11.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 250.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış 98.980.000-TL olan çıkarılmış sermayesini tamamı nakden karşılanmak üzere 151.020.000.-TL artırmayı hedeflemektedir.

Yeni pay alma haklarının 1.-TL nominal değerli pay için 6.-TL üzerinden primli olarak kullanılmasıyla elde edilmesi beklenen tahmini net nakit fon girişi 903.461.852 TL olacaktır.

Aşağıdaki tabloda sermaye artırımından sağlanacak halka arz gelirinin planlanan kullanım yeri özetlenmiştir.

Sermaye artırımından elde edilecek olan fonun kullanımı	
Açıklamalar	Planlanan Oran %
Finansal Borçluluğun Azaltılması	%70-%75
Futbolcu Ailesi Hakediş Ödemeleri	%25-%30
Toplam	%100

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar; fonun değerini korumak adına nemalandırabilecektir. Anılan süre boyunca, ilgili fonun ne şekilde nemalandırılacağına, ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak, mevzuata uygunluk çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanmadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek, yukarıda ifade edilen kategoriler arasında %10'a kadar geçiş yapabilecektir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zöhtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şekrenci Saraçoğlu Spor Ait.

Nispetiye / Beşiktaş / İSTANBUL

Tel: (0212) 292 1907

Gözetim V.D. 926 007 1731

23

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi Çarşı No: 11

D 21-27-23-24-25

YATIRIM MENKUL

www.yk Yatirim.com.tr



		Borsa İstanbul A.Ş.'nin telefon numarası 0 (212) 298 21 00 yatırımcı danışma hattı telefon numaraları ise 0 (212) 298 23 59-0 (212) 298 23 58 - 0 (212) 298 23 95 - 0 (212) 298 23 48 dir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların borsada satışa sunulmasından sonra, süresi içinde satılmayan halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın alınacağına ilişkin Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından 25.11.2024 tarih ve 2024/39 sayılı satın alma taahhüdü bulunmaktadır. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır.
E.4	Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri	Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Fenerbahçe Futbol'un sermayesi artacak olup, aracılık hizmeti veren Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir.
E.5	Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi	İhraççı: Fenerbahçe Futbol A.Ş. İhraççı ve ana ortak FBSK tarafından dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş bir taahhüt bulunmamaktadır.
E.6	Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	SPK'nın İzahname Hazırlama Kılavuzuna göre ilgili hesaplama özkaynak tutarı üzerinden yapıldığından ve Şirket'in özkaynak tutarı 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla negatif değerde olduğundan hesaplama yapılamamaktadır.
	Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay	



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zührehan Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarayolu, Beşiktaş Aft.
No:34, Kat:1
Tel: (0212) 342 1907 Faks: (0212) 342 1908
Göztepe V.D. 926 007 1731

25

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu Sicil No: 25769
Mersis No: 0818 0023 1000 0001 0000 0000 0000 0000
www.ykyatirim.com.tr



	almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi	
E.7	Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi	Sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ'da işlem yapmaya yetkili Borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. MKK tarafından bedelli sermaye artırımını işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara Tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühürlü Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.

Nispetiye Mah. / KATANKUL

Tel: (0216) 522 11 57 Faks: (0216) 522 11 55

Coztepe V.D. 926 007 1731

26

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



YAPI KREDİ YATIRIM MENKİ

DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

ATILIM 1. 22. 23. 24. 25. 27.

ATILIM 1. 22. 23. 24. 25. 27.

ATILIM 1. 22. 23. 24. 25. 27.

ATILIM 1. 22. 23. 24. 25. 27.



3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Deloitte Values House Eski Büyükdere cad. No:1 Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul	Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Member of Deloitte Touche Tohmatsu Limited)	Deloitte Values House Eski Büyükdere cad. No:1 Maslak 34485 Sarıyer - İstanbul	Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)
1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş. (Member of BDO International Network)	Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4 34398 Maslak, Sarıyer / İstanbul	Taceddin Yazar, SMMM-Sorumlu Denetçi (İstanbul Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirler Odası üyesi)

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Şirket'in 31 Mayıs 2022 tarihinden sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından , 31 Mayıs 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmalık A.Ş.tarafından yürütülmüştür.

İzahnamede yer alan finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşu/sorumlu ortak baş denetçi değişimi bulunmaktadır. Söz konusu değişikliğin sebebi, piyasa şartları çerçevesinde en uygun teklifi sunan denetim şirketiyle çalışmak istenmesidir.



Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-31.715.388	-40%	-52.682.486	-2.891.605
- Dönem Vergi Gideri	-20.226.806	3%	-19.554.107	-1.843.587
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-11.488.582	-65%	-33.128.379	-1.048.018
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	1.644.582.101	472%	287.535.922	-295.445.488

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilecek Şirket paylarına yatırım yapmak çeşitli riskler barındırmaktadır. Yatırım kararı alınmadan önce aşağıda ele alınan risk faktörlerinin ve ekleri ile birlikte izahnamenin tümünün dikkatlice değerlendirilmesi gerekmektedir. Aşağıda belirtilen riskler, Şirket yönetiminin izahname tarihi itibarıyla Şirket'i ve bu nedenle de halka arz edilen Şirket paylarına yapılacak herhangi bir yatırımı esaslı biçimde etkileyebileceğini öngördüğü risklerdir. Söz konusu risklerin herhangi birinin gerçekleşmesi halinde, halka arz edilen payların değeri düşebilir ve yatırımın tamamının veya bir kısmının kaybedilmesi söz konusu olabilir.

Aşağıda belirtilen riskler, karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, finansal durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek ilave risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunuluş sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından bir değerlendirmesi şeklinde düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak Şirket paylarına yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidirler.

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

5.1.1 Faaliyet Riskleri: Sportif alandaki başarısızlığa bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumsuz şekilde etkilenebilir.

Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların takıma uyum sağlayamadığı durumlar, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak Şirket'in karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları Şirket'in faaliyet gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket profesyonel futbol takımının, UEFA Şampiyonlar Ligi ve Avrupa Ligi'ne katılmaması kaynaklı UEFA'dan elde edilen gelirleri olumsuz etkilemektedir.

Şirket, faaliyetlerinden dolayı çeşitli faaliyet risklerine ve finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirket'in UEFA Kriterlerine Uyumuna İlişkin Bilgi

Avrupa Futbol Federasyonları Birliği (UEFA) İcra Kurulu 2009 yılında çalışmalarına başlamış ve futbolda mali refahı sağlamak için Finansal Fair Play (FFP) adını verdiği bir dizi prensip kararlarını 2010 yılında kabul ederek kademeli olarak uyulması zorunlu kriterler belirlemiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Sütlüçe, 34450, Recep Peker Caddesi

Genelkurum, 34450, Recep Peker Caddesi

No: 10, Kat: 10 / İSTANBUL

Tel: (0216) 545 11 11 / Faks: (0216) 545 11 12

E-posta: info@fenerbahce.com.tr

30

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Atılım D 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26

Atılım D 21 - 22 - 23 - 24 - 25 - 26

www.yatirim.com.tr





2) İstikrar Gereksinimleri

- İlgili gelir ve giderler

Kulüp Lisans talimatında EK 9'da açıklanmış olan ilgili gelir ve giderler, lisans sahibi tarafından denetlenmiş yıllık mali tablolar ve/veya temel alınan muhasebe kayıtları ve varsa öngörülen bilgilerle hesaplanmalı ve uzlaştırılmalıdır.

- Raporlama dönemi ve izleme dönemi

Bir izleme dönemi, bir lisans sahibinin futbol kazanç kuralı amacıyla değerlendirildiği ardışık üç raporlama dönemini kapsar.

- UEFA kulüp müsabakalarının başladığı takvim yılında sona eren raporlama dönemi olan T raporlama dönemi,
- T raporlama döneminden hemen önceki raporlama dönemi olan T-1 raporlama dönemi,
- T-1 raporlama döneminden hemen önceki raporlama dönemi olan T-2 raporlama dönemi.

- Futbol kazançlarının ve toplam kazançlarının hesaplanması

- Futbol kazançları, tek bir raporlama dönemi için hesaplanan ilgili gelir ile ilgili giderler arasındaki farktır.
- Bir lisans sahibinin futbol kazancı fazlalığı veya açığı olabilir. İlgili gelir ilgili giderlerden fazla olduğunda bir futbol kazancı fazlası; ilgili harcamalar ilgili gelirlerden daha fazla olduğunda bir futbol kazanç açığı oluşur.
- Toplam futbol kazançları, lisans sahibinin UEFA kulüp müsabakalarının başladığı takvim yılında sona eren raporlama dönemine kadar (yani raporlama dönemleri T, T-1 ve T dahil) birbirini izleyen üç raporlama döneminin her biri için futbol kazançlarının toplamıdır.
- Bir lisans sahibinin toplam futbol kazancı pozitif (sıfır veya üzeri) ise, lisans sahibinin toplam futbol kazancı fazlası vardır. Bir lisans sahibinin toplam futbol kazancı negatifse (sıfırın altında), lisans sahibinin toplam futbol kazancı açığı vardır.
- Lisans alanın finansal tablolarının Euro dışında bir para birimi ile hazırlanması halinde, ilgili gelir ve giderler ortalama raporlama dönemi döviz kuruna göre Euro'ya dönüştürülmelidir.

- Kabul edilebilir sapma

- Kabul edilebilir sapma, bir lisans sahibinin futbol kazanç kuralına uygun olarak kabul edilmesi için mümkün olan maksimum toplam futbol kazanç açığıdır.
- Kabul edilebilir sapma 5 milyon Euro'dur. Ancak, söz konusu fazlalığın tamamı raporlama dönemindeki katkılarla veya T raporlama dönemi sonundaki diğer kaynaklarla karşılanıyorsa, açık bu seviyeyi maksimum 60 milyon Euro'ya kadar aşabilir.

Katkılar

Katkılar şunları içerir:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşalı Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadi Apt.

34090 Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0216) 349 19 19 Faks: (0216) 349 19 19

Coziye V.D. 926 007 1711



- a) Bir öz sermaye katılımcısından alınan katkılar, özkaynak araçlarıyla ilgili olarak alınan tutarlar, öz sermaye katılımcılarına yapılan herhangi bir geri ödemede arındırılmış olarak,
- b) Borçtan feragat olarak alınan ve işletmenin öz kaynaklarını herhangi bir geri ödeme veya bağış veya feragat karşılığında herhangi bir şey yapma yükümlülüğü olmaksızın artıran paralar,
- c) Herhangi bir taraftan (ilişkili taraflarla sınırlı olmamak üzere) gerçeğe uygun değeri aşan gelir işlemleri, raporlama dönemi ve gerçeğe uygun değer arasındaki farkın net sonucu olarak oluşan aşım tutarı.

- İlgili yatırımlar

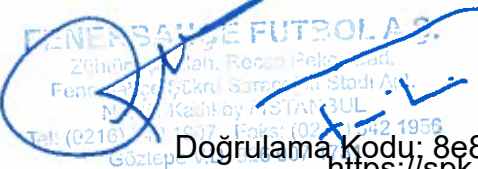
- a) Aşağıdaki maliyetler, futbolun uzun vadeli yararına ilgili yatırımlar olarak kabul edilir:
 - Doğrudan gençlik geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
 - Doğrudan sosyal sorumluluk geliştirme faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
 - Doğrudan kadın futbol faaliyetlerine atfedilebilen harcamalar,
 - Doğrudan kulüple ilgili futbol dışı faaliyetlere atfedilebilen harcamalar, ilgili gelirden net olarak,
 - Maddi duran varlıkların inşası ve/veya önemli ölçüde değiştirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen finansman maliyetleri,
 - Kiralanan maddi duran varlıkları iyileştirme maliyetleri.
- b) Toplam futbol kazançları, ilgili giderlerin ilgili yatırımları içermesi durumunda ve yalnızca bu tür bir ayarlamamanın toplam tutarı, T raporlama dönemindeki katkılarla veya T raporlama dönemi sonundaki öz sermayeyle karşılanıyorsa ve daha önce bunları karşılamak için kullanılmamışsa yukarı doğru ayarlanabilir.

- Futbol kazanç kuralı

- Bir lisans sahibi, izleme dönemi için aşağıdakilere sahipse futbol kazanç kuralına uygundur:
 - a) Toplam futbol kazanç fazlası veya
 - b) İzahnamede kabul edilebilir sapma başlığı altında belirtilmiş olan toplam futbol kazanç açığı.
- Lisans sahibinin kabul edilebilir sapmayı aşan toplam futbol kazanç açığı varsa, lisans sahibi futbol kazanç kuralına uymuyor demektir.

- Futbol Kazanç Bilgileri

- a) Son başvuru tarihine ve UEFA tarafından iletilen biçimde, lisans sahibi hazırlanmalı ve sunulmalıdır:
 - Henüz gönderilmemişse, T-2 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri,
 - T-1 raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri; henüz gönderilmediyse,
 - T raporlama dönemi için futbol kazanç bilgileri.
- b) Futbol kazanç bilgileri şunları sağlamalıdır:



- c) Uygunluk denetimleri amacıyla, bir UEFA resmi dil versiyonu ile resmi ulusal dil versiyonu arasında ulusal kulüp lisanslama düzenlemelerinin yorumlanmasında herhangi bir tutarsızlık olması durumunda, UEFA resmi dil versiyonu (İngilizce, Fransızca ve Almanca) geçerli olacaktır.

Net öz sermaye kuralı

Lisans adayı, yıllık mali tablolarında veya ara mali tablolarında (lisans verene yapılacak başvurunun son teslim tarihinden önceki ve lisans kararları listesinin UEFA'ya sunulması için son teslim tarihinden önceki 31 Aralık tarihine en yakın) net öz sermaye pozisyonu;

- b) Önceki 31 Aralık ile karşılaştırıldığında %10 veya daha fazla iyileşmiş olmalıdır.

UEFA Kriterlerine Uyum kapsamında Şirket'in durumu aşağıdaki gibidir:

İşletmenin sürekliliği;

Bağımsız Denetim Şirketi, 31 Mayıs 2024 tarihli Sınırlı Bağımsız Denetim Raporu Görüşü, Sonuç Bölümü'nde "İşletmenin Sürekliliğine İlişkin Önemli Belirsizlik" başlığı altında Şirket'te Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi karşısında borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bir bilanço hazırlanmış olduğunu belirtmiştir.

Söz konusu görüşte; "Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir." ifadesi yer almaktadır.

Diğer taraftan yukarıdaki finansal bilgiler nedeniyle Şirket, Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi gereğince borca batık olma durumunu tespit etmek amacıyla varlıkların muhtemel satış fiyatı üzerinden değerlendirildiği bilanço hazırlamıştır. 3 Eylül 2024 tarihinde <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329868> linkinde yayınlanan bu bilanço'ya göre 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Şirket'in özkaynakları 6.898.362.479 TL olmaktadır.

Futbolcular ile yapılan sözleşmelerin değeri 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla güncellenmiş olup, 31 Mayıs 2024 tarihinde Şirket aktifinde yer alan ancak 31 Mayıs 2024 tarihinde ayrılmış olan oyuncu değerleri bu değerden düşülmüş, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Şirket aktifine yeni girmiş oyuncu sözleşmelerinin net defter değerinin rayiç değeri yansıttığı varsayılmıştır. Aynı zamanda Avro bazlı oyuncu sözleşmelerinin değeri 31 Mayıs 2024 tarihindeki güncel kur ile güncellenmiştir. Şirketin maddi olmayan duran varlığı olan "Futbolcu bonservisi" 29.02.2024 tarihi itibarıyla SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından değerlendirilerek tabii tutulmuş ve değerinin 5.153.891.834 TL ile 6.714.826.583 TL (147.980.000 Avro-192.798.000 Avro) arasında olduğu kanaatine varılmıştır.





ligde oynamak durumunda kalması ihtimalinde tüm gelir kalemlerinde ciddi düşüşler meydana gelebilir.

Yayın gelirlerini belirleyen anlaşmalar Şirket'in kontrolü dışında olup gelecekte değişebilirler, bu durum Şirket'in yayın gelirlerini olumsuz olarak etkileyebilir.

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerinde, Şirket'in Türkiye Süper Lig ve UEFA gelirleri, toplam gelirlerinin sırasıyla %24, %22 ve %16'sını oluşturmaktadır. Yayın gelirleri ve havuz sistemi ile ilgili anlaşmalar, yurtdışında UEFA, yurtiçinde ise TFF tarafından değerlendirilmekte ve imza edilmektedir. Şirket bu anlaşmaların bir tarafı konumunda değildir ve Şirket'in bu anlaşmaların ihale edilmesi ve imzalanması aşamasında bir etkisi bulunmamaktadır. Bu durumda, gelecekte yayın ihalelerine iştirak eden medya kuruluşlarının sayısının azalması veya bu organizasyonların marka değerinin düşmesi halinde Şirket'in yayın gelirleri bundan olumsuz olarak etkilenecektir.

Sponsorluk anlaşmaları ve bu anlaşmaların yenilenmesi mümkün olmayabilir, bu durum Şirket'in ticari gelirlerini olumsuz etkileyebilir.

31 Mayıs 2022, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerinde, sponsorluk, reklam ve isim hakkı gelirleri, toplam gelirlerin sırasıyla %42, %28, %25 ve %23'ünü oluşturmaktadır. Bu gelirler, ikili anlaşmalara ve süreli kontratlara dayanmaktadır. Bu anlaşmaların gelecekte Şirket açısından aynı veya daha iyi ekonomik koşullarla yenilenmesi mümkün olmayabilir. Bu durumda ticari gelirlerde önümüzdeki yıllarda düşüşler meydana gelebilir. Bu da Şirket'in toplam gelirlerde düşüşe neden olacağı gibi, Avrupa'daki iddialı kulüpler ile yarışmasını olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket iş planının bir parçası olarak, sponsor ve iş ortağı portföyünü hem coğrafi hem de ürün bazında büyütmeyi ve geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu da gerek çok uluslu gerek ulusal şirketlerin katılımı ile mümkün olacaktır. Öte yandan sponsorlar ile yapılan anlaşmaların doğası gereği yapılan anlaşmalar neticesinde, diğer potansiyel sponsorlar için belli sektörel kısıtlamalar söz konusu olabilmektedir.

Şirket aleyhine açılan dava ve icra takiplerine ilişkin riskler

Grup'a açılan muhtelif davalar bulunmaktadır. Bu davaların Grup aleyhine sonuçlanması Şirket finansal tablolarını olumsuz etkileyebilir. Bu davalara istinaden ekonomik faydalar içeren kaynakların işletmeden çıkışlarının olası görülmemesi ve yükümlülük tutarının güvenli bir biçimde tahmin edilemiyor olması nedeniyle karşılık ayrılmamıştır.

5.1.2 Finansal Riskler

Finansal riskler, piyasa riski (yabancı para riski, faiz oranı riski), kredi riski ve likidite riskidir. Şirket maruz kaldığı ilgili risklerden korunma amacıyla türev finansal araçlardan yararlanmamaktadır.

Piyasa Riski

Finansal durum tablosu içi ve finansal durum tablosu dışı tutulan pozisyonlarda, finansal piyasalardaki dalgalanmalardan kaynaklanan faiz kur farkı değişimlerine bağlı olarak ortaya çıkan riskler nedeniyle zarar etme ihtimalidir. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Parasal Kalemler Net Yabancı Para Yükümlülük tutarı 2.333.922.051 TL'dir.

Kredi Riski

Bankalarda tutulan mevduatlardan ve tahsil edilmemiş alacaklar ve taahhüt edilmiş işlemleri kapsayan kredi riskine maruz kalan müşterilerden oluşmaktadır. 31 Mayıs 2024 itibarıyla Şirket'in maruz kaldığı kredi riski aşağıdaki tabloda verilmiştir. Şirket'in dönen varlıklarında



- Tüketicilerin harcanabilir geliri ve boş vakitlerini hedefleyen sinema, tiyatro, gösteri sanatları vb. gibi farklı sektörler.

Listelenen tüm bu sektörler operasyonel, finansal ve nakit akımları konusunda Şirket üzerinde olumsuz etkiye neden olabilir.

Kulüpler aşağıda belirtilen esaslar çerçevesinde resmi müsabakalara iştirak edecek profesyonel futbolcularının A Takım Listesini Federasyona ibraz etmek zorundadır:

a) A Takım Listesi en fazla 30 futbolcudan oluşur.

b) A Takım Listesinde yer alacak en az 14 futbolcunun, Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu olması zorunludur. Bununla birlikte listeye yazılmasına izin verilen yabancı uyruklu futbolcular dışında A Takım Listesine yazılacak tüm futbolcuların Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip olması zorunludur.

Yukarıda belirtilen futbolcular açısından 15 Haziran 2015 tarihinden önce başka ülke A Milli Futbol Takımlarını tercih etmiş Türkiye Cumhuriyeti vatandaşı futbolcular bakımından Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğu şartı aranmaz. Türk vatandaşlığına sonradan geçen yabancılar ise, başka ülkelerin A Milli Futbol Takımında oynamamış olmaları kaydı ile vatandaşlığa kabul için yapmış oldukları ilk müracaat tarihinden itibaren beş yıl geçtikten sonra ve Türkiye Genç Milli Takımlarının herhangi bir yaş kategorisinin en az bir resmi müsabakasında oynamış olmaları koşulu ile bu kapsamda listeye yazılabilirler.

c) Yukarıdaki "b" bendinde bahsi geçen 14 futbolcudan en az 4'ünün 01.01.1999 ve sonraki tarihlerde doğmuş olması ve 15'inci yaş gününe denk gelen sezon ile 21'inci yaş gününe denk gelen sezonlarda kesintili veya kesintisiz en az 1 sezon veya 12 ay kendi kulübünde tescilli olması zorunludur.

d) Yukarıdaki "b" bendinde bahsi geçen futbolculardan en az 2'sinin "c" bendinden ayrı olarak 01.01.1999 ve sonraki tarihlerde doğmuş olması ve 15'inci yaş gününe denk gelen sezon ile 21'inci yaş gününe denk gelen sezonlarda kesintili veya kesintisiz en az 1 sezon veya 12 ay TFF'ye ve/veya diğer federasyonlara bağlı kulüplerde tescilli olması zorunludur.

e) Kulüpler A Takım Listesinde en fazla 3 kaleci bulundurabilir. Bu kalecilerden en az ikisinin "b" bendinde belirtilen Türkiye A Milli Takımında oynama uygunluğu bulunan futbolcu olması zorunludur.

f) Kulübün "b", "c", "d" ve "e" bentlerinde öngörülen kriterlere uygun futbolcuları bildirmemesi durumunda A Takım Listesi, bildirilmeyen futbolcu sayısı kadar eksik oluşturulur; ayrıca ilgili kulüpler hakkında talimatlara aykırılık sebebiyle disiplin işlemi yapılır.

g) Yukarıda "b", "c", "d" ve "e" bentlerinde yer alan futbolculardan, son listelerin TFF'ye ibrazından sonra Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybedenler, takip eden ilk transfer ve tescil döneminin başında bu kapsamda oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünü yitirir. Transfer ve Tescil Dönemleri içerisinde Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğunu kaybeden futbolcular ise derhal listedeki Türkiye A Milli Futbol Takımında oynama uygunluğuna sahip futbolcu statüsünden çıkarılırlar.

5.2.2 Transfer Bedelleri ve Transfer Edilen Futbolcuların Takıma Uyum Riski:

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolcuları yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı veya puan başı şeklinde önemli miktarda ödemelerle de bulunulabilmektedir. Taraftan beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabette daha yüksek düzeyde olduğu liglerde kanıtlamış profesyonel futbolcular transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma

FEDERASYON FOTBOL A.Ş.

Zincirliköy Mah. Akmerkez, Fener Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.
No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0212) 542 1900 Faks: (0212) 542 1901

Göztepe V.D. 926 007 1731

40.

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.

34330 Levent / Beşiktaş / İSTANBUL

Sicil No: 257689 / Mersis No: 0368-0-000000016

www.yk Yatirim.com.tr



uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, Şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

5.2.3 Oyuncu Sakatlıktan ve Formsuzluklarından Kaynaklanan Riskler

Oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, sportif başarının üst seviyeye çıkarılması ve sportif başarının sürdürülebilir kılınmasını ve bu konularla ilişkili olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir. Aynı zamanda oyuncu sakatlıkları ve formsuzlukları, futbolcu değerlerinde düşüşe neden olabilmektedir.

5.2.4 Temlik Edilen Gelirlerinin Teminatları Karşılama Riski:

Sektörde faaliyet gösteren Şirketler/Kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Süper Lig'de oynayan takımlar ile TFF 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi ve liglerde göstermiş oldukları performans yayın gelirlerinde önemli farklılıklar yaratmaktadır.

Yayın gelirlerinden doğacak alacakların bir kısmı sektördeki şirketler/kulüpler tarafından kredi kullandıkları finans kurumlarına temlik edilebilmektedir. Takımların lig değiştirmesi sonucunda temlik verilen gelirleri olumsuz yönde önemli farklılıklar olması halinde daha önce alınmış kredilerin teminatlarında eksiklik olacağından kredi veren ilgili finans kuruluşlarının yeni teminatlar talep etmesi ve/veya kredilerin vadesinden önce geri çağırımları söz konusu olabilir.

5.2.5 Futbol Endüstrisi ve Marka Değeri:

Futbol endüstrisinde faaliyet gösteren şirketlerin iş modelinin başarısı, futbol şirketlerinin marka değerinin gücüne bağlıdır. Bu marka değeri aynı zamanda yeni taraftar kitlesi, sponsorluk ve iş ortaklıkları tesis edilmesi konusunda önemlidir. Geçmişte örnekleri olduğu ve önümüzdeki dönemde de yaşanabileceği ihtimali üzere, profesyonel futbol takımlarının saha içinde alacağı sonuçlar ve başarı durumu, Şirket marka değeri ve iş hacmi yaratma kapasitesini etkilemektedir. Buna ek olarak, futbol endüstrisinde yaşanabilecek olan genel olumsuzluklar ve ekonomik daralmalar, birebir Şirket kaynaklı olmasa da Şirket'in iş hacmi yaratma kapasitesini olumsuz etkileyebilir. Buna bağlı olarak taraftar kitlesi tabanı ve talebinde azalmalar olabilir. Azalan talep ve taraftar ilgisi nedeniyle Şirket gelirlerinde ve nakit akışlarında düşüşler

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

5.3.1 Payların Borsa fiyatı dalgalı bir seyir izleyebilir.

Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen gelirlerdir. Şirket paylarının Borsa'daki fiyatında artış gerçekleşebileceği gibi, finansal performansının beklentinin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda söz konusu payların borsa fiyatı düşebilir. Payların piyasa değerindeki düşüşler payın elden çıkarılması durumunda pay sahiplerinin sermaye kaybına yol açabilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Ayrıca, payların değerinde Şirket'in finansal performansı ve gelecekteki gelir beklentilerinden bağımsız olarak olağan dışı fiyat ve miktar hareketleri meydana gelebilir. Bunun sonucu olarak piyasadaki genel bir gerileme veya benzer pay piyasalarındaki gerilemeler, payların işlem piyasasını ve likiditesini önemli derecede olumsuz etkileyebilir.

5.3.2 Şirket'in kar payı dağıtamaması yatırımcıların pay sahipliğinden elde ettiği gelirleri sınırlandırabilir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad. No: 1
Fenerbahçe Şekri Süreyya Sokak No: 1A
Nispetiye / Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: (0216) 332 11 07
Göztepe M.D. 926 007 1731

41

Dogrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şirket No: 1A

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şirket No: 1A

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şirket No: 1A

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şirket No: 1A

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Şirket No: 1A



Kâr payı geliri, şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kar payının sermayeye ilavesi suretiyle pay ihraç ederek dağıtabilir. Kar oluşmaması durumunda kar dağıtılamaması riski vardır. Her halükarda, kar dağıtımı genel kurulun onayına tabidir. Şirket'in 31 Mayıs 2024 mali tablolarından bir sonraki döneme devreden geçmiş yıl zararları toplamı negatif 7.103.409.943 TL'dir. Mevzuat gereği, geçmiş yıl zararı elde edilecek kârdan mahsup edilip bakiyesi sıfırlanmadığı sürece herhangi bir kâr payı dağıtımı söz konusu değildir.

5.3.3 Şirket'in sermaye artırımından sonra yeni ihraç edilen payları Borsa'da ikincil piyasada işlem görmeye başladıktan sonra, Şirket'in ana pay sahibi Şirket sermayesinin önemli bir bölümüne sahip olmaya devam edeceğinden ana pay sahibinin menfaatleri ikincil piyasada yatırım yapan pay sahiplerinin menfaatleri ile çatışabilir.

Halka arzın tamamlanmasını takiben Şirket'in ana pay sahibi olan Kulüp, Şirket sermayesinin çoğunluğunu kontrol etmeye devam edecektir. Esas Sözleşme'nin 8'nci maddesi hükmü uyarınca; A Grubu pay sahibi olan FBSK'nın Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez ve nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler.

Şirket'in ana pay sahibi Kulüp ayrıca, Şirket'in imtiyazlı (A) Grubu nama yazılı paylarına sahip olması sebebiyle işbu izahnamenin 20.13 nolu bölümünde detaylı açıklanan yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Ayrıca, Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranmakla pay sahibinin onayını gerektiren işlemler üzerinde Şirket'in ana pay sahibinin etkisi olabilecektir.

Şirket'in ana pay sahibinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda vereceği kararlar azınlık pay sahiplerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

5.4. Diğer riskler:

5.4.1. Negatif Özkaynaklar

Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket'in TTK'nın 376. maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

Şirket tarafından SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar uyarınca yapılan Şirket'in aktifinde bulunan futbolcuların bonservisleri, Fenerbahçe Spor Kulübü ile Şirket arasında akdedilmiş olan 24.01.2002 tarihli sözleşmeden kaynaklanan hakların değerlendirme çalışmaları ve bunların özkaynaklara etkileri aşağıda belirtilmiştir. Söz konusu 5.04.2024 tarihli değerlendirme raporu SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanmış olup, değer tespiti 29.02.2024 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Şirket'in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Konsolide TTK 376 Finansal Durum Tablosu KAP'ta 3.09.2024 tarihinde (<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329868>) linkinde yayınlanmıştır.

Özkaynak değerinin negatif olması ilerleyen dönemlerde Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. Maddesinde belirtilen tedbirleri almasını gerektirebilir.

SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 Sayılı Kararında belirtilen esaslar çerçevesinde ve TTK'nın 376. Maddesi gereğince hazırlanan 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide bilançosundaki makul değerlere göre özkaynaklar ile aynı tarih itibarıyla SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca hazırlanan konsolide bilançosundaki kayıtlı değerlere göre özkaynak mutabakatı aşağıdadır:

ÖZKAYNAK MUTABAKATI

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Spor Kompleksi Stadı Kat.
No:311 Üsküdar / İstanbul / Türkiye
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908
Göztepe V.D. 926 007 1731

42

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM KURUMU MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

34330 Etiler - Beşiktaş / İstanbul

Sicil No: 257689 / Mersis No: 01880001500010001000010001

www.yk Yatirim.com.tr



31 Mayıs 2024

Kayıtlı Değerlere Göre Konsolide Özkaynaklar Toplamı	(1.056.257.743)
Maddi Olmayan Duran Varlıklardan Kaynaklanan Makul Değer Farkı	3.456.827.395
Lisans Haklarından Kaynaklanan Makul Değer Farkı	4.497.792.827
Raporlanan Konsolide Özkaynaklar	6.898.362.479

Sonuç olarak, Şirket varlıklarının yeniden değerlendirilmesi sonucunda oluşan pozitif fark nedeniyle Şirketimiz sermaye ve kanuni yedek akçelerinin toplamının yarısından fazlasının karşılıksız kalma durumu olmadığı tespit edildiğinden TTK'nın 376. maddesinde öngörülen tedbirlerin alınmasına gerek olmadığı görülmektedir.

5.4.2. Net İşletme Sermayesi İhtiyacı

Net işletme sermayesi, Şirket'in bilançosunda yer alan dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülükleri arasındaki farkı ifade etmekte ve Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme yeteneğini göstermektedir. Şirket'in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla net işletme sermayesi negatif 598.330.627 TL'dir.

Şirket'in 31 Mayıs 2024 ve 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren finansal dönemlere ilişkin net işletme sermayesi aşağıda yer almaktadır.

(TL)	31 Mayıs 2024	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
Net İşletme Sermayesi	(598.330.627)	1.434.311.768	1.846.399.100

Net işletme sermayesinin negatif olmasına yönelik olarak Şirket tarafından alınan önlemler aşağıda yer almaktadır.

- Şirket, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Anılan anlaşma Şirket'in nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.
- Şirket 2024/2025 sezonunda UEFA kupasında mücadele etmesi halinde buradan sağlanacak gelirlerle nakit akışını rahatlatmayı öngörmektedir.
- Şirket 7440 sayılı kanunun sağladığı imkan dahilinde kamusal borçlarını yapılandırmış ve vadeye yaymak suretiyle konsolide etmiştir.
- Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.

5.4.3. Vergi İncelemesi Sonrası Yapılan Uzlaşmalar

UZLAŞMA TARİHİ	UZLAŞMA KONUSU	UZLAŞMA TUTARI (TL)
30.07.2018	2012 Yıllı KDV, K. Stopaj ve DV İncelemesi	14.819.446
22.06.2023	2020 Yıllı G. Stopaj, K. Stopaj ve DV İncelemesi	12.777.489
17.11.2020	2018 ve 2019 Yıllı G. Stopaj, K. Stopaj ve DV İncelemesi	6.595.643
09.08.2021	2019 Yıllı Özel Hesap İncelemesi	1.034.571
Toplam		35.227.149

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Feker Cad.

Fenerbahçe Futbol Sarıoğlu Stadi A.Ş.

No:36 Kocaeli Ömer Toprak

Tel: (0216) 542 12 07 Faks: (0216) 542 12 08

Göztepe V.D. 926 097 1731



Uzlaşma tutarı, 7440, 7326 ve 7143 Sayılı Kanunlar kapsamında belirlenerek taksitlendirilmiştir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu ("TFF"), Union of European Football Associations ("UEFA") ve Fédération Internationale de Football Association ("FIFA") tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktadır. Şirket, Fenerbahçe Spor Kulübünün iştiraki olarak TTK mevzuatına göre Anonim Şirket statüsüyle 10.06.1998 tarihinde kurulmuştur. 24.12.2003 tarihinde yapılan 2002 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararla Fenerbahçe Spor Kulübü'ne ait payların %15 lik kısmı halka arz edilerek Şirket payları 20.02.2004'den itibaren Borsada işlem görmeye başlamıştır. Halka arz edildiği yapı içerisinde; Şirket'in ana faaliyet konusu FBSK'ne ait profesyonel futbol takımının sportif, eğitsel, hukuki ve ekonomik faaliyetlerini kısmen veya tamamen yönetmektir. Bu faaliyetler, Fenerbahçe Profesyonel Futbol Takımı maç yayınlarından, forma reklamlarından, maç hasılatlarından, Fenerbahçe logo ve isim hakkının kullanılması gibi hususlardan gelir elde edilmesini içermektedir. Ancak, halka arz öncesinde oluşturulan bu yapıda futbol faaliyetleri FBSK'da kalmış, Şirket ana sözleşmesi de borç ve gider kısıtlaması, asgari %80 nakit temettü dağıtımı gibi özellikli maddeler içermiştir.

Şirket 12.01.2011 tarihinde "gönüllü çağrı" kararı almış olup "Arzu eden yatırımcılarımızın hisse senetleri Sermaye Piyasası Kanunu ve mevzuatı çerçevesinde onaylanacak "Gönüllü Çağrı" yöntemi ile Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın alınacak ve yatırımcıların satış bedelleri nakit olarak ödenecektir. Hisse senetlerini Kulübe satmak istemeyen yatırımcılarımız İMKB'de oluşacak fiyatlar üzerinden alım satım işlemlerini yapmaya devam edeceklerdir." açıklamasında bulunmuştur. 25.03.2011 tarihinde Şirket'in halka açık hisselerinin Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından gönüllü çağrı yapılması yoluyla devralınmasına yönelik Bilgi Formu'nun 26.03.2011 Cumartesi tarihinde Bugün ve Hürses gazetelerinde yayınlanacağı KAP'ta duyurulmuştur.

Şirket sermayesinde %85 paya sahip Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından 28.03.2011 - 08.04.2011 döneminde gerçekleştirilen çağrı işleminde çağrıya cevap veren yatırımcı olmamıştır. Çağrı süreci 08.04.2011 17:00 itibarıyla sona ermiş olup Şirket'in ortaklık yapısında ve yönetiminde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

Şirket 12.05.2011 tarihinde 30.05.2011 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul yapılacağını duyurmuştur.

Diğer taraftan Şirket 30.05.2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurulda esas sözleşmesinin 1, 3, 6, 13, 14, 20, 25, 30 ve 32. maddelerinde değişikliğe giderek, bu değişikliklerle Türkiye Futbol Federasyonu tarafından çıkarılan ve çıkarılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol faaliyetleri kapsamında her türlü faaliyette bulunabilme olanağına kavuşmuştur. Yapılan bu değişikliklerle ana sözleşmedeki borç ve gider kısıtlaması ile asgari nakit temettü dağıtım zorunluluğu gibi özellikli hükümler esas sözleşmeden çıkarılmış. Şirket gelir ve giderleri ile tüm yönleriyle futbol faaliyetleriyle işgal

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zührepaşası Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıçamlı Sokakı Apt.

No: 1 Kat: 1

Tel: (0216) 422 1907 Faks: (0216) 422 1908

Cöztepe V.D. 926 007 173





Kızıltoprak - Kadıköy - İstanbul

Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü ve ticaret sicil numarası: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü 397171 - 344753

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, 10 Haziran 1998 tarihinde kurulmuştur. Şirketin süresi, esas sözleşmesinde belirtildiği üzere sınırsız süreli olarak kurulmuştur.

Şirket'in hukuki varlığına son veren feshe ilişkin Türk Ticaret Kanunu hükümleriyle, Esas sözleşmesinde öngörülen hükümler saklıdır.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü: Anonim Şirket

Tabi olduğu yasal mevzuat: T.C. Kanunları

Kurulduğu ülke: Türkiye

İletişim adresi: Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Maraton Girişi Kızıltoprak - Kadıköy – İstanbul

İnternet adresi: www.fenerbahce.org/fbfutbol/

Telefon ve faks numarası: Tel: 0216 542 19 07 Fax: 0216 542 19 56

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

2024-2025, 2023-2024 ve 2022-2023 sezonları için futbolcularla ilgili yapılan önemli yatırımlar aşağıdaki gibidir:

2024-2025 Sezonu				
Oyuncu	Transfer Edilen Kulüp	Transfer Bedeli (Sözleşmede yer alan para birimi)	Sözleşme Başlangıç-Bitiş Tarihleri	Güncel Durum
Youssef En-Nesyri	Sevilla	19,50 milyon Euro	24.07.2024-30.06.2029	Oynuyor
Çağlar Söyüncü	Atlético Madrid	8,50 milyon Euro	1.07.2024-30.06.2027	Oynuyor
Oğuz Aydın	Alanyaspor	6,00 milyon Euro	15.07.2024-30.06.2028	Oynuyor
Rade Krunic	Milan	1,95 milyon Euro	3.09.2024-30.06.2027	Oynuyor
Levent Mercan	Karagümrük	2,00 milyon Euro	1.07.2024-30.06.2028	Oynuyor

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühretiler Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Apt.

No:31 Kat:1

Tel: (0216) 542 19 07 Faks: (0216) 542 19 56

Göztepe V.D. 926 007 1731

46

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Kat: 3 Çarşı Sokak No: 33 Kat: 3

34390 / KADIKÖY / İSTANBUL

Tic. Sic. No: 275789 / Mersis No: 0388-0023

www.yatirim.com.tr



Arda Akgün	Balıkesirspor	0,16 milyon Euro	1.08.2024-30.06.2027	Kiraya verildi
Melih Bostan	Gençlerbirliği	0,06 milyon Euro	18.07.2024 - 30.06.2027	Satıldı

2023-2024 Sezonu

Oyuncu	Transfer Edilen Kulüp	Transfer Bedeli (Sözleşmede yer alan para birimi)	Sözleşme Başlangıç-Bitiş Tarihleri	Güncel Durum
Cengiz Ünder	Marsilya	15,00 milyon Euro	13.08.2023-30.06.2027	Oynuyor
Sebastian Szymański	Dinamo Moskova	9,75 milyon Euro	12.07.2023-30.06.2027	Oynuyor
Frederico Rodrigues de Paula Santos	Manchester United	9,74 milyon Euro	13.08.2023-30.06.2027	Oynuyor
Rodrigo Becão	Undinese	8,31 milyon Euro	20.07.2023-30.06.2028	Oynuyor
Dominik Livakovic	Dinamo Zagreb	6,65 milyon Euro	23.08.2023-30.06.2028	Oynuyor
Mert Müldür	Sassuolo	2,85 milyon Euro	2.08.2023-30.06.2027	Oynuyor
Gustavo Henrique	Flamengo	1,30 milyon Euro	21.08.2023-30.06.2024	Satıldı
Bartuğ Elmaz	Marsilya	1,16 milyon Euro	20.07.2023-30.06.2026	Oynuyor
İrfan Can Eğribayat	Göztepe	1,20 milyon Euro	1.07.2023-30.06.2027	Oynuyor
Omar Fayed	Mokawloon	0,65 milyon Euro	16.08.2023-30.06.2027	Kiraya verildi

2022-2023 Sezonu

Jayden Oosterwolde	Parma	6,00 milyon Euro	30.01.2023-30.06.2027	Oynuyor
Luan Peres	Marsilya	5,23 milyon Euro	29.07.2022-31.05.2025	Satıldı
João Pedro	Cagliari	4,68 milyon Euro	21.07.2022-31.05.2025	Satıldı
Armindo Tué Na Bangna-Bruma	PSV Eindhoven	4,25 milyon Euro	20.01.2023-31.05.2025	Satıldı
Samet Akaydin	Adana Demirspor	3,70 milyon Euro	12.01.2023-30.06.2026	Oynuyor
Michy Batshuayi	Chelsea	3,50 milyon Euro	12.01.2023-30.06.2026	Sözleşmesi sona erdi
Lincoln Henrique Oliveira dos Santos	Santa Clara	3,50 milyon Euro	1.07.2022-31.05.2026	Kiraya verildi
Willian Arão	Flamengo	3,00 milyon Euro	14.07.2022-31.05.2025	Satıldı

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Cad. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Sok. Sarıyer, Etiler, Beşiktaş

No: 31111111111111111111

Tel: (0216) 541 1907 Faks: (0216) 541 1909

Göztepe V.D. 926 007 1731

47

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞER MENKUL

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 24 - 25 - 27

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. 25/669

www.yatirim.com.tr



Emre Mor	Karagümrük	2,00 milyon Euro	2.07.2022-31.05.2025	Kiraya verildi
Lamine Diack	Tuzlaspor	0,25 milyon Euro	22.07.2022-31.05.2023	Satıldı
Tiago �ukur	Watford U21	0,25 milyon Euro	13.07.2022-31.05.2026	Kiraya verildi

Kaynak: Şirket

Şirket'in 31.05.2023-31.08.2024 tarihleri arasındaki yatırımları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(milyon Euro)	2022-2023 Sezonu	2023-2024 Sezonu	2024-2025 Sezonu
Yatırımlar	36,36	56,61	38,17
	Milyon Euro	Milyon Euro	Milyon Euro

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Şirket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler hakkında açıklamalar şirketin web sitesi www.fenerbahce.org/fbfutbol ve KAP'ta www.kap.org.tr yayınlanmaktadır. 31.05.2024 tarihli son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen  irket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler aşağıda sıralanmıştır:

Şirket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler hakkında açıklamalar şirketin web sitesi www.fenerbahce.org/fbfutbol ve KAP'ta www.kap.org.tr yayınlanmaktadır. 31.05.2024 tarihli son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen  irket'in finansal durumu veya ticari konumunda meydana gelmiş önemli değişiklikler aşağıda sıralanmıştır:

Şirketimiz, 2024-2025 ve 2025-2026 futbol sezonları Futbol A takım teknik direktörlük görevi için Sayın Jose Mario Dos Santos Mourinho Felix ile sezonluk 10.500.000 Avro garanti ücret karşılığında anla maya varmıştır.

Şirketimizin ana ortağı olan Fenerbahçe Spor Kulübü'nün Olağan Seçimli Genel Kurul'unda gösterilen 2024-2025 sezonuna ait bölümlere göre konsolide bütçesi aşağıdaki gibidir:

(Milyon TL)	FUTBOL	FBSK		T�CAR�	GRUP İ��	TOPLAM
		DERNEK	AMATÖR			
Gelirler	9.322	1.544	1.825	3.812	(958)	15.545
Giderler	(8.248)	(772)	(2.875)	(3.118)	958	(14.655)
Net Gelir /(Gider)	1.074	772	(1.050)	694	--	1.490
Finansman Giderleri (Net)	161	(1.972)	--	(20)	--	(1.831)
Vergi Gideri	--	--	--	(175)	--	(175)

FENERBAHÇE FUTBOL A. .

Z h rba ı Sokak No:3 Kat:1 Be er Akademi Cad.  stanbul / T.C.

Telefon: (0216) 572 1907 Faks: (0216) 572 1906

48

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KRED  YATIRIM MENKUL DEĞERLER A. .

Ordu Cad. No:23 Kat:2  stanbul / T.C.

Telefon: (0212) 233 24 25 Faks: (0212) 233 24 26

Sicil No: 257689 / Mersis No: 0388-0023-1010-0010



Fenerbahçe Futbol A Takımının forma göğüs reklamında ve diğer muhtelif mecralarda OTOKOÇ markasının kullanılması konusunda Otokoç Otomotiv AŞ ile 2024/2025 sezonu için sözleşme bedeli 243.582.500 TL (ikiyüzkırkükümyon beşyüzseksenikibin beşyüz TürkLirası) + KDV olmak üzere sözleşme imzalanmıştır. Ayrıca yurt dışı ve yurt içindeki lig ve kupa organizasyonlarından gelen başarı bonusları ile birlikte azami 103.522.563 TL (yüzükümyon beşyüzirmiikibin beşyüzaltmışüç TürkLirası) + KDV net başarı primi ödenecektir.

Profesyonel futbolcu Çağlar Söyüncü'nün transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Club Atletico de Madrid kulübüne toplam transfer bedeli olan 8.500.000 Avro 4 sene içerisinde 7 taksitle ödenecektir. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri taraflarca yarı yarıya paylaşılacaktır.

Profesyonel futbolcu Allan Irene Saint-Maximin'in geçici transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. İmzalanan kiralama sözleşmesi kapsamında Al-Ahli kulübüne toplam 8.000.000 Avro, 4 eşit taksitle ödenecektir. İlgili sözleşme uyarınca, oyuncunun 2024-2025 sezonunda alacağı maaş Al-Ahli kulübü tarafından karşılanacaktır.

Profesyonel futbolcu Youssef En-Nesyri'nin transferi konusunda kulübü ve kendisi ile anlaşmaya varılmıştır. Sevilla Football Club, S.A.D. kulübüne toplam transfer bedeli olan 19.500.000 Avro 4 sene içerisinde 8 taksitle ödenecektir. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri taraflarca yarı yarıya paylaşılacaktır.

Şirketimiz ile Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında imzalanan sponsorluk anlaşması yenilenmiştir. Bu kapsamda, Gedik Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 2024 – 2025 sezonu için Fenerbahçe Futbol A Takımının 'Resmi Sponsoru' olmaya devam edecektir.

Profesyonel Futbolcumuz Ferdi Erenay Kadioğlu'nun İngiliz Kulübü The Brighton and Hove Albion FC'ye, oyuncunun tarafımızla olan sözleşmesinin 30.000.000 Avro bedelle feshi karşılığında transferi konusunda taraflarca anlaşma sağlanmıştır. FIFA talimatları gereği doğacak olan dayanışma katkı bedelleri The Brighton and Hove Albion FC tarafından ödenecektir. Transfer bedeline ilaveten, Futbolcunun performansına bağlı olarak The Brighton and Hove Albion FC tarafından, Kulübümüze azami 5.000.000 Avro bonus bedeli ödenecektir. Ayrıca, Futbolcunun ileride diğer bir kulübe transferi halinde; The Brighton and Hove Albion FC'nin elde edeceği transfer bedelinin %10'u sonraki satıştan pay olarak kulübümüze ödenecektir.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

Fenerbahçe Futbol A.Ş.'nin ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu ("TFF"), Union of European Football Associations ("UEFA") ve Fédération Internationale de Football Association ("FIFA") tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktadır.

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket'in satış gelirleri, ağırlıklı olarak profesyonel futbol takımı maçlarının televizyon hakları yayını, forma ve diğer reklam gelirleri, futbolcu satış ve kiralama gelirleri, loca - kombine kart ve maç bilet satışları dahil olmak üzere stad gelirleri ile isim hakları gelirleri ve Fenerbahçe markalı ürünlerin satışından kaynaklanan gelirlerden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler mevcut sözleşmelere istinaden hak edildikleri dönem içinde tahakkuk esasına göre kaydedilir

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühüpaşası Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Kültür Sanatları Sokağı No: 10
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul

Tel: (0216) 542 1500 Faks: (0216) 542 1501
E-posta: info@fenerbahce.com.tr



Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış		Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
Hasılat (TL)	01.06.2023- 31.05.2024	%	01.06.2022- 31.05.2023	01.06.2021- 31.05.2022
Lisanslı ürün satış gelirleri (*)	2.131.889.822	74%	1.228.641.733	257.328.258
Stad hasılatı (*)	1.253.519.726	47%	850.737.707	149.629.811
Reklam ve sponsorluk gelirleri	1.247.840.764	22%	1.020.856.229	548.298.333
Katılım ve performans gelirleri	431.652.761	-29%	608.489.499	110.526.466
Süper Ligi naklen yayın gelirleri	314.896.609	1%	312.904.348	203.691.001
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri	85.889.412	3%	82.994.043	21.268.664
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	12.615.502	-31%	18.208.468	2.664.005
Diğer gelirler	45.482.961	154%	17.888.011	9.348.233
Toplam	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771

Şirket, FBSK ile 01.01.2004 tarihinde başlayarak 30.11.2033 tarihinde sona erecek bir lisans kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Lisans konusu haklar sözleşme kapsamında belirlenmiş olup Fenerbahçe marka ve isim hakları, reklam gelirleri ve Fenerbahçe hakları (futbola ilişkin) ile ilgili her türlü pazarlama faaliyetini kapsamaktadır. Hasılat kaleminde yer alan isim hakkı gelirleri bu sözleşmeyle elde edilen lisans hakkı sayesindedir. Şirketin Yönetim Kurulu 22.11.2024 tarihinde toplanmış ve alınan 211 no'lu karar ile 30 Kasım 2033 tarihi itibarıyla sona erecek Lisans Kiralama Sözleşmesi'ni aynı koşullarda 10,5 yıl süre ile uzatmaya karar vermiştir.

Fenerbahçe Spor Kulübü ile Fenerbahçe Futbol AŞ arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesinde kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı, Lefter Küçükandonyadis-Dereagzı(Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Şirket'in Stad hasılatı kalemi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi seyirci gelirinden oluşmaktadır. Stadın loca, kombine ve bilet satış hasılatları Şirket'e aittir.

Şirket'in en önemli gider kalemi, futbolcu ve teknik kadrolara yapılan ücret ödemeleri, satılan ticari mal maliyeti ve oyuncu bonservislerinden kaynaklı amortisman gideridir.

1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
Brüt kar / (zarar)	(1.713.924.131)	891.291.437	(32.256.464)	(854.889.158)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(9.251.297)	(419.050.805)	32.256.464	(396.045.638)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.105.567)	(64.214.160)	-	(142.319.727)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi

Nispetiye Mah. Nispetiye Sok. No: 1

Tel: (0216) 522 19 37 Faks: (0216) 542 19 52

Gözetim V.D. 926 007 1731

50

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562f

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

ATATÜRK CAD. NO: 21 KAT: 23-24-25

34392 Çekirge Mah. Akatlar / ŞİŞLİ / İSTANBUL

Sicil No: 25769 / Mersis No: 0388002019100016



Esas faaliyetlerden diğer gelirler	652.981.282	20.325.842	-	673.307.124
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.064.226.415)	(6.552.580)	-	(1.070.778.995)
Faaliyet karı (zararı)	(2.212.526.128)	421.799.734	-	(1.790.726.394)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.075.473.255	-	-	2.075.473.255
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(90.753.731)	-	-	(90.753.731)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	(227.806.604)	421.799.734	-	193.993.130
Finansman gelirleri	1.079.127.889	25.328.264	-	1.104.456.153
Finansman giderleri (-)	(1.623.775.700)	(32.511.616)	-	(1.656.287.316)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.088.875.151	(54.739.629)	-	2.034.135.522
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	1.316.420.736	359.876.753	-	1.676.297.489
Dönem vergi gideri	-	(20.226.806)	-	(20.226.806)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(11.488.582)	-	(11.488.582)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı	1.316.420.736	328.161.365	-	1.644.582.101

1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.217.077.069	1.290.610.754	(366.967.785)	4.140.720.038
Satışların maliyeti (-)	(4.552.242.236)	(862.767.553)	333.047.736	(5.081.962.053)
Brüt kar / (zarar)	(1.335.165.167)	427.843.201	(33.920.049)	(941.242.015)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(12.785.052)	(300.436.249)	33.920.049	(279.301.252)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.035.179)	(73.080.876)	-	(151.116.055)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	289.314.842	46.094.505	-	335.409.347
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(456.471.894)	(41.130.318)	-	(497.602.212)
Faaliyet karı	(1.593.142.450)	59.290.263	-	(1.533.852.187)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	999.484.440	61.104	-	999.545.544
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(22.520.031)	-	-	(22.520.031)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	(616.178.041)	59.351.367	-	(556.826.674)
Finansman gelirleri	802.675.614	663.712	-	803.339.326
Finansman giderleri (-)	(976.922.946)	(14.796.223)	-	(991.719.169)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	1.116.098.107	(30.673.182)	-	1.085.424.925
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	325.672.734	14.545.674	-	340.218.408
Dönem vergi gideri	-	(19.554.107)	-	(19.554.107)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(33.128.379)	-	(33.128.379)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı	325.672.734	(38.136.812)	-	287.535.922

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde geline aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Fenerbahçe Futbol Takımı'nın tarihinde çok sayıda şampiyonluk olması ve taraftar kitlesinin çok geniş olması avantajıdır.

Sportif başarının istenen düzeyde olmadığı sezonlarda Şirket tarafından elde edilen gelirlerin takım giderlerini karşılamaması Şirket'in dezavantajı olarak sayılabilir.

Şirket aktifinde yer alan profesyonel futbol takımı Trendyol Süper Lig'de mücadele etmekte olup, sektördeki rekabet yüksek seviyede seyretmektedir. Bu sebeple sportif başarı hakkında kesin öngörü yapmak mümkün olamamaktadır. Diğer taraftan sportif başarı elde edilen gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri

sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz etkilenebilir.

Yaşanan yüksek rekabet ortamında sportif başarıyı üst seviyede tutabilmek hedefi ile sektörde yüksek bonservis bedelleri ile transferler yapılabilmektedir. Diğer taraftan futbolculara yıllık olarak gerek sabit gerekse maç başı şeklinde önemli miktarda ödemelerde bulunulabilmektedir. Taraftar beklentileri de isim yapmış ve kendini sportif rekabetin daha yüksek düzeyde olduğu liglerde duyurmuş profesyonel futbolcuların transferinde etkili olmaktadır. Farklı ülkelerden gelen yabancı oyuncuların ülkemize, ülkemiz futboluna ve takıma uyum sağlamaları açısından başarılı örneklerin yanında beklenen faydanın sağlanamadığı başarısız örnekler de görülebilmektedir. Başarısız örnekler, kulüp/şirket gelirlerinin düşük ve giderlerinin de yüksek olmasına neden olarak karlılığı olumsuz yönde etkileyebilmektedir.

Sektörde faaliyet gösteren şirketler/kulüpler için yayın gelirleri önemli bir gelir kalemi oluşturmaktadır. Trendyol Süper Lig'de oynayan takımlar ile TFF 1. Lig'de oynayan takımların elde ettikleri yayın gelirleri arasında önemli farklılık bulunmaktadır. Bu nedenle takımların oynadıkları liglerin değişmesi yayın gelirlerinde önemli farklılık yaratmaktadır.

Süper Lig'de gelirler aşağıdaki gibi kategorize edilmektedir:

Katılım payı (Eşit dağılım) geliri, Şampiyonluk sayısı primi geliri, Performans payı geliri, sezon sonu derece ödülü gelirinden oluşmaktadır.

Türkiye Futbol Federasyonu, Süper Lig takımlarına dağıtmayı planladığı toplam gelirin %37'lik kısmını katılım payı (eşit dağılım payı) olarak 20 kulübe eşit dağıtmaktadır.

%11'lik kısmını geçmiş şampiyonluk sayılarına göre, %46'lık kısmı performansa göre (galibiyet ve beraberlik primi), %6'lık kısmı sezon bitimindeki sıralamaya göre dağıtmakta olup Şirket'in 2023-2024 futbol sezonuna ait 01.06.2023-31.05.2024 döneminde elde ettiği yayın gelirlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

- 84.151.11 TL Performans Payı
- 63.779.071 TL Şampiyonluk Payı
- 37.824.956 TL Katılım Payı
- 31.658.202 TL Sıralama Primi

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Raporlanabilir bölümlere göre; futbol ve sponsorluk faaliyetleri "Futbol Faaliyeti" ve mağazacılık faaliyetleri "Mağazacılık" bölümü olarak izlenmektedir.

31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihi itibariyle bölümlerine göre raporlama aşağıdaki gibidir:

I Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
Brüt kar / (zarar)	(1.713.924.131)	891.291.437	(32.256.464)	(854.889.158)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(9.251.297)	(419.050.805)	32.256.464	(396.045.638)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.105.567)	(64.214.160)	-	(142.319.727)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	652.981.282	20.325.842	-	673.307.124
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.064.226.415)	(6.552.580)	-	(1.070.778.995)
Faaliyet karı (zararı)	(2.212.526.128)	421.799.734	-	(1.790.726.394)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	2.075.473.255	-	-	2.075.473.255
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(90.753.731)	-	-	(90.753.731)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	(227.806.604)	421.799.734	-	193.993.130
Finansman gelirleri	1.079.127.889	25.328.264	-	1.104.456.153

FENERBAHÇE FÜTBOL A.Ş.

Leventiye Mah. Akatlar Sok. No: 1 Kat: 5
Fenerbahçe Şeneker Şahin Stadyumu
No: 1 Kat: 5

Tel: (0216) 542 1507 Faks: (0216) 542 1508

Çiğdem V.D. 926 007 1731

52

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Leventiye Mah. Akatlar Sok. No: 1 Kat: 5

Tel: (0216) 542 1507 Faks: (0216) 542 1508

Çiğdem V.D. 926 007 1731

www.ykya.com.tr

Finansman giderleri (-)	(1.623.775.700)	(32.511.616)	-	(1.656.287.316)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.088.875.151	(54.739.629)	-	2.034.135.522
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	1.316.420.736	359.876.753	-	1.676.297.489
Dönem vergi gideri	-	(20.226.806)	-	(20.226.806)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(11.488.582)	-	(11.488.582)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı	1.316.420.736	328.161.365	-	1.644.582.101

1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.217.077.069	1.290.610.754	(366.967.785)	4.140.720.038
Satışların maliyeti (-)	(4.552.242.236)	(862.767.553)	333.047.736	(5.081.962.053)
Brüt kar / (zarar)	(1.335.165.167)	427.843.201	(33.920.049)	(941.242.015)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(12.785.052)	(300.436.249)	33.920.049	(279.301.252)
Genel yönetim giderleri (-)	(78.035.179)	(73.080.876)	-	(151.116.055)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	289.314.842	46.094.505	-	335.409.347
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(456.471.894)	(41.130.318)	-	(497.602.212)
Faaliyet karı	(1.593.142.450)	59.290.263	-	(1.533.852.187)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	999.484.440	61.104	-	999.545.544
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(22.520.031)	-	-	(22.520.031)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	(616.178.041)	59.351.367	-	(556.826.674)
Finansman gelirleri	802.675.614	663.712	-	803.339.326
Finansman giderleri (-)	(976.922.946)	(14.796.223)	-	(991.719.169)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	1.116.098.107	(30.673.182)	-	1.085.424.925
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	325.672.734	14.545.674	-	340.218.408
Dönem vergi gideri	-	(19.554.107)	-	(19.554.107)
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-	(33.128.379)	-	(33.128.379)
Sürdürülen faaliyetler dönem kararı	325.672.734	(38.136.812)	-	287.535.922

1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022 (Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış)	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	1.116.225.614	271.361.981	(84.832.824)	1.302.754.771
Satışların maliyeti (-)	(1.127.729.699)	(171.064.355)	76.832.824	(1.221.961.230)
Brüt kar	(11.504.085)	100.297.626	(8.000.000)	80.793.541
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(3.790.903)	(79.801.572)	8.000.000	(75.592.475)
Genel yönetim giderleri (-)	(26.302.109)	(13.252.900)	-	(39.555.009)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	91.276.989	2.433.217	-	93.710.206
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(187.200.407)	(700.086)	-	(187.900.493)
Faaliyet karı (zararı)	(137.520.515)	8.976.285	-	(128.544.230)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	54.196.105	215.174	-	54.411.279
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(8.629.239)	-	-	(8.629.239)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/zararı	(91.953.649)	9.191.459	-	(82.762.190)
Finansman gelirleri	549.503.704	5.543.856	-	555.047.560
Finansman giderleri (-)	(760.893.883)	(3.945.370)	-	(764.839.253)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı	(303.343.828)	10.789.945	-	(292.553.883)

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühülpazarı, Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şençelikoğlu Stadyumu Apt.
No:3/1 Kat:10
Tel: (0212) 621 1907 Faks: (0212) 621 1908
Göztepe V.D. 926 007 1731

53

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Sicil No: 257689 / Menkul Yatırımlar Genel Müdürlüğü

Sicil No: 257689 / Menkul Yatırımlar Genel Müdürlüğü

www.ykva.com.tr



Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Şirket'in Stad hasılatı kalemi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi seyirci gelirinden oluşmaktadır. Stadın loca, kombine ve bilet satış hasılatları Şirket'e aittir.

Şirket, FBSK ile 01.01.2004 tarihinde başlayarak 30.11.2033 tarihinde sona erecek bir lisans kiralama sözleşmesi imzalamıştır. Lisans konusu haklar sözleşme kapsamında belirlenmiş olup Fenerbahçe marka ve isim hakları, reklam gelirleri ve Fenerbahçe hakları (futbola ilişkin) ile ilgili her türlü pazarlama faaliyetini kapsamaktadır. İlgili sözleşmeye ilişkin detay izahnamenin 21 nolu maddesinde verilmiştir. Şirketin Yönetim Kurulu 22.11.2024 tarihinde toplanmış ve alınan 211 no'lu karar ile 30 Kasım 2033 tarihi itibarıyla sona erecek Lisans Kiralama Sözleşmesi'ni aynı koşullarda 10,5 yıl süre ile uzatmaya karar vermiştir.

Şirket'in devam eden önemli tutarlardaki reklam ve isim hakkı sözleşmeleri ise aşağıda verilmiştir:

Sözleşme yapılan şirket	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç sezonu	Bitiş sezonu	Toplam süre (yıl)	Tutar (KDV Hariç)
ÜLKER	Stadyum İsim Hakkı	15/16	24/25	10	90.000.000 USD
SPORTOTO	Forma Göğüs Sponsorluğu	17/18	26/27	10	50.000.000 TRY
OTOKOÇ	Forma Göğüs Sponsorluğu	24/25	24/25	1	243.582.500 TRY
ÜLKER	Forma Sırt Sponsorluğu	24/25	24/25	1	105.000.000 TRY
SAFİPORT	Forma Kol Yanı Sponsorluğu	24/25	24/25	1	97.500.000 TRY
NESİNE	Forma Sol Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	62.197.100 TRY
ALPET	Forma Sağ Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	58.909.872 TRY
YAPIKREDİ	Antreman Üstü Logo Sponsorluğu	24/25	24/25	1	47.500.000 TRY
GEDİK YATIRIM	Konç Sponsorluğu	24/25	24/25	1	35.065.400 TRY
AYGAZ	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	32.187.688 TRY
DONANIM MEDYA	LED Reklam	24/25	24/25	1	25.672.050 TRY
PETROL OFİSİ	Kadın Futbol İsim Sponsorluğu	24/25	24/25	1	25.000.000 TRY
KİGİLİ	LED Reklam	24/25	24/25	1	18.877.450 TRY
PAPARA	Kadın Futbol Forma Sol Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	18.829.200 TRY
ARSAVEV	Kadın Futbol Konç ve LED Sponsorluğu	24/25	24/25	1	18.496.885 TRY
ACIBADEM	LED Reklam	24/25	24/25	1	17.914.500 TRY
PARİBU	3D Hali	24/25	24/25	1	17.545.700 TRY
MMK METALURJİ	3D Hali	24/25	24/25	1	14.926.680 TRY
EN-EZ İNŞAAT	Kadın Futbol Forma Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	14.515.435 TRY
ERGÜNLER LOJİSTİK	Kadın Futbol Forma Sırt Sponsorluğu	24/25	24/25	1	12.637.485 TRY
ENTEK	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	11.309.188 TRY
SARAN MEDYA	LED Reklam	24/25	24/25	1	10.768.230 TRY
YÜKSELEN ÇELİK	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	10.558.220 TRY
AY YAPIM	Kadın Futbol Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	10.382.598 TRY
ŞAHİNLER HOLDİNG	LED Reklam	24/25	24/25	1	9.783.099 TRY
TAB GIDA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.943.367 TRY
DALSAN	3D Hali	24/25	24/25	1	7.928.393 TRY
MEDICANA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.895.565 TRY
SARAN İNTERNET	Hazırlık Maçları Yayın Hakkı	24/25	24/25	1	7.819.064 TRY
CABİR HOLDİNG	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.041.860 TRY
AKSA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.000.000 TRY
ELİZ DİŞ TİCARET	LED Reklam	24/25	24/25	1	6.775.000 TRY
SEBA İNŞAAT	LED Reklam	24/25	24/25	1	5.843.216 TRY
LEMA CLINIC	LED Reklam	24/25	24/25	1	5.282.390 TRY
ASPEROX	3D Hali	24/25	24/25	1	5.238.855 TRY
ENUYGUN	3D Hali	24/25	24/25	1	4.730.150 TRY
PAROLAPARA	3D Hali	24/25	24/25	1	4.434.650 TRY
ERENHAS HOLDİNG	3D Hali	24/25	24/25	1	4.389.550 TRY
GÖKHAN KIRAZ	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.600.000 TRY

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zahtıpa 10.000.000 TRY

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi

No:3/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

55

Dogrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

Değerlendirme ve Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Sicil No: 257669 / Mersis No: 33890031910000000000



EFECE GALVANİZ	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.664.503 TRY
MAKLİFTSAN	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.586.260 TRY
MEFA	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.521.790 TRY
GARDEN GOLD	LED Reklam	24/25	24/25	1	3499.730 TRY
MERZİGO	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.492.570 TRY
FANSELF	İmzalı Forma Satış Projesi	24/25	24/25	1	3.200.000 TRY
INFRONT	Sosyal Medya	24/25	24/25	1	800.000 TRY
PASHA	Şort Sponsorluğu	24/25	27/28	4	1.150.000 EUR
EA SPORTS	Reklam Anlaşması	24/25	24/25	1	190.000 EUR
MELTON	Hazırlık Maçları Reklam	24/25	24/25	1	180.000 EUR

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yoktur.

7.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Şirket'in ana ortağı gerek Şirket sermayesinde sahip olduğu pay (% 67,07) gerekse sahip olduğu A Grubu paylara tanınan imtiyazlar sebebiyle Fenerbahçe Spor Kulübü'dür.FBSK, 1907 yılında Ziya Songülen, Ayetullah ve Necip Okaner, Asaf Beşpınar ve Enver Yetiker tarafından İstanbul'da kurulmuştur. Türkiye'de ilk defa çeşitli spor şubeleri açan Kulüp olma ünvanına sahip olan Fenerbahçe, kuruluşundan kısa süre sonra artan üye sayısı ve bunların arasında sporun çeşitli dallarında uğraş veren yeteneklerin bulunması ile futbol dışındaki branşlara da yönelmiştir.Kulübün amacı sporun ulusal düzeyde gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmak, sporcu sağlığı ve eğitimi için altyapı tesislerini yaparak Kulüp'ün sporcularını eğitmek ve onlara daha çağdaş koşullar ve olanaklar sağlamak için altyapı, tesis ve sosyal tesisler oluşturmak, onlardaki sportmenlik anlayışının devamını sağlamak, yurtiçinde ve yurtdışında profesyonel ve amatör spor branşlarında müsabakalara katılmaktır.

7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun 26.04.2022 tarihinde yürürlüğe girmesiyle birlikte spor kulübü, Gençlik ve Spor Bakanlığı ve spor federasyonlarının faaliyetlerine katılmak amacıyla Bakanlığa tescilini yaptıran özel hukuk tüzel kişileri şeklinde tanımlanmış ve bu kapsamda spor kulüpleri dernek statüsünden çıkarılarak "Spor Kulübü" şeklinde yeni ve kendine özgü bir tüzel kişilik yapısı oluşturulmuştur. Bu kapsamda "Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği" unvanı, "Fenerbahçe Spor Kulübü" olarak değişmiştir.

Fenerbahçe Spor Kulübü, günümüzde atletizm, basketbol, boks, futbol, kürek, masa tenisi, voleybol, yelken ve yüzme olmak üzere 9 dalda faaliyet göstermektedir.

Mevcut durumda FBSK'nın futbol faaliyetleri Şirket bünyesinde yürütülmektedir.

Bağlı Ortaklıklar	İştirak Tutarı	İştirak Oranı (%)	Faaliyet Konusu
Fenerbahçe Spor Ürünleri San.ve Ticaret A.Ş.	4.125.000	82,5	Fenerbahçe Lisanslı Ürünlerin Satış ve Pazarlaması

Şirket, 5 Aralık 2013 tarihinde Kamuoyu Aydınlatma Platformu'nda, ana ortağı FBSK'nın %99,99 oranında iştiraki olan Fenerium hisselerinin %80'ini 224.000.000 TL bedel ile satın alınmasına, ödemenin Kulüp'ten olan alacaklarına mahsup edilmek suretiyle yapılmasına karar

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Fener Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stad. Apt.

No:3/1 Kat:10 - Beşiktaş - İstanbul

Tel: (0216) 342 1907 - Faks: (0216) 342 1908

Göztepe V.D. 926 007 1731

56

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

İstanbul - 22.22.2023

Sicil No: 25/669 | Menkul Değerler Kurumu

1910-0016

www.ykym.gov.tr



Böylece Şirket toplam 231.000.000 TL bedelle Fenerium hisselerinin %82,5'ine tekabül eden kısmına sahip olmuştur. Grup, söz konusu satın alma işlemlerini KGK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartlarının Uygulanmasına yönelik ilke kararı “2013-2 Ortak Kontrole Tabi İşletme Birleşmelerinin Muhasebeleştirilmesi” çerçevesinde hakların birleşmesi (pooling of interest) yöntemi ile muhasebeleştirilmiş ve ortak kontrolün olduğu raporlama döneminin başı itibarıyla birleşme gerçekleşmiş gibi konsolide finansal tablolar düzenlemiştir. Böylece bu işlemler sonucunda herhangi bir şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmamış olup alım bedeli ile Fenerium'un net aktif değerinin Şirket'e düşen payı nispetindeki tutarın netleştirilmesi sonucu oluşan fark doğrudan “Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi” olarak özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

Grubun aldığı toplam hisse oranı	%82,5
Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin toplam etkisi	220.979.048
Toplam iktisap tutarı	231.000.000

Şirket'in bağlı ortaklığı Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. 2000 yılı içerisinde Fenerbahçe Spor Kulübüne mali kaynak sağlamak amacı ile yola çıkan FENERIUM markası 2024 yılına gelindiğinde yaklaşık 10.000 m² de faaliyet gösteren, örnek mağazaları ve satış noktaları ile Fenerbahçe taraftarlarına hizmet veren, Türk Perakende Sektörünün lider kulüp mağazalar zinciri haline gelmiştir.

Ayrıca; Şirketimizin 30.11.2022 tarihli yönetim kurulu kararı ile, Avrupa'da yaşayan taraftarlarımıza geniş yelpazeli ürün satışı ve daha kaliteli ve hızlı hizmet verebilmek amacıyla Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından, ürünlerimizin yurt dışında satış ve pazarlanması işletme konusuna sahip, Almanya/Düsseldorf'da, sermayesine %100 oranında iştirak edeceği, 50.000 (Elli bin) Avro nominal sermayeli "Fenerium GMBH" unvanlı Şirketin kurulmasına karar verilmiş olup, 17.01.2023 tarihinde Ticaret Sicil Kayıt işlemleri tamamlanmış ve resmi olarak kurulmuştur.

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	3.912.561.904	2.229.863.738	(618.638.085)	5.523.787.557
Satışların maliyeti (-)	(5.626.486.035)	(1.338.572.301)	586.381.621	(6.378.676.715)
Brüt kar / (zarar)	(1.713.924.131)	891.291.437	(32.256.464)	(854.889.158)

1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	1.833.657.092	735.617.305	(209.162.873)	2.360.111.524
Satışların maliyeti (-)	(2.594.669.348)	(491.756.899)	189.829.255	(2.896.596.992)
Brüt kar / (zarar)	(761.012.256)	243.860.406	(19.333.618)	(536.485.468)

1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022	Futbol faaliyeti	Mağazacılık	Bölümler arası düzeltme	Toplam
Hasılat	1.116.225.614	271.361.981	(84.832.824)	1.302.754.771
Satışların maliyeti (-)	(1.127.729.699)	(171.064.355)	76.832.824	(1.221.961.230)
Brüt kar	(11.504.085)	100.297.626	(8.000.000)	80.793.541

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Maddi duran varlıkların 31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren özel hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2023	İlaveler	Çıkışlar	31 Mayıs 2024
Maliyet				
Arazi ve arsalar	54.657.990	-	-	54.657.990
Özel maliyetler	416.819.451	26.390.579	-	443.210.030
Tesis, makine ve cihazlar	165.434.483	-	-	165.434.483
Taşıtlar	8.841.477	-	-	8.841.477
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	255.229.569	14.341.655	-	269.571.224
Diğer maddi duran varlıklar	28.870.348	-	-	28.870.348
	929.853.318	40.732.234	-	970.585.552
Birikmiş Amortisman (-)				
Özel maliyetler	260.422.324	46.220.530	-	306.642.854
Tesis, makine ve cihazlar	162.547.390	2.117.230	-	164.664.620
Taşıtlar	8.022.610	294.817	-	8.317.427
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	208.700.137	13.874.733	-	222.574.870
Diğer maddi duran varlıklar	28.870.348	-	-	28.870.348
	668.562.809	62.507.310	-	731.070.119
Net Kayıtlı Değer	261.290.509			239.515.433

	1 Haziran 2022	İlaveler (*)	Çıkışlar	31 Mayıs 2023
Maliyet				
Arazi ve arsalar	54.657.990	-	-	54.657.990
Özel maliyetler	324.452.146	92.367.305	-	416.819.451
Tesis, makine ve cihazlar	165.434.483	-	-	165.434.483
Taşıtlar	8.442.463	399.014	-	8.841.477

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Futbol Stadyumu

No:3/1 Kat:10 Şişli/Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0216) 512 1907 Faks: (0216) 512 1908

Göztepe V.D. 926 007 1731



Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	227.058.391	28.404.492	(233.314)	255.229.569
Diğer maddi duran varlıklar	28.870.348	-	-	28.870.348
	808.915.821	121.170.811	(233.314)	929.853.318
Birikmiş Amortisman (-)				
Özel maliyetler	221.270.066	39.152.258	-	260.422.324
Tesis, makine ve cihazlar	158.545.622	4.001.768	-	162.547.390
Taşıtlar	7.701.977	320.633	-	8.022.610
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	197.566.106	11.143.828	(9.797)	208.700.137
Diğer maddi duran varlıklar	28.870.348	-	-	28.870.348
	613.954.119	54.618.487	(9.797)	668.562.809
Net Kayıtlı Değer	194.961.702			261.290.509

31 Mayıs 2024 ve 31 Mayıs 2023 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde rehin veya ipotek bulunmamaktadır.

31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, maddi duran varlıklar içinde finansal kiralama yolu ile alınmış sabit kıymet ve aktifleştirilen finansman gideri bulunmamaktadır (31 Mayıs 2023: Yoktur).

	1 Haziran 2021	İlaveler(*)	Çıkışlar	31 Mayıs 2022
Maliyet				
Arazi ve arsalar	6.622.054	-	-	6.622.054
Özel maliyetler	28.657.210	30.289.275	(159.135)	58.787.350
Tesis, makine ve cihazlar	12.957.472	-	-	12.957.472
Taşıtlar	775.873	214.453	-	990.326
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	22.802.043	3.054.283	(156.401)	25.699.925
Diğer maddi duran varlıklar	1.497.131	-	-	1.497.131
	73.311.783	33.558.011	(315.536)	106.554.258
Birikmiş Amortisman				
Özel maliyetler	21.502.237	4.862.175	(159.135)	26.205.277
Tesis, makine ve cihazlar	11.019.815	698.685	-	11.718.500
Taşıtlar	726.711	70.673	-	797.384
Mobilya, demirbaşlar ve ofis gereçleri	17.881.248	1.730.290	(156.179)	19.455.359
Diğer maddi duran varlıklar	1.497.131	-	-	1.497.131
	52.627.142	7.361.823	(315.314)	59.673.651
Net Kayıtlı Değer	20.684.641			46.880.607

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşah, Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Spor Tesisleri Şişli Apt.
No:39 Kadıköy / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274215 / Şirket Sicil No: 274215
Göztepe V.D. 026 007 173

59

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.
Levent Mahallesi, Akmerkez B Blok Kat: 14
Kat: 14 D: 21/22-23 Kat: 14
Büyükdere / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274215 / Şirket Sicil No: 274215
www.ykym.com.tr



10-0016



9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

TTK'nın 376. maddesinin ve SPK'nın 10 Nisan 2014 Tarih ve 11/352 sayılı kararında belirtilen hususlara göre "Faaliyet konusu sportif faaliyetler veya söz konusu faaliyetlerden elde edilen gelirlerin yönetilmesi olan halka açık ortaklıkların, TTK 376 bilançosunda yer alan varlıklarını her durumda en çok 2 yıllık, diğer halka açık ortaklıkların ise 5 yıllık periyotlarla yeniden değerlemesini yaptırmalarının zorunlu olduğu ve yeniden değerlendirme sonuçları ile oluşan fona ilişkin olarak periyodik finansal tabloların kamuya açıklandığı tarihler itibarıyla özel durum açıklamasında bulunulması gerektiği" açıklanmıştır.

Futbolcu Bonservis ve Lisans Kiralama sözleşmesine dayalı hakların değerlendirme raporu iki yılda bir yapılmaktadır. En son rapor 05 Nisan 2024 tarihinde SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'ne yaptırılmıştır.

SGD Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan Şirket'in aktifindeki maddi olmayan duran varlıklar altında kayıtlı bulunan futbolcular ile yapılan sözleşmelerden ve Fenerbahçe Sportif AŞ ile yapılmış olan 24.01.2002 tarihli sözleşmeden kaynaklanan hakların değerlerinin Uluslararası kabul edilen yöntemlere göre ve Uluslararası Değerleme Standartları çerçevesinde belirlenmesine ilişkin rapora göre

Futbolcuların bonservis haklarının 29 Şubat 2024 tarihi itibarıyla toplam değerlerinin 147.980.000 Euro (1 Euro = 33,7686 TL gösterge kuru ile; 192.798.000 Euro) arasında olacağı hesaplanarak tahmin edilmiştir.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
VARLIKLAR	31.05.2024*	Değişim	31.05.2023*	31.05.2022**
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	-20%	6.644.867.779	3.378.431.869
Nakit ve Nakit Benzerleri	270.312.347	316%	64.992.285	39.612.884
Ticari Alacaklar	837.472.446	7%	783.054.408	2.663.498.191
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7.639.001	-74%	29.753.277	48.020.360
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	829.833.445	10%	753.301.131	186.667.134

Diger Alacaklar	3.588.057.416	-33%	5.380.672.708	2.864.584.960
- İlişkili Taraflardan Diger Alacaklar	3.586.825.389	-33%	5.379.936.044	2.863.987.216
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Alacaklar	1.232.027	67%	736.664	597.744
Stoklar	249.732.904	14%	218.127.231	44.352.794
Peşin Ödenmiş Giderler	304.443.863	90%	160.094.240	38.041.652
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	1.027.240	-43%	1.802.251	1.027.240
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	303.416.623	92%	158.291.989	37.014.412
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	56.439.146	-	-	-
Diger Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Dönen Varlıklar	28.826.913	-24%	37.926.907	15.203.336
Duran Varlıklar	2.994.062.236	59%	1.887.327.620	279.813.053
Diger Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diger Alacaklar	5.903.766	3%	5.740.958	2.448.920
Maddi Duran Varlıklar	239.515.433	-8%	261.290.509	46.880.607
- Arazi ve Arsalar	54.657.990	0%	54.657.990	6.622.054
- Testis, Makine ve Cihazlar	769.863	-73%	2.887.093	1.238.972
- Taşınlar	524.050	-36%	818.867	192.942
- Mobilya ve Diger Demirbaşlar	46.996.354	1%	46.529.432	6.244.566
- Özel Maliyetler	136.567.176	-13%	156.397.127	32.582.073
Kullanım Hakkı Varlıkları	109.054.299	373%	23.042.994	9.964.019
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.479.083.774	64%	1.509.417.948	200.086.251
- Lisanslar	2.477.531.814	64%	1.507.025.500	199.139.479
- Diger Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.551.960	-35%	2.392.448	946.772
Peşin Ödenmiş Giderler	160.504.964	83%	87.835.211	19.586.798
- İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	8.817.120	-49%	17.271.531	10.871.600
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	151.687.844	115%	70.563.680	8.715.198
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	-	-	846.458
TOPLAM VARLIKLAR	8.329.347.271	5%	8.532.195.399	3.608.244.122
Finansal Durum Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
KAYNAKLAR	31.05.2024*	Değişim	31.05.2023*	31.05.2022**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.933.615.662	14%	5.210.556.011	1.482.031.969
Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	160.809.434	-5%	169.280.181	-
- Banka Kredileri	160.809.434	-5%	169.280.181	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	703.424.673
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	549.177.295	-59%	1.336.607.375	703.424.673
- Banka Kredileri	510.350.845	-61%	1.316.817.383	690.710.628
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	38.826.450	96%	19.789.992	12.714.045
Ticari Borçlar	2.509.914.237	55%	1.616.061.050	234.302.507
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7.536.497	-61%	19.431.425	8.783.144
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.502.377.740	57%	1.596.629.625	225.519.363
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.308.322.970	-16%	1.549.785.274	344.535.272
Diger Borçlar	69.604.472	-34%	105.293.088	41.640.920
- İlişkili Taraflara Diger Borçlar	41.930.660	-20%	52.387.099	25.001.595
- İlişkili Olmayan Taraflara Diger Borçlar	27.673.812	-48%	52.905.989	16.639.325
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	748.185.678	99%	376.242.739	64.215.274
Diger Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	9.813.320
- İlişkili Olmayan Taraflara Diger Kısa Vadeli Yükümlülükler	587.601.576	926%	57.286.304	23.813.810
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.451.989.352	-43%	6.016.065.327	3.421.046.086
Uzun Vadeli Borçlanmalar	3.059.405.990	-44%	5.473.392.534	3.216.886.777

www.kap.org.tr adreslerinde ilan edilen Bağımsız Denetim Raporları dipnotlarından ulaşılabilir.

Aşağıda yer alan tablo, Şirket'in 1 Haziran 2021 - 31 Mayıs 2022, 1 Haziran 2022 - 31 Mayıs 2023 ve 1 Haziran 2023 - 31 Mayıs 2024 tarihleri itibarıyla konsolide gelir tablosunu göstermektedir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
GELİR TABLOSU (TL)	01.06.2023- 31.05.2024*	% Değişim	01.06.2022- 31.05.2023*	01.06.2021- 31.05.2022**
Hasılat	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771
Satışların Maliyeti (-)	-6.378.676.715	26%	-5.081.962.053	-1.221.961.230
BRÜT KAR/(ZARAR)	-854.889.158	-9%	-941.242.015	80.793.541
ESAS FAALİYET KAR/(ZARARI)	-1.790.726.394	17%	-1.533.852.187	-128.544.230
Finansman Gelirleri	1.104.456.153	37%	803.339.326	555.047.560
Finansman Giderleri (-)	-1.656.287.316	67%	-991.719.169	-764.839.253
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.034.135.522		1.085.424.925	-
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARARI)	1.676.297.489	393%	340.218.408	-292.553.883
DÖNEM KAR/(ZARARI)	1.644.582.101	472%	287.535.922	-295.445.488

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yıl yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

İlk kez 31 Mayıs 2024 tarihli raporunda uygulanan enflasyon muhasebesinin etkisiyle oluşan Net Parasal Pozisyon Kazançları/Kayıpları sonucunda, Şirket'in mali tablolarının olumlu etkilendiği görülmüştür.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Fenerbahçe Futbol A.Ş. Futbol takımının sportif başarıları faaliyet raporlarında yer almakta olup faaliyet raporları her üç aylık dönemde Şirket web sitesinde www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ve KAP www.kap.org.tr web adresinde yayınlanmaktadır. Fenerbahçe Futbol A.Ş. Futbol takımının son üç sezondaki (2021-2022, 2022-2023 ve 2023-2024) sportif başarıları aşağıda listelenmiştir:

Şirketimiz profesyonel futbol Takımı, Süper Lig 2021-2022 sezonunu 73 puanla 2.sırada tamamlamıştır. UEFA Avrupa Liginde ise gruplara kalıp, grubu üçüncü olarak tamamlayarak Konferans Ligi'nde mücadelesine devam etmiştir. Konferans Ligi son 16 turunda elenmiştir.

Şirketimiz profesyonel futbol takımı, Süper Lig 2022-2023 sezonunu 80 puanla 2.sırada tamamlamıştır. UEFA Avrupa Ligi'nde grup maçlarını birinci sırada tamamlayıp son 16 turunda kalmıştır.

Şirketimiz profesyonel futbol takımı, 11 Haziran 2023 tarihinde oynanan 2022-2023 sezonu Türkiye Kupası finali sonucunda kupayı kazanmıştır. Takımımız, Süper Lig 2023-2024

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mahallesi, Fenerbahçe Çarşısı
Fenerbahçe Spor Salonu Kat: 1
No:3/4, Üsküdar / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 270997 Faks: (0216) 542 1536
E-posta: info@fenerbahce.org.tr
Cezayirli V.D. 926 007 1731

66

Dogrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.

Lisans No: 257699 / 2013
Mersis No: 0183-0023
www.ykyem.com.tr



sezonunu 99 puanla 2. sırada tamamlamıştır. UEFA Avrupa Konferans Liginde ise çeyrek final aşamasında elenmiştir.

Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	01.06.2023-31.05.2024*	Değişim	01.06.2022-31.05.2023*	01.06.2021-31.05.2022**
Hasılat	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771
Satışların Maliyeti (-)	-6.378.676.715	26%	-5.081.962.053	-1.221.961.230
BRÜT KAR/(ZARAR)	-854.889.158	-9%	-941.242.015	80.793.541
Pazarlama Giderleri (-)	-396.045.638	42%	-279.301.252	-75.592.475
Genel Yönetim Giderleri (-)	-142.319.727	-6%	-151.116.055	-39.555.009
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	673.307.124	101%	335.409.347	93.710.206
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-1.070.778.995	115%	-497.602.212	-187.900.493
ESAS FAALİYET ZARARI	-1.790.726.394	17%	-1.533.852.187	-128.544.230
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	2.075.473.255	108%	999.545.544	54.411.279
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-90.753.731	303%	-22.520.031	-8.629.239
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	193.993.130	-135%	-556.826.674	-82.762.190
Finansman Gelirleri	1.104.456.153	37%	803.339.326	555.047.560
Finansman Giderleri (-)	-1.656.287.316	67%	-991.719.169	-764.839.253
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	2.034.135.522	87%	1.085.424.925	
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI	1.676.297.489	393%	340.218.408	-292.553.883
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri	-31.715.388	-40%	-52.682.486	-2.891.605
- Dönem Vergi Gideri	-20.226.806	3%	-19.554.107	-1.843.587
- Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	-11.488.582	-65%	-33.128.379	-1.048.018
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI	1.644.582.101	472%	287.535.922	-295.445.488

Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları

*Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

**31 Mayıs 2022 yıllık finansal tablolarına enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır. 2021 yılı yalnızca finansal tablolarda gösterilmiştir. Analiz ve açıklamalarda 31 Mayıs 2024 ile 31 Mayıs 2023 karşılaştırmaları yapılmıştır.

Brüt Kar 31 Mayıs 2023'te -941.242.015 TL iken 31 Mayıs 2024'te %9 iyileşme göstererek -854.889.158 TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kardaki iyileşmenin sebebi, maliyetlerin, hasılatlara oranda daha az artmasıdır. Şirket'in hasılat kalemindeki gelirlerin birçoğu TL'dir. Ayrıca gelirler sportif başarıya dayalı olarak artabilmektedir. Sportif başarı kazanılamadığı zaman en önemli gelir kalemlerinden biri olan UEFA gelirleri gerçekleşmemektedir. Yerel ligden kazanılan hak ediş tutarları enflasyon oranında artmamış tam tersi düşüş yaşamıştır. Bu tutarları da federasyon ve yayıncı kuruluş tarafından belirlenmektedir. Örneğin 2021/2022 sezonunda 2,5 milyon TL galibiyet primi, 2022/2023 sezonunda 2,3 milyon TL ve 2023/2024 sezonunda ise 2.475 milyon TL olarak belirlenmektedir. Yüksek enflasyonun olduğu bu dönemde galibiyet primlerinin neredeyse artış göstermemiş olması da kulüp gelirlerini olumsuz etkilemektedir. Satışların maliyetindeki tüm yıllardaki artışların ana sebebi enflasyonun etkisi ve döviz kurlarının yukarı doğru hareketidir. Bu sebeple futbolcu yatırımlarına bağlı olarak amortisman maliyetlerinde, döviz bazlı sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmış ayrıca enflasyon etkisi TL cinsinden sporcu ve menajer ücretlerinde artış yaşanmıştır. Öte yandan Fenerbahçe Futbol AŞ'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır. Bu nedenle yıllar içerisindeki kur ve enflasyon artışları satılan malın maliyetinde artışa neden olmuştur. Öte yandan Fenerbahçe Futbol AŞ'de hem kur artışı hem satış performansına bağlı olarak artan satış gelirleri satılan ticari mal maliyetini aynı oranda arttırmıştır.

Genel yönetim giderleri 31 Mayıs 2023'te 151.116.055 TL iken 31 Mayıs 2024'te %6 azalarak 142.319.727 TL olarak gerçekleşmiştir.

Pazarlama giderleri 31 Mayıs 2023'te 279.301.252 TL iken 31 Mayıs 2024'te %42 artarak 396.045.638 TL olarak gerçekleşmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihirliçe, Etiler, Beşiktaş, İstanbul

Fenerbahçe Spor Kulübü A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı

No:31/11.5.2024, 11.5.2024

Tel: (0216) 541 1507 Faks: (0216) 541 1508

Göztepe V.D. 926 007 1731

67

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Leverage Ratio: 100% - 24 - 25

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sicil No: 27760

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sicil No: 27760

www.yatirim.com.tr



Esas faaliyetlerden diğer gelirler 31 Mayıs 2023'te 335.409.347 TL iken 31 Mayıs 2024'te %101 artarak 673.307.124 TL olarak gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler 31 Mayıs 2023'te 497.602.212 TL iken 31 Mayıs 2024'te %115 artarak 1.070.778.995 TL olarak gerçekleşmiştir. Hem Esas Faaliyetlerden gelirlerin hem de giderlerin yükselişinin en önemli sebebi kur farkıdır.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler 31 Mayıs 2023'te 999.545.544 TL iken %108 artarak 31 Mayıs 2024'te 2.075.473.255 TL olarak gerçekleşmiştir. Hesabın mahiyeti futbolcu satışlarından kaynaklı gelirlerden oluşmaktadır.

Finansman gelirleri 31 Mayıs 2023'te 803.339.326 TL iken 31 Mayıs 2024'te %37 artarak 1.104.456.153 TL olarak gerçekleşmiştir. Son dönemdeki artışın sebebi faiz oranındaki artıştan kaynaklanmaktadır.

Finansman giderleri 31 Mayıs 2023'te 991.719.169 TL iken 31 Mayıs 2024'te % 67 artarak 1.656.287.316 TL olarak gerçekleşmiştir. Artışın sebebi Şirket'in kredi yükümlülüğüne bağlı faiz oranlarının artmasından kaynaklanmaktadır.

Şirket 31 Mayıs 2023'te 287.535.922 TL, 31 Mayıs 2024'te 1.644.582.101 TL dönem karı elde etmiştir. Her iki dönemde kar açıklanmasının ana sebebi uygulanan enflasyon muhasebesi sonucu gelir tablosuna pozitif etki eden Net Parasal Pozisyon Kazançları hesabıdır.

Şirket'in seçilmiş bazı önemli oranları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
RASYOLAR	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Cari Oran	0,90	1,28	2,25
Özkaynak/Aktif Toplamı	-0,13	-0,32	-0,36
Toplam Yalümlülük/Özkaynak	-8,89	-4,17	-3,77
	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Faaliyet Kar Marjı	30,35%	8,22%	-22,46%
Brüt Kar Marjı	-15,48%	-22,73%	6,20%
Net Kar Marjı	29,77%	8,22%	-22,68%

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış		Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
Hasılat (TL)	01.06.2023-31.05.2024	%	01.06.2022-31.05.2023	01.06.2021-31.05.2022
Lisanslı ürün satış gelirleri	2.131.889.822	74%	1.228.641.733	57.328.258
Stad hasılatı (*)	1.253.519.726	47%	850.737.707	149.659.801
Reklam ve sponsorluk gelirleri	1.247.840.764	22%	1.020.856.229	548.988.863
Katılım ve performans gelirleri (**)	431.652.761	-29%	608.489.499	110.264.406
Süper Ligi naklen yayın gelirleri	314.896.609	1%	312.904.348	203.691.902
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri	85.889.412	3%	82.994.043	21.268.664
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	12.615.502	-31%	18.208.468	664.005
Diğer gelirler	45.482.961	154%	17.888.011	9.508.257

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zübürpaşa Mah. Recep Fener Cad.

Fenerbahçe

06537 Rıdvanlı / R. Fener

Tel: (0216) 521 1907 Faks: (0216) 521 1907

E-posta: info@fenerbahce.com.tr

68

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

Değerlendirme ve Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Sicil No: 27669 / Mersis No: 0368-0023-1

WWW.YKVAIIR.COM



Toplam	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771
--------	---------------	-----	---------------	---------------

Lisanslı ürün satış gelirleri ve Stad hasılatı: Lisanslı ürün satış gelirlerinde, 2022 yılında Pandemi etkisinin kademeli olarak azalmasıyla, satışlar tekrardan artış eğilimine girmiş, stad kapasitelerindeki kısıtlamaların kaldırılması da gelir performansının artışında önemli bir rol oynamıştır.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış		Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
Stad Hasılatı (*)	01.06.2023-31.05.2024	%	01.06.2022-31.05.2023	01.06.2021-31.05.2022
Maç Günü Bilet Satış	499.641.365	264%	137.298.078	53.446.571
Kombine	513.479.447	15%	447.724.959	31.837.804
Loca	240.398.915	-10%	265.714.670	64.345.436
Toplam	1.253.519.726	47%	850.737.707	149.629.811

Sponsorluk, isim hakkı ve reklam gelirleri, 31 Mayıs 2023'te 1.020.856.229 TL iken 31 Mayıs 2024'te 1.247.840.764 TL olarak gerçekleşmiştir.

Yayın hakkı gelirleri 31 Mayıs 2023'te 312.904.348 TL, 31 Mayıs 2024'te 314.896.609 TL olarak gerçekleşmiştir. Yayın hakkı gelirlerinde galibiyet ve beraberlik prim tutarlarının yıllar itibarıyla enflasyona yenik düştüğünü, gider kalemlerimizdeki artış kadar artmamıştır. Bu da Şirket'in gelirlerini olumsuz etkilemektedir. Ayrıca 2017-18 sezonunda yaklaşık 500 milyon ABD Doları olan yayın ihalesi havuzunun 2023-24 sezonunda 90 milyon ABD Doları'na kadar gerilediği gözlemlenmektedir.

Katılım ve performans gelirleri futboldaki başarılı sezonlar neticesinde Avrupa'da performans göstermeye bağlı olarak artmaktadır. Hem katılım hem de katılınan turnuvalardaki başarıya göre de daha yüksek primler elde edilmektedir.

Katılım ve performans gelirleri (**)	01.06.2023-31.05.2024	%	01.06.2022-31.05.2023	01.06.2021-31.05.2022
UEFA Avrupa Ligi	397.994.737	-33%	594.187.735	101.703.188
Milli Takım Katılım	24.489.065	151%	9.744.718	8.245.778
Ziraat Türkiye Kupası ve diğer	9.168.959	101%	4.557.046	577.500
Toplam	431.652.761	-29%	608.489.499	110.526.466

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan pandemi tüm sektörleri olduğu gibi spor sektöründe de olumsuz etkilemiştir. Bu dönemde maçlar seyircisiz oynanmış, mağazalar kapanmış ve gelirlerde önemli bir gerileme yaşanmıştır. Buna karşın giderlerde ise devam eden sözleşmeler dolayısıyla önemli ölçüde bir düşüş olmamıştır. Ayrıca bu dönemde yaşanan kur ve enflasyon artışı da maliyetler üzerine önemli bir yük bindirmiş olup, şirket faaliyet gelirlerini olumsuz etkilemiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zahtüpassı, Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şişli Körfezli Sokak No: 1

No: 1 / Şişli / Beşiktaş / İstanbul

Tel: (0212) 412 1907 Faks: (0212) 412 1908

Göztepe V.D. 926 007 1731

69

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER

Levent Mahallesi, Büyükdere No: 1A

Akmerkezi Kat: 11 / Beşiktaş / İstanbul

Tic. Sic. No: 297699 / K. Sic. No: 9389-0023

www.yapiin.com.tr



10.3. İhraççının borçluluk durumu

BORÇLULUK DURUMU (TL)	31 Mayıs 2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.933.615.662
Garantili	-
Teminatlı	709.986.729
Garantisiz/Teminatsız	5.223.628.933
Uzun Vadeli Yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	3.451.989.352
Garantili	-
Teminatlı	3.059.405.990
Garantisiz/Teminatsız	392.583.362
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	9.385.605.014
Özkaynaklar	-1.056.257.743
Ödenmiş Sermaye	98.980.000
Sermaye Düzeltme Farkları	938425830
Paylara İlişkin Primler	2.733.041.547
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	-15.133.158
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	442.968
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	619.383.427
Geçmiş Yıl Zararları	-7.103.409.943
Net Dönem Zararı	1.587.153.863
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	84.857.723
TOPLAM KAYNAKLAR	8.329.347.271
NET BORÇLULUK DURUMU (TL)	
A.Nakit	222.125
B.Nakit Benzerleri	270.090.222
C.Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D.Likidite (A+B+C)	270.312.347
E.Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F.Kısa Vadeli Banka Kredileri	160.809.434
G.Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	510.350.845
H.Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	38.826.450
I.Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	709.986.729
J.Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	439.674.382
K.Uzun Vadeli Banka Kredileri	3.007.135.739
L.Tahviller	-
M.Diğer Uzun Vadeli Finansal Borçlar	52.270.251
N.Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	3.059.405.990
O.Net Finansal Borçluluk (J+N)	3.499.070.372

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Sokak, Beşiktaş, İstanbul

Fenerbahçe Futbol A.Ş. Sarıyeri Stadyumu

No: 34/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1908

Çözüm

70

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent 1. Kat, Beşiktaş, İstanbul

No: 34/1 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0216) 334 1010 Faks: (0216) 334 1011

www.ykmm.com.tr



31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir.

	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
	31 Mayıs 2024	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
Kısa vadeli banka kredileri	160.809.434	169.280.181	-
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	160.809.434	169.280.181	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	510.350.845	1.316.817.383	690.710.628
Uzun vadeli banka kredileri	3.007.135.739	5.473.392.534	3.216.188.677
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	3.007.135.739	5.473.392.534	3.216.188.677
Toplam borçlanmalar	3.678.296.018	6.959.490.098	3.906.899.305

31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023, 31 Mayıs 2022 tarihleri itibarıyla borçlanmaların detayı aşağıdaki gibidir.

31 Mayıs 2024				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	%30,08	160.809.434	510.350.845	3.007.135.739
	TLREF + %1,0			
Toplam		160.809.434	510.350.845	3.007.135.739

31 Mayıs 2023				
Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	%10,21	169.280.181	1.316.817.383	5.473.392.534
	TLREF + %1,5			
Toplam		169.280.181	1.316.817.383	5.473.392.534

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zübürpınar Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Şişli

Tel: (0216) 542 1507 Faks: (0216) 542 1508

Göztepe V.D. 926 007 1731

71

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Sicil No: 257669 | Mersis No: 0368-00000000000000000000

www.ykylm.com.tr



31 Mayıs 2022

Para birimi	Ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı	Kısa vadeli	Uzun vadeli kredilerin kısa vadeye düşen kısmı	Uzun vadeli
TL	%20,58 TLREF + %1,5	-	690.710.628	3.216.188.677
Toplam		-	690.710.628	3.216.188.677

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla dönen varlıklar toplamı 5.335.285.035 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 5.933.615.662 TL olup, net işletme sermayesi negatif 598.330.627 TL'dir.

(TL)	31.05.2024	31.05.2023	31.05.2022
Dönen Varlıklar	5.335.285.035	6.644.867.779	3.328.431.069
Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar	5.933.615.662	5.210.556.011	1.482.031.969
Net İşletme Sermayesi	-598.330.627	1.434.311.768	1.846.399.100

31.05.2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde net işletme sermayesi pozitif olmasına karşın 31.05.2024'te -598.330.627 TL ile işletme sermayesi eksiye dönmüştür. Ek işletme sermayesi ihtiyacı için süregelen gelirlerin yanı sıra faaliyet sonuçlarının iyileştirilmesi amacıyla gelir artırıcı çalışmalar ve gider azaltıcı tasarruf önlemleri alınmaktadır. Şirket'in yükümlülüklerini oluşturan en büyük kalemlerden olan banka borçlarının hepsinin Türk Lirası cinsinden olması kur farkı zararı riskini ortadan kaldırmıştır.

Net işletme sermayesinin iyileştirilmesi amacıyla Şirket, Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi imzalamıştır. Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Anılan anlaşma Şirket'in nakit akışını önemli ölçüde rahatlatmıştır.

UEFA organizasyonlarına katılımın devamlılığı halinde buradan sağlanacak katılım ve organizasyon gelirleriyle nakit akışının rahatlatılması öngörülmektedir. Şirket tarafından 7440 sayılı kanunun sağladığı imkan dahilinde kamusal borçlar yapılandırılarak, vadeye yaymak suretiyle konsolide edilmiştir. Grup, gelir artırıcı her türlü tedbire ek olarak, giderlerinin optimizasyonuna yönelik çalışmalar sürdürmekte ve sağlam bir mali yapıya ulaşmasını sağlayacak aksiyonları planlamakta ve almaktadır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtü Paşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
34131 Kadıköy / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1997 Faks: (0216) 542 1950
Görsel V.D. 930 897 1731

72



Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Futbol takımının yurt içi ve yurt dışındaki müsabakalardaki başarısı ve şampiyonalara/kupa organizasyonlarına katılımı ve bu şampiyonlarda/kupa organizasyonlarındaki sıralaması ile devam etmesi Şirketin gelirlerini direkt olarak etkilemektedir.

Şirket'in en önemli gider kalemleri ise futbolcu ve teknik kadroların ücret giderleri, ürün satışlarının maliyeti ve bonservis itfa giderleridir. Futbolcu ve teknik kadro ücretleri dövizle bağlıdır. Şirket'in döviz bazlı borçlanmalarının ve futbolcu ve teknik kadro ödemelerinin döviz kurunda meydana gelen değişimi nedeniyle Şirket kur riskine maruz kalmaktadır.

Şirket'in gelir detayı aşağıdaki gibidir:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş		Bağımsız Denetimden Geçmiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış		Enflasyon Muhasebesi Uygulanmış	Enflasyon Muhasebesi Uygulanmamış
Hasılat (TL)	01.06.2023-31.05.2024	%	01.06.2022-31.05.2023	01.06.2021-31.05.2022
Lisanslı ürün satış gelirleri	2.131.889.822	74%	1.228.641.733	257.328.258
Stad hasılatı (*)	1.253.519.726	47%	850.737.707	149.629.811
Reklam ve sponsorluk gelirleri	1.247.840.764	22%	1.020.856.229	548.298.333
Katılım ve performans gelirleri (**)	431.652.761	-29%	608.489.499	110.526.466
Süper Ligi naklen yayın gelirleri	314.896.609	1%	312.904.348	203.691.001
Sporcu kiralama ve dayanışma katkı gelirleri	85.889.412	3%	82.994.043	21.268.664
Futbolcu yetiştirme tazminatı gelirleri	12.615.502	-31%	18.208.468	2.664.005
Diğer gelirler	45.482.961	154%	17.888.011	9.348.233
Toplam	5.523.787.557	33%	4.140.720.038	1.302.754.771

Futbol A Takımının Süper Ligde ve Avrupa Liglerinde başarılı olduğu yıllarda bu başarı sponsorluk, lisanslı ürün satış gelirlerini ve yayın hakkı gelirlerini doğrudan etkilemektedir. Ayrıca Avrupa kupalarındaki hakedişler Avro cinsinden olduğu için mali tablolara etkisi daha yüksek olmaktadır.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin ilgili bölümünde ortaklığa ve bulunduğu sektörüne ilişkin riskler ile ilgili bölümünde belirtilen doğabilecek olası riskler ve izahnamenin ilgili bölümde yer alan diğer bilgiler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihneli Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şekii Sarıcalı Sırtı Kpt.

Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul

İletişim: 542 1507 Faks: (0212) 642 1508
Göztepe V.D. 936 007 1931

73

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Akmerkez Kat: 9 Kat No: 901

Levent Mah. Akmerkez Kat: 9 Kat No: 901

257689 / Mersis No: 0368-0023-1

www.yk Yatirim.com.tr



hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri dışında, ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur. Sportif başarı elde edilen ilave gelir düzeyinde de etkili olmaktadır. Bu nedenle sportif başarıya bağlı olarak Şirket faaliyetleri sonucunda elde edilen gelirin bir kısmı olumlu veya olumsuz şekilde etkilenebilir.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

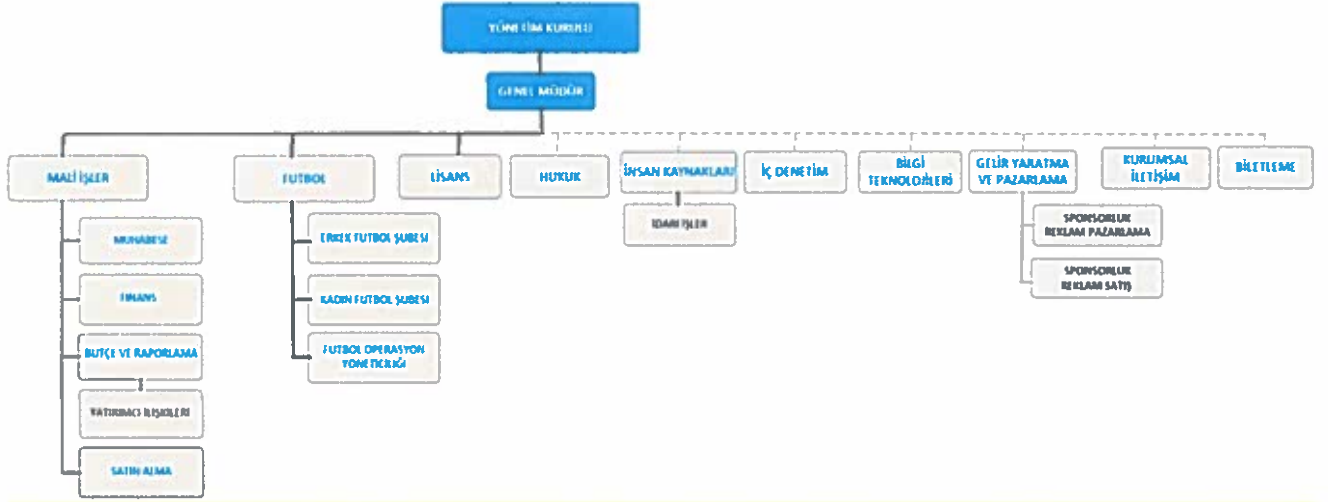
Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadı Ağı
No: 1 Kat: 1 / KADIKÖY / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956
Cöztepe V.D. 926 007 1731

YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Ticaret Sicil No: 27480
Şirket Sicil No: 27480
Sicil No: 257688 / T.C. Sicil No: 0383-0023-1910-0016
www.yatirim.com.tr



14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Fenerbahçe Spor Kulübü 8-9 Haziran 2024 Seçimli Olağan Genel Kurulu'nda Yıldırım Ali Koç yeniden Fenerbahçe Spor Kulübü'nün başkanlığına seçilmiştir.

Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeleri' ne ilişkin güncel bilgi aşağıda verilmiştir:

Adı-Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					TL	%
Y. Ali KOÇ	Yönetim Kurulu Başkanı	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	9 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Nezih BARUT	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
N. Erol BİLEÇİK	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	9 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Fethi PEKİN	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	6 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi

Şükrü Saracoğlu / İSTANBUL

Tel: (0212) 542 19 00 00

Göztepe V.D. 06 007 173

75

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu No 1A

PEL D 21/22/23-24-25-27

3133 Levazım Bepasat / IS

3133 Levazım Bepasat / IS

www.yapi.kredi.com.tr

0016

0016

Sait Ergun ÖZEN	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Hamdi AKIN	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Mehmet S. DERELİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	5 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Esin GÜRAL ARGAT	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Muhittin İlker DİNÇAY	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
M. Kemal DANABAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
H.Çağatay ÖZDOĞRU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	5 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Can GEBETAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
A.Yavuz GÜNEŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Barış GÖKTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-
Şenol ŞANKAYA	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi Ülker Stadyumu Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 7 Ay	-	-

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mahallesi Recep Peker Caddesi
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Spor Kompleksi Kapı No:3A Kızıltoprak, Kadıköy-İstanbul
Tic. Sic. No: 271197 / Şirket Sic. No: 271197 / Mersis No: 34010100000000000000
Göztepe V.D. 926 007 1731

76

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
İstanbul Halkın Bankası A.Ş. No 1A
A Blok Kat: 23 / 23.03-24-25-27
34330 / Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 271197 / Şirket Sic. No: 271197 / Mersis No: 34010100000000000000
www.yatirim.com.tr



Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Harvard Üniversitesi ve Bank of America'da Global Danışma Kurulu Üyesidir.

2006-2012 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı yapan Ali Y. Koç, 2004-2017 yılları arasında da 1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığını görevini yürütmüştür. Ali Y. Koç, aynı zamanda 2017-2019 yılları arasında TÜSİAD'da Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak da görev almıştır.

Nezih BARUT

Abdi İbrahim Yönetim Kurulu Başkanı

1952 doğumlu olan Nezih Barut, Abdi İbrahim İlaç Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. İstanbul Üniversitesi Eczacılık Fakültesi'nden 1976 yılında mezun olan Barut, temeli 1912 yılında Abdi İbrahim Bey tarafından atılan Abdi İbrahim İlaç Fabrikası'nda 1976 yılında aktif iş yaşamına başladı. 1981 yılından itibaren Abdi İbrahim İlaç yönetimini devir alan Barut, 30 yılı aşkın sürede Üretim Müdürlüğü, Genel Müdür Yardımcılığı ve Genel Müdürlük gibi şirketin farklı kademelerinde önemli pozisyonlarda sorumluluklar üstlendi. Abdi İbrahim İlaç sanayinin kurumsallaşma sürecini başlatan Nezih Barut, Türkiye ilaç endüstrisinin gelişimi yönünde misyon üstlenen İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Diğer üyelikleri arasında; İstanbul Eczacı Odası, İstanbul Ticaret Odası (ITO), 1907 Fenerbahçe Derneği ve Fenerbahçe Spor Kulübü yer alan Barut, 2008 yılında Danimarka İhracat Birliği tarafından Prens Hendrik Onur Nişanı alan ilk Türk işadamıdır. İngilizce bilen Nezih Barut, evli ve bir erkek çocuk babasıdır.

Nevres Erol BİLECİK

TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanı

1987'de İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olarak Türkiye'nin ilk bilgisayar mühendisleri arasında yer aldı. 1989 yılında İndeks Bilgisayar A.Ş.'yi kurarak, günümüzde 200'den fazla dünya teknoloji markasının ürünlerini 8.000'den fazla iş ortağı kanalıyla Türkiye'deki bireysel ve kurumsal tüketicilerle buluşturan, Index Grup şirketlerinin oluşmasını sağlamıştır. Bilecik 2002-2005 yılları arasında, Türk bilgisayar sektöründeki en eski sivil toplum kuruluşlarından biri olan TÜBİSAD'ın (Türkiye Bilişim Sanayicileri ve İşadamları Derneği) ve 2010-2014 dönemleri arasında İTÜ Mezunlar Derneği'nin Başkanlığını yapmıştır. 2016 yılı itibarıyla 1907 Fenerbahçe Derneğinin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevine devam etmektedir.

Erol Bilecik, eğitim alanına verdiği destek ve yaptığı katkılar dolayısıyla 15 Temmuz 2010 tarihinde TBMM Üstün Hizmet Madalyası ile ödüllendirilmiştir.

12 Ocak 2017 tarihinde gerçekleşen Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği'nin Olağan Genel Kurulunda, TÜSİAD'ın Yönetim Kurulu Başkanı olmuştur.

Fethi PEKİN

Pekin & Pekin Hukuk Bürosu Yönetici Ortağı

Fethi Pekin, 1993 yılında Boston Üniversitesi'nde Hukuk Eğitimi'ni tamamladıktan sonra (B.A. 1993) ve 1996 yılında İngiltere'de bulunan Buckingham Üniversitesi'nde (LL.B.) eğitimi almıştır.

Fethi Pekin, 1996 yılından bu yana Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Bankacılık ve Finans ile Şirketler/Birleşme ve Devralma takımlarındaki çalışmalarıyla birleşme ve devralmalar ile proje finansmanı alanlarında önde gelen bir isim olarak kabul görmüş bulunan Pekin, karmaşık yapıdaki sınır ötesi projeler için hukuk

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühülpasade Cad. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Çarşı, Sarıyer, İstanbul
No:31 Kat:1
Teli: (0212) 306 1907 Faks: (0212) 306 1908
E-posta: info@fenerbahcefc.com.tr
Sözleşme V.D. 926 007 1731

danışmanlık vermektedir. Birleşme ve devralma projelerinin büyük yoğunluk kazanmış bulunduğu 2005-2015 yıllarında, bankacılık ve iletişim sektöründe çeşitli projelerde danışmanlık hizmeti vermiş bulunan Fethi Pekin, çalışmalarını 2007-2015 yıllarında medya, enerji, hizmet ve sağlık sektörlerinde de yoğunlaştırmıştır.

2009-2015 yıllarında yenilenebilir enerji, 1998-2015 yılları arasında ise özelleştirme ve altyapı konuları, yoğunlukla çalışma yaptığı alanlar arasında yer almıştır.

1907 Fenerbahçe Derneği üyesi Fethi Pekin, uzun yıllar Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmıştır.

Mehmet Salih DERELİ

Otomobil yan sanayinde imalat yapan firmalarda Yönetim Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Dereli aynı zamanda 1907 Fenerbahçe Derneği ve Fenerium A.Ş kurucu üyesidir.

Sait Ergun ÖZEN

New York State University Ekonomi bölümü ve Harvard Business School Üst Düzey Yönetici Programı mezunu olan Ergun Özen, bankacılık kariyerine 1987 de İş Bankasında başladı ve 1992 yılında Garanti BBVA ya katıldı.2000-2015 tarihleri arasında Garanti BBVA Genel Müdürü olarak görev yapan Özen halı hazırda yönetim kurulu üyesidir. Ayrıca Özen Beymen Group ve Dome group Yönetim kurulu Başkanı, WeSoda ve Atombank Yönetim Kurulu üyesidir. Evli ve iki çocuk sahibidir.

Esin GÜRAL ARGAT

İşletme lisansını tamamladıktan sonra, İstanbul Üniversitesi İşletme İktisadi Enstitüsü'nde yüksek lisans eğitimi aldı ve 1992'de Güven Çini ve Seramik'i kurdu. 1998'den bugüne, Gürok Grubu'nun büyüme ve yurtdışı yatırım stratejilerinin belirlenmesi ve grup bünyesindeki tüm markaların yaratım süreçlerinin liderliğini üstlendi. 2009 yılından bu yana ise Gürok Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapıyor.

Esin Gural Argat, konsept ve strateji aşamasından ticari ağının oluşturulmasına kadar liderliğini yürüttüğü; dünyanın 5. büyük cam üreticisi LAV, cam ambalaj sektörünün uluslararası oyuncusu GCA, turizm sektörüne yenilik kazandıran Ali Bey Hotels & Resorts, ultra lüks segmentte hizmet veren JOALI Maldives ve Maldivler'in ilk well-being konseptli oteli JOALI BEING; global çapta birçok prestijli ödülün sahibi oldu. 2023 yılında faaliyete geçen ve ultra lüks segmentte hizmet BIJAL, turizm sektörüne yeni bir bakış açısı kazandırdı.

Katıldığı her görevde fark yaratmayı hedefleyen Esin Gural Argat, TİKAD, GİRVAK ve TÜRKONFED'in Yönetim Kurulu'nda geliştirdiği sivil toplum çalışmalarıyla sürdürülebilirlik hedeflerine ve özellikle bölgesel kalkınma ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularına öncelik veriyor.

Esin Gural Argat, TÜSİAD'da üç dönem Yönetim Kurulu Üyeliği görevini üstlendi ve Dijital Dönüşüm Yuvarlak Masası Liderliğini yaptı. Ayrıca TÜSİAD üyesi olarak Turizm Çalışma Grubu, Bölgesel Gelişme, İş Dünyası ve Sivil Toplum Kuruluşlarıyla İlişkiler Komisyonu, Sosyal İlişkiler Komisyonu, AB Sürecinde Kadın Çalışma Grubu ve Sosyal Politikalar

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zülfüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu Apt.

Nispetiye / Beşiktaş / İSTANBUL

Tel: (0212) 232 72 72 / Faks: (0212) 232 72 72

Göztepe V.D. 926 007 170



sektöründe Türkiye’de ilk büyük kapasiteli havalimanı inşaatı ve operasyonunu yapmak üzere kurduğu TAV markasında 2017 yılına kadar Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi.

Özel girişimciliğinin yanı sıra özelleştirme kapsamındaki altyapı, enerji ve yatırım projeleri de gerçekleştiren Akın, iş dünyasındaki dinamizmini ve gayretini birçok dernek, vakıf ve meslek odası gibi gönüllü kuruluşlarda kurucu ve yönetici olarak görev alarak sivil toplum örgütlerine de taşıdı.

Hamdi Akın, 2000-2002 yılları arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Asbaşkanlığı, 1992-2004 yılları arasında Metal Sanayiciler Sendikası (MESS) Ankara Bölgesi Temsilciler Kurulu Başkanlığı, 1998-2000 yılları arasında Türkiye Genç İş Adamları Derneği (TÜGİAD) Yönetim Kurulu Başkanlığı, 1995-2001 yılları arasında Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2009 yılları arasında Türkiye Sanayici İş Adamları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Bilgi Toplumu & Yeni Teknolojiler Komisyonu Başkanlığı ve 2011-2018 yılları arasında Deniz Temiz Derneği’nin (TURMEPA) Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi.

London School of Economics’de Çağdaş Türkiye Araştırmaları Kürsüsü’nün kurucularından olan Akın, 1999 yılından bu yana Türkiye iyi yetişmiş insan kaynağı sağlamak amacıyla kurduğu Türkiye İnsan Kaynakları ve Eğitim Vakfı’nın (TİKAV) Kurucu Üyesi ile Vakfın Onursal Başkanı, Basketbol için Eğitim ve Destek Vakfı (BİDEV) Mütevelli Heyeti Üyesi ve Bodrum Tanıtma Vakfı (BOTAV) Yönetim Kurulu Üyesi unvanlarını taşıyor.

Can GEBETAŞ

15 Ocak 1983 yılında İstanbul’da doğdu. Lisans öğrenimde Fizik bölümünü tamamladıktan sonra Yeditepe Üniversitesi Genel Gazetecilik ve Medya Yönetimi Yüksek lisansını onur derecesi ile tamamladı. Halen Yeditepe Üniversitesi Medya Çalışmaları doktora programına devam eden Can Gebetaş, doktora tezine yönelik çalışmalar yapmaktadır.

2001 yılında, 1907 Ünifeb (Üniversiteli Fenerbahçeliler Derneği) kurucularından birisi olan Gebetaş, bu dernekte başkanvekilliği ve yönetim kurulu üyeliğinde bulundu. Ünifeb Mezunlar Derneği kurucu üyelerinden birisidir.

2013-2019 yılları arasında, 1907 Fenerbahçe Derneğinde yönetim kurulu üyeliği yapmıştır. Çeşitli sivil toplum kuruluşlarına üyeliği olan Gebetaş, aynı zamanda Kadıköy Belediyesi Meclis Üyesi görevini de yürütmektedir.

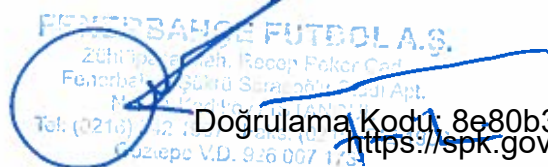
2004-2013 yılları arasında ulusal bir gazetede çalışan Can Gebetaş, çeşitli TV kanallarında ve radyolarda spor yorumculuğu yapmıştır. Şu anda, gayrimenko.com adlı internet sitesine sahip gayrimenkul alanında faaliyet gösteren bir şirketin kurucu ortağıdır. İngilizce bilmektedir, evli ve Defne adında bir kız çocuğu babasıdır.

Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU

1966 yılında İstanbul’da doğdu.

1985’te Saint-Benoit Fransız Lisesinden, 1989’da Elektronik ve Haberleşme Mühendisi olarak İstanbul Teknik Üniversitesinden, 1991 yılında Telekomünikasyon Yüksek Mühendisliği eğitimi aldığı George Washington University’den mezun oldu.

İş hayatına 1992 yılında başlayan Özdoğru, 2002-2005 yılları arasında Sabancı Holding’de teknoloji şirketlerinden sorumlu Bölüm Başkanlığı ve Sabancı Telekom kurucu Genel Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 2005’te İcra Kurulu Üyesi olarak Esas Holding’e katıldı. 2010’da Esas Holding CEO’su oldu.



2020'den itibaren DEİK (Dış Ekonomik İlişkiler Konseyi) Türkiye-Fransa İş Konseyi Başkanlığını yürüten Özdoğru, 2016'da George Washington University Mühendislik ve Uygulamalı Bilimler Fakültesi tarafından "Seçkin Mezun" ödülüne layık görüldü.

2016-2018 yılları arasında 1907 Fenerbahçe Derneği yönetim kurulu üyeliği, 2019-2020 yıllarında Sigortam.net İTÜ Basket Kulübü yönetim kurulu başkanlığı görevlerini yapan Özdoğru, halen Esas Holding yönetim kurulu üyesi & CEO, Pegasus Havayolları yönetim kurulu başkan vekilliği ve çeşitli Esas grup şirketlerinde yönetim kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Özdoğru, evli ve 2 çocuk sahibidir.

Alaattin Yavuz GÜNEŞ

25 Aralık 1970 tarihinde Erzurum'da doğdu.

Mimarlık bölümünde lisans eğitimi, Şehir Planlama alanında yüksek lisans eğitimlerini tamamlamıştır.

Ortadoğu İnşaat & Kargın Grup Yönetim Kurulu Başkanı olarak iş hayatına devam etmektedir.

İstanbul Fenerbahçeliler Derneği Başkanı, Anadolu Kartalları İş İnsanları Derneği üyesi, Rodos Ticaret Odası Platformu üyesi olarak çeşitli sivil toplum örgütleri ve derneklerde aktif olarak görev almaktadır.

Yavuz Güneş, evli ve iki çocuk babasıdır.

Barış GÖKTÜRK

1982 yılında İstanbul'da doğmuştur. Saint Benoit Fransız Lisesi ve ardından University of California (İşletme Ekonomisi bölümünden) onur öğrencisi olarak mezun olmuştur. Üniversite yıllarında Araştırma Asistanı olarak çalıştığı UCSB Economic Forecast bünyesinde 6 adet ekonomi yayınında yardımcı yazar olarak yer almıştır.

2005 yılında Türkiye'ye dönerek çalışmaya başladığı Yükselen Çelik'te, 2009 yılı itibarıyla İcra Kurulu Başkanı olmuştur. Şirketi yeni bir iş modeline geçirerek vasıflı çelik ve katma değerli ürünler alanında uzmanlaşmıştır. 2013 yılında uluslararası rakip şirketlerden Ramateks Metal'i satın alarak Yükselen bünyesine katmıştır. Yurtiçinde kurduğu çelik servis merkezleriyle ve başarılı ihracat faaliyetiyle, Şirketin satış gelirlerini 18 yıl içinde döviz cinsinden 70 kat civarında büyötmüştür. 2019 yılında Yükselen'i halka arz ederek Borsa İstanbul'da işlem görmesini sağlamıştır.

Göktürk Holding kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Yükselen Çelik İcra Kurulu Başkanı, Göktürkler Çelik Yönetim Kurulu Üyesi, BG Metal Yatırımları kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Sky Fuarcılık kurucu Yönetim Kurulu Başkanı, Rising Steel Inc.(USA) kurucu Yönetim Kurulu Başkanı ve Rising Stahl (Almanya) kurucu Yönetim Kurulu Başkanı görevlerini günümüzde sürdürmektedir. Ulusal Kalıp Üreticileri Birliği (UKUB) ve Savunma Havacılık Kümelenmesi (SAHA) üyesidir.

2022 yılında Ekonomist dergisi tarafından yayınlanan Türkiye'nin en başarılı '40 yaş altı 40 iş insanı' listesinde 29. sırada yer almıştır. 2018 yılından bu yana uluslararası Metal Expo Eurasia Fuarı'nın Yürütme Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. 2022 yılında Demir Çelik Sektörünü temsilen İstanbul Ticaret Odası (İTO) Meclis Üyesi seçilmiştir.

İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Evli ve bir çocuk babasıdır.



Şenol ŞANKAYA

1962 yılında Bursa'da doğan Şenol Şankaya, orta ve lise öğrenimini İhsan Çizakça Koleji'nde tamamladıktan sonra, İsviçre Lugano Koleji'nde 2 sene ön lisans yapmıştır. Daha sonra 1982 yılında Los Angeles Pepperdine Üniversitesi İş Yönetimi Bölümü'ne girip yüksek öğrenimine burada devam etmiştir

1985 yılında Almanya'da 10 aylık bir lisan eğitim dönemi geçirdikten sonra 1986 yılında Türkiye'ye dönen Şankaya, Yeşim Tekstil'de iş hayatına başlamıştır. İki sene firmanın çeşitli departmanlarında çalışarak bir oryantasyon dönemi geçiren Şankaya bu dönemde Nergis Holding'e bağlı Aksoylar firmasının ve Yeşim Tekstil'in ihracatını birlikte yürütmüştür.

Halen Yeşim Grup'ta CEO olarak çalışmalarını devam ettirmektedir. Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD), Türkiye Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Bursa Sanayici ve İş İnsanları (BUSİAD) gibi derneklere üye olan Şankaya, 2006-2018 yılları'nda Uludağ İhracatçıları Birlikleri'ne bağlı Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birlikleri'nin başkanlık görevini yürütmüştür.

2010 yılında UİB Birlik Başkanlarının Koordinatör Başkanı olarak da seçilen Şankaya, aynı yıl Dünya Hazır Giyim Federasyonu'nun (International Apparel Federation IAF) yönetim kuruluna seçilerek Türkiye'yi temsil etmiştir. Şankaya yine 2010 yılında Türkiye Giyim Sanayicileri Derneği (TGSD) tarafından da Yüksek İstişare Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Şankaya ayrıca 2007 yılında Ekonomist dergisinin yaptığı "Anadolu'nun En Etkin İşadamı" anketinde 8. sırada yer alırken, 2021 yılında Fast Company dergisi tarafından hazırlanan "Sürdürülebilirlik Liderleri 50" listesine girdi.

2007 yılında BUSİAD tarafından yılın işadamı seçilen Şankaya İngilizce ve Almanca olmak üzere iki yabancı dil bilmektedir. Şenol Şankaya, evli ve iki çocuk babasıdır.

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Çağdaş KOÇAK

Çağdaş Koçak, lisans eğitimini 2009 yılında Başkent Üniversitesi İngilizce İşletme Bölümü'nde bitirmiş, aynı yıl Socar – Azerbaycan'da Proje Yöneticisi olarak çalışma hayatına başlamış, 2010 yılında Türkiye'ye dönerek Akbank'ta Management Trainee olarak bankacılık hayatına geçiş yapmıştır. 2014 yılında Yapı Kredi Bankası'na transfer olan Koçak, 2019 yılına kadar Kurumsal Bankacılık departmanında Kurumsal Portföy Yönetici Yardımcılığı, Kurumsal Portföy Yöneticiliği ve Kurumsal Satış Yöneticiliği yapmıştır. 2019 yılı itibariyle Fenerbahçe Spor Kulübü'ne geçiş yapan Çağdaş Koçak, sırasıyla Finans Müdürlüğü, Finans Koordinatörlüğü yapmış, halen Mali İşler Direktörü olarak görevine devam etmektedir.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	FB Futbol A.Ş'deki Görevi	Son 5 Yılda Şirket Dışında Üstlendiği Görevler	İlgili Şirket'teki Sermaye Payı (%)	Durumu
------------	---------------------------	--	-------------------------------------	--------

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zülfüpaşa Mah. Recep Peker Caddesi

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyer Kampüsü

Nispetiye Mah. Nispetiye Caddesi

Tel: (0212) 542 00 00 Faks: (0212) 542 00 00

Coşkun V.D. 926 007 1451

83

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu Sicil No: 27

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Sicil No: 1385/0223-1510-00

www.yhyatirim.com.tr



Y. Ali Koç	Başkan	Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Vekili /Koç Finansal Hizmetler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı / Koç Grubu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıkları ve Üyelikleri / Çeşitli Vakıf ve Derneklerde Üyelikler		Devam ediyor
Nezih Barut	Başkan Yardımcısı	Abdi İbrahim İlaç Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Üyesi görevleri bulunmaktadır.		Devam ediyor
N. Erol Bilecik	Üye	Homend Elek. Cih. San.ve Tic. A.Ş., İndeks Bilg.Sist. Müh. San. ve Tic. A.Ş.,Desbil Tek.Ür. Tic. A.Ş. Ve diğer 9 şirkette Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri		Devam ediyor
Fethi Pekin	Üye	Pekin & Pekin'in Yönetici Ortağı		Devam ediyor
S. Ergun Özen	Üye	Beymen Grup ve Dome Group Yönetim Kurulu Başkanlıkları; Garanti BBVA, WeSoda ve Atombank Yönetim Kurulu Üyelikleri		Devam ediyor
M. Salih Dereli	Üye	Dereli Holding ve İzmit Federal Mogul Yönetim Kurulu Başkanı		Devam ediyor
Esin Güral Argat	Üye	Gürok Grubu Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği		Devam ediyor
M.İlker Dinçay	Üye	Nur Yapı Yönetim Kurulu Başkanlığı		Devam ediyor
M.Kemal Danabaş	Üye	1907 Fenerbahçe Derneği Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
Hamdi Akın	Üye	Akfen Holding Yönetim Kurulu Başkanı,Akfen Yenilenebilir Enerji ve Akfen GYO Yönetim Kurulu Başkanı,Mersin Liman İşletmeleri Yönetim Kurulu Üyesi		Devam ediyor
H.Çağatay Özdoğru	B.sız Üye	Esas Holding CEO ve Esas Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri, Pegasus		Devam ediyor



FENERBAHÇE FÜTEBOL A.Ş.

Zaferan Çiğni, Kerepe Pınar Cad.
Fenerbahçe Çiğni Sarayolu Şişli/İstanbul

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nispetiye/İstanbul

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nispetiye/İstanbul

84

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nispetiye/İstanbul

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nispetiye/İstanbul

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Nispetiye/İstanbul



		Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği		
Can Gebetaş	B.sız Üye	Gayrimenko.com kurucu ortağı	-	Devam ediyor
A.Yavuz Güneş	B.sız Üye	Ortadoğu İnşaat ve Kargın Grup Yönetim Kurulu Başkanlıkları	-	Devam ediyor
Barış Göktürk	B.sız Üye	Göktürk Holding kurucu Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yükselen Çelik İcra Kurulu Başkanlığı	-	Devam ediyor
Şenol Şankaya	B.sız Üye	Yeşim Grup'ta Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO'su	-	Devam ediyor

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

FEVİKSANER FUTBOL A.Ş.

Zührehan, Recep Fakir Cad.

Feviköy, Şişli Sarıyeri, İstanbul

N. 100 / 100 / 100 / 100 / 100

Tel: (0210) 123 4567 Faks: (0210) 123 4567

Sicil No: M.D. 036 097 1731

85

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Ödenecek kıdem tazminatı her hizmet yılı için 1 aylık maaş kadardır ve 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla 35.058,58 TL (31 Mayıs 2023: 19.982,83 TL, 31 Mayıs 2022: 10.848,59 TL) üzerinden hesaplanmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TFRS, Grup'un kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	31 Mayıs 2024	31 Mayıs 2023	31 Mayıs 2022
İskonto oranı (%)	26,00	17,00	17,00
Maaşlarda beklenen artış oranı (%)	23,62	21,33	21,50
Net iskonto oranı (%)	1,93	3,70	3,70

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolar için 35.058,58 TL üzerinden hesaplanmaktadır (31 Mayıs 2023: 19.982,83 TL, 31 Mayıs 2022: 10.848,59 TL).

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Haziran 2023- 31 Mayıs 2024	1 Haziran 2022- 31 Mayıs 2023	1 Haziran 2021- 31 Mayıs 2022
Dönem başı	11.168.324	16.617.800	4.075.980
Faiz maliyeti	1.655.076	2.539.363	
Cari dönem hizmet maliyeti	3.507.289	2.275.202	876.336
Dönem içinde ödenen	8.191.017	10.679.146	863.149
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	(5.386.429)	(16.230.508)	(2.551.598)
Dönem sonu	14.332.631	11.168.324	6.785.331

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zahtıpaşası Mh. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu

No:2 Kat:10 / Beşiktaş / İstanbul

Tel: (0216) 349 19 10

Fax: (0216) 349 19 11

E-posta: ffb@fenerbahce.com.tr

87

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mahallesi, Levent Sokak No:1A

Akmerkezi Kat:5 / Beşiktaş / İstanbul

Tic. Sic. No: 274945 / Mersis No: 0388-0023-1910-0001

www.yapi.kredi.yatirim.com.tr



Denetimden Sorumlu Komite	Riskin Erken Tespiti Komitesi	Kurumsal Yönetim Komitesi	Sürdürülebilirlik Komitesi
H.Çağatay Özdoğru (Başkan)	A.Yavuz Güneş (Başkan)	Can Gebetaş (Başkan)	Şenol Şankaya (Başkan)
Şenol Şankaya (Üye)	Hamdi Akın (Üye)	H.Çağatay Özdoğru (Üye)	Hamdi Akın (Üye)
Can Gebetaş (Üye)	M.İlker Dinçay (Üye)	M.İlker Dinçay (Üye)	-
-	-	M.Salih Dereli (Üye)	-
-	-	Onur Yavuz (Üye)	-

- Şirket faaliyetlerinin mevzuata ve Şirket içi düzenlemelere uygun olarak yürütülüp yürütülmediğini izler,
- İç kontrol sisteminin etkinliği ve yeterliliği konusunda çalışmalar yapar ve Üst Yönetim'e raporlar,
- İç denetimin şeffaf olarak yapılması için gerekli tedbirlerin alınmasını sağlar,
- İç denetim raporu hazırlayarak Üst Yönetim'in bilgisine sunar.
- SPK düzenlemeleri ve TTK ile komiteye verilen/ verilecek diğer görevleri yerine getirir.

Riskin Erken Tespiti Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket esas sözleşmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu "Kurumsal Yönetim İlkeleri"nde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel amaçları;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti,
- Tespit edilen risklerin, Şirketin kurumsal risk alma sınırları çerçevesinde değerlendirilmesi suretiyle uygun şekilde yönetildiğinin kontrolü ve uygunluğunun verilmesi,
- Kurumsal risk alma sınırlarını aşan risklerle ilgili olarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmesi,
- Tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin tespiti, uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmaktan ibarettir.

Komite gerekli gördüğü durumda, Yönetim Kurulu'nun yetkilendirmesiyle Risk Yönetimi konusunda Şirketin ilgili birimleri görevlendirme, iş süreçlerini inceleme ve riski yönetmek anlamında belirlenen aksiyonların alınıp alınmadığına ilişkin izleme ve kontrol etme yetkisine sahiptir.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışma yapacak olan Risk Komitesi'nin temel görev ve sorumlulukları;

- Türk Ticaret Kanunu ve SPK Düzenlemeleri ile uyumlu olarak komite sorumluluğunda olan tüm görevleri yerine getirmek,
- Yönetim Kurulu'na, Şirkette kullanılacak Risk Yönetimi stratejisi risk yönetimi politikaları ve prosedürlerini belirleyici çalışmalar yapmak ve görüş ve önerilerini sunmak,
- Denetim Komitesi'ne, Yönetim Kurulu'na ve Denetçi'ye, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin diğer paydaşlarını da etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerinin geliştirilmesi için elindeki bilgi ve belgeleri paylaşmak ve gerekli önerilerde bulunmak görüş sunmak,
- Şirket'in hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek mevcut ve olası riskleri tespit etmek, değerlendirmek, ölçmek ve analiz etmek,
- Risklerin yanında, Şirket'in hedeflerine ulaşmasında olumlu etki yaratabilecek belirsizlikleri de takip etmek ve Şirket için olası fırsatları değerlendirmek,
- Mevcut ve olası riskleri belirli risk kategorileri altında toplayarak etki ve ihtimal derecelerine göre önceliklendirerek, Şirket'in risk haritasını çıkarmak,

FENİRSANCI FUTBOL A.Ş.

Zihniye Paşa Cad. Recep Peker Camii Karşısı
Fenitürk Sok. No: 10 Kat: 3 Sermaye Piyasası Kurulu Apt.
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 272000 / Şirket Sic. No: 272000 / Mersis No: 0388-0023-1910-00000000000
E-posta: V.D. 626 097 1731

90

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş. No 1A
Etiler Katilifleri, Cennet Mahallesi No 25 - 27
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 272000 / Şirket Sic. No: 272000 / Mersis No: 0388-0023-1910-00000000000
www.yatirim.com.tr



16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği’nin 5’inci maddesinin ikinci fıkrası gereği Şirket, Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin uygulanması kapsamında 1. grupta yer almaktadır.

Şirket, SPK’nın II-17.1 sayılı Tebliği’nin ekinde yer alan Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinin 4.3.6 no’lu maddesinde düzenlenen bağımsız yönetim kurulu üyeliğine ilişkin kriterlere uyum sağlamaktadır.

Şirketimizin Kurumsal İlkeler Uyum Raporları www.kap.org.tr web adresinde ve Şirketimizin web adresinde <http://www.fenerbahce.org/fbfutbol/> yayınlanmaktadır. Şirket’in Fenerbahçe Spor Kulübü’nün resmi yayın organlarından biri olan www.fenerbahce.org adresli internet sitesi ana sayfasında, diğer siteler bölümünde, “Futbol A.Ş.” ikonu kullanılmak suretiyle kolay ulaşılabilir ve aktif olarak bulunmaktadır. İnternet sitesi; pay sahiplerinin, menfaat sahiplerinin ve tüm kamuoyunun açık, net ve eş zamanlı olarak bilgilendirilmesi amacıyla kurulmuştur. İnternet sitesinde yer alan bilgiler sürekli olarak güncellenmektedir.

Şirket, SPK kurumsal yönetim ilkelerine uyumu raporları ile ilgili değerlendirme ve açıklamalarına, Kamuyu Aydınlatma Platformu’nda aşağıda verilen linklerden erişilebilmektedir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1330259> (KYUR 2023)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1183096> (KYUR 2022)

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1053771> (KYUR 2021)

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Şirket’in yatırımcı ilişkileri, pay sahipliği ile ilgili mevzuat, esas sözleşme ve diğer iç düzenlemeler çerçevesinde Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yürütülmekte olup, söz konusu birim Mali İşler Direktörlüğü’ne bağlı olarak görev yapmakta ve başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunmasında ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında etkin rol oynamaktadır.

Yönetim kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün başlıca görevleri şunlardır:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasının sağlanması, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemlerin yürütülmesi,
- Dönem içerisinde Şirketle ilgili bölüme gelen sorular, kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri Şirket’in bilgilendirme politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüzyüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlanması,

- Dönem içerisindeki olağan Genel Kurul toplantısının ilgili bölümlerle işbirliği içinde mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılması,

- Pay sahiplerinin ortaklık genel kuruluna katılımını kolaylaştıracak ve toplantı sırasında iletişimi güçlendirecek Genel Kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühürcübaşı, Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü, 34399 Beşiktaş/İstanbul

Not: 0216 339 1007

Tel: (0216) 339 1007 Faks: (0216) 339 1007

Bozdoğan V.D. 026 007 173

92

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Kat: 9 Kat: 9

34399 Beşiktaş/İstanbul - B. K. Kap. / İS

Tic. Sic. No: 257689 / Tescir No: 0368

www.ykym.com.tr



dokümanları içeren Doküman setinin oluşturulması, web sitesinin sürekli güncellenerek pay sahiplerinin şirket hakkında kesintisiz ve açık bilgi almaları sağlanması,

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dahil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi gözetilmek ve izlenmek suretiyle, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişim koordinasyonunun sağlanması, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler yapılması.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi :

Adı Soyadı	Görevi	Öğrenim Durumu	Sermaye Piyasası Lisans Türü	Sermaye Piyasası Lisans Türü
Onur Yavuz	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Yüksek Lisans	SPK Düzey 3 / SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme / SPK Türev Araçlar	Telefon: 0216 542 1871 Faks: 0216 542 1956 e-posta: onur.yavuz@fenerbahce.org

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Personel Sayısı			
	31.05.2022	31.05.2023	31.05.2024
Fenerbahçe Futbol A.Ş	181	194	258
Bağlı Ortaklık (Fenerium)	316	336	370
Ortalama Toplam Personel Sayısı	497	530	628

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihirli Mah. Rodos Parkı Cad.

Fenerbahçe Şişli Kurumları Sın. A.Ş.

Nispetiye / Beşiktaş / İSTANBUL

Tel: (0216) 542 1907 Faks: (0216) 542 1956

Cosztepe V.

93

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



YATIRIM KURUMU

DEĞERLENDİRME

ALINIR 21.03.2024

www.ykym.com.tr



18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi				
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
Ticaret Unvanı/	15.10.2024 (Son Genel Kurul)		25.11.2024 (Mevcut Durum)	
Adı Soyadı	(TL)	(%)	(TL)	(%)
FENERBAHÇE SPOR KULÜBÜ	66.383.828	67,07	66.383.828	67,07
DİĞER	32.596.172	32,93	32.596.172	32,93
TOPLAM	98.980.000	100,00	98.980.000	100,00

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi: Şirket'te dolaylı yoldan pay sahibi yoktur.

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir.	1,00	10.250.000	10,36
B	Hamiline	Yoktur	1,00	88.730.000	89,64
			TOPLAM	98.980.000	100,00

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Fenerbahçe Spor Kulübü, Şirket sermayesini temsil eden payların doğrudan %67,07'sine sahip olması nedeniyle, Şirket'in yönetim hakimiyeti Kulübe aittir.

Şirket Esas Sözleşmesi madde 7 hükmü çerçevesinde Esas Sözleşmenin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde (A) Grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Yönetim Kurulu Başkanlığı

Yönetim Kurulu Başkanlığı

Yönetim Kurulu Başkanlığı

belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir.

Ayrıca Genel Kurulda Esas Sözleşmenin 22. maddesinde (a) - (k) bendleri arasında (a ve k dahil) bahsedilen konularda karar alınabilmesi için, (A) grubu paylar malikinin olumlu oyu aranacaktır.

Hakim ortağın sahip olduğu payların hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek için Şirket'in esas sözleşmesinde özel bir tedbir ve hüküm yoktur.

Ancak, yönetim hâkimiyetinin kötüye kullanılması sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile ilgili diğer mevzuat hükümlerine tabidir. Bu çerçevede, pay sahiplerini koruyucu hükümler uygulama alanı bulacaktır. Ayrıca esas sözleşmedeki bağımsız yönetim kurulu üyelerine ve kurulması gerekli olan komitelere ilişkin hükümlerin hâkimiyetin kötüye kullanılmasını engelleyeceği işlevleri vardır.

Şirket esas sözleşmesinin "Denetim" başlıklı 28. maddesine göre ise, Şirket'in ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında Türk Ticaret Kanunu'nun ve Sermaye Piyasası Mevzuatının ilgili maddeleri uygulanır.

Ayrıca paylar Borsa'da işlem görmekte olup, Şirket halka açık olmasının getirdiği denetimlere ve kontrol mekanizmasına tabidir.

18.5. İhraççının yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

İlişkili Taraflar

Finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- (a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır:
- Söz konusu kişinin,
- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
 - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
 - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- (b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir),

FERİDBAHCE FUTBOL A.Ş.

Zülfürlü, Esentepe, Beşiktaş, Beşiktaş Futbol A.Ş.

Fenerbahçe Spor Kulübü / İstanbul

Neşriye Köyü / İstanbul

Tel: (0216) 442 1907 Faks: (0216) 442 1906

E-posta: M.D. 005 002 470

95

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



0016

b280f562ff  0316

Ticari olmayan alacaklar (*)	31.May.24	31.May.23	31.May.22
FBSK (**)	3.585.201.622	5.322.537.472	2.863.987.216
Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic.Ltd.Şti. (***)	1.588.855	-	-
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (***)	-	43.169.623	-
Fenerbahçe İletişim Hizm.San.Tic.A.Ş.(***)	34.912	14.228.949	-
	3.586.825.389	5.379.936.044	2.863.987.216

(*) Grup'un ilgili şirketlerden ticari olmayan söz konusu alacaklarının belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Bu alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir. İlgili alacaklar için uygulanan gecikme faiz oranı, 2024-25 sezonu için; Birinci çeyrek: %11,51, ikinci çeyrek: %22,56, üçüncü çeyrek %39,22 ve son çeyrek için %47,37'dir (31 Mayıs 2023: Birinci çeyrek: %15,65, ikinci çeyrek: %14,53, üçüncü çeyrek %12,29, dördüncü çeyrek %10,21), (31 Mayıs 2022 için ise %20,58'dir.).

(**) Ana ortaklığı temsil etmektedir.

(***) Ana ortağın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır.

FBSK'dan ticari olmayan alacaklarla ilgili Şirket ve FBSK arasında bir protokol olmamasına karşın, tutarın azaltılması ile ilgili çalışmalar yapılmaktadır. 31.05.2024 tarih itibarıyla sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolar ve bağımsız denetçi raporunda sınırlı olumlu görüşün dayanağı aşağıdaki şekilde ifade edilmiştir:

Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

31 Mayıs 2024, 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

Ticari borçlar	31.May.24	31.May.23	31.May.22
FBSK (*)	3.422.848	15.695.810	8.372.151
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yay. A.Ş. (**)	2.400.843	1.839.830	-
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşl. ve Tic. A.Ş. (**)	719.660	1.259.465	392.403
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	-	636.320	-

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı

Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanı

Adres: Fenerbahçe Spor Okulları Eğitim İşletmeleri San. Tic. Ltd. Şti. Yönetim Kurulu Başkanı

Tel: (0212) 542 11 11 Faks: (0212) 542 11 11

Gözetim: (0212) 542 007 1731

97

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı

Adres: Yapi Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı

Tel: (0212) 440 00 00 Faks: (0212) 440 00 00

Gözetim: (0212) 440 00 00



Diger	993.146	-	18.386
	7.536.497	19.431.425	8.783.144

Ticari olmayan borçlar	31.May.24	31.May.23	31.May.22
Yıldırım Ali Koç	41.930.660	52.387.099	25.001.595
	41.930.660	52.387.099	25.001.595

(*) Ana ortaklığı temsil etmektedir.

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır

31 Mayıs 2024, 31 Mayıs 2023 ve 31.05.2022 tarihlerinde sona eren dönemlere ait ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

İlişkili Taraflara Satışlar ve İlişkili Taraflardan Gelirler	1.Haz.23 31.May.24	1.Haz.22 31.May.23	1.Haz.21 31.May.22
FBSK (*)	83.595.279	45.507.207	285.303.597
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (**)	21.108.229	16.938.237	1.570.045
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	13.827.314	7.176.507	85.147
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	964.287	260.485	3.017.443
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (**)	798.594	8.380.984	7.060.955
Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yön. Hiz. Ticaret A.Ş. (**)	18.808	38.876	20.724
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	1.615	2.117	17.266
	120.314.126	78.304.413	297.075.177

İlişkili Taraflardan Alışlar ve İlişkili Taraflara Giderler	1.Haz.23 31.May.24	1.Haz.22 31.May.23	1.Haz.21 31.May.22
FBSK (*)	65.965.444	71.378.730	25.115.618
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. (**)	18.089.311	6.156.276	1.655.755
Fenerbahçe Turizm ve Catering İşl. San. ve Tic. Ltd. Şti. (**)	8.499.166	9.231.630	1.271.593
Radio Fenerbahçe Medya ve İletişim Hizmetleri A.Ş. (**)	1.120.207	909.553	326.520
Fenerbahçe Eğitim Öğretim İşletmeleri Ticaret A.Ş. (**)	24.318	488.094	302.484

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Spor Yayıncılık Ltd. Şti.

No:391 Kat:2 34398 Beşiktaş/İSTANBUL

Tel: (0212) 342 1907 Faks: (0212) 342 1908

Gözetim V.D. 926 007 1731



Aktif Gençlik Sportif Yatırım Yönl. Hiz. Ticaret
A.Ş. (**)

-

759.471

287.404

93.698.446

88.923.754

28.999.324

(*) Ana ortaklık

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketler

Grup'un FBSK tarafından elde ettiği satışları ve gelirleri, dönem içerisinde yapılan lisanslı ürün satışından kaynaklanmaktadır. Grup'un FBSK'dan olan alışların ve giderlerin önemli bir kısmı, tesis kullanım giderleri ve lisans kullanım hakkı giderlerinden oluşmaktadır

İlişkili Taraflardan Finansman Gelirleri	1.Haz.23 31.May.24	1.Haz.22 31.May.23	1.Haz.21 31.May.22
FBSK (***)	1.037.639.877	770.171.239	540.128.850
Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayınçılık A.Ş. (***)	7.318.079	9.359.756	-
Fenerbahçe İletişim Hizm. San. Tic. A.Ş. (***)	1.446.309	5.626.940	-
Fenerbahçe Spor Okulları Eğt.İşl.San.Tic. Ltd.Şti. (***)	501.385	91.954	-
	1.046.905.650	785.249.889	540.128.850

(*) Ana ortaklığı temsil etmektedir.

(**) Ana ortağın kontrolündeki şirketlerden oluşmaktadır.

(***) Grup'un ilgili şirketlerden olan alacaklarına her üç ayda bir değişen faiz oranları kullanılarak faiz işletilmiştir (Birinci çeyrek: %11,51, ikinci çeyrek: %22,56, üçüncü çeyrek %39,22, dördüncü çeyrek %47,37). (31 Mayıs 2023: Birinci çeyrek: %15,65, ikinci çeyrek: %14,53, üçüncü çeyrek %12,29, dördüncü çeyrek %10,21).

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 98.980.000-TL (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 98.980.000 (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin) adet paya ayrılmıştır.

Şirket paylarının %10,36'sını oluşturan 10.250.000 TL (Onmilyonikiyüzellibin) nominal değerde 10.250.000 (Onmilyonikiyüzellibin) adet pay (A) grubu, %89,64'ünü oluşturan 88.730.000 TL (Seksensekizmilyonyediyüzotuzbin) nominal değerde 88.730.000 (Seksensekizmilyonyediyüzotuzbin) adet pay (B) grubudur. (A) grubu payların tamamı nama yazılıdır. (A) grubu nama yazılı paylar hiç bir şekilde hamiline yazılı hale dönüştürülemez. (B) grubu payların tamamı hamiline yazılıdır.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07/12/2015 tarih ve 34/1548 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Çarşı Sırtı Sok. No: 3

Şişli / Beşiktaş / İstanbul

Tel: (0216) 522 1537 Faks: (0216) 522 1538

Gözetleme V.D. 926 007 1731

99

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Akmerkez Kat: 9

Şişli / Beşiktaş / İstanbul

Tic. Sic. No: 257683 Fikri Sic. No: 035

www.yatirim.com.tr



Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000.-TL (ikiyüzellimilyon Türk Lirası) olup, her biri 1 (Bir) TL itibari değerinde 250.000.000 (ikiyüzellimilyon) adet paya bölünmüştür. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinde belirtildiği üzere, Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

	01.06.2021- 31.05.2022	01.06.2022- 31.05.2023	01.06.2023- 31.05.2024
Toplam Sermaye (nom. TL)	98.980.000	98.980.000	98.980.000
Fiili Dolaşımda Bulunan Paylar (Nom. TL)	32.504.593,57	32.486.964,58	32.478.069,83
Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%)	32,83	32,82	32,81

Şirket'in sermayesinin tamamı nakden ödenmiş olup, aynı sermaye bulunmamaktadır.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.9. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühülpası Mah. Fenerbahçe Çarşısı

Fenerbahçe

No: 1 / 1. Kısım / 131. No'lu Kat

Tel: (0216) 542 1937 Faks: (0216) 542 1936

100

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Akmerkez Kat: 9

1. Kısım Kat: 9

Sicil No: 257689 / Mersis No: 08030012500000000000000000

www.yatirimci.kurumu.gov.tr



Şirket'in payları Borsa İstanbul'a (BİST) kote olup, payların %32,93'ü, "FENER" kodu ile borsada işlem görmektedir. İzahname tarihi itibarıyla payların %89,64'ü B grubu pay olup, borsada işlem görebilir niteliktedir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in Esas Sözleşmesi ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan "Fenerbahçe Futbol A.Ş Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" KAP'ın (www.kap.org.tr) ve Şirket'in <https://fenerbahce.org/fbfutbol/> kurumsal internet adreslerinde yer almaktadır.

Genel Kurul'un Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'ye Şirket'in Kurumsal İnternet Sitesi https://www.fenerbahce.org/FB/media/FB/pic_lib/fbsportif/genel-kurul-calisma-esas-ve-usulleri-hakkinda-ic-yonerge_2555486.pdf veya Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinde (www.kap.org.tr) adresinden ulaşılabilir.

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in amaç ve konusu, esas sözleşmesinin Şirketin Amaç ve Konusu başlıklı 3. maddesinde yer almakta olup, buna göre Şirket, spor dalı tescilinin bulunduğu futbol spor dalındaki takımlarının performansını ulusal ve uluslararası platformlarda en üst düzeye çıkarmak amacıyla gerekli gelişmiş yönetim yapısını oluşturmayı ve 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonu Kanunu ile bu Kanuna dayanılarak çıkarılmış bulunana yönetmelik, tebliğ ve diğer alt düzenleyici işlemler ile 5894 sayılı Türkiye Futbol Federasyonu Kuruluş ve Görevleri Hakkında Kanun hükümleri ve Türkiye Futbol Federasyonu, UEFA ve FIFA'nın yayınlacağı tüzük ve genelgeler çerçevesinde futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmayı amaçlamaktadır.

Şirket bu amaca yönelik olarak Gençlik ve Spor Bakanlığı tarafından yayımlanan her türlü ilgili mevzuat ile Türkiye Futbol Federasyonu tarafından futbol ile ilgili olarak çıkartılan ve çıkartılacak her türlü talimat da dahil ve fakat bununla sınırlı olmaksızın tabi olacağı ilgili tüm mevzuat hükümlerine uymak kaydıyla:

1. Fenerbahçe Spor Kulübünden ("Kulüp"), gerekli gördüğü varlıkları (FB Futbol Takımı dahil), kiralayabilir; devralabilir, FB Futbol Takımının sportif, eğitsel hukuki ve ekonomik faaliyetlerini kısmen veya tamamen yönetebilir; diğer spor kulüplerinin ve spor anonim şirketlerinin futbol faaliyetine ilişkin varlıklarını, devralabilir, futbol faaliyetlerinin sürdürülebilmesi için futbolcularla sözleşme imzalayabilir, spor kulüplerine ve spor anonim şirketlerine transfer bedeli ödeyebilir, spor kulüplerinden ve spor anonim şirketlerinden futbolcu kiralayabilir ve kiraya verebilir, sözleşme gereğince ödemelerde bulunabilir,

sözleşmeleri sona eren futbolcuları bedel karşılığı veya bila bedel serbest bırakabilir ya da başka bir kulüpe sözleşme yapmasına izin verebilir,

2. Futbola ilişkin olarak çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlara sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonunu düzenleyebilir,

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zülfüpaşa, Beşiktaş, Beşiktaş, Beşiktaş
Fenerbahçe, Beşiktaş, Beşiktaş, Beşiktaş
Nispetiye, Beşiktaş, Beşiktaş, Beşiktaş
Tic. Sic. No: 276891 / Şirket Sic. No: 276891
Tic. Sic. No: 276891 / Şirket Sic. No: 276891
Tic. Sic. No: 276891 / Şirket Sic. No: 276891

101

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sic. Sic. No: 276891 / Şirket Sic. No: 276891
Tic. Sic. No: 276891 / Şirket Sic. No: 276891
Tic. Sic. No: 276891 / Şirket Sic. No: 276891
Tic. Sic. No: 276891 / Şirket Sic. No: 276891
Tic. Sic. No: 276891 / Şirket Sic. No: 276891

düzenleyebilir, katılabilir, bunların hakkını satın alabilir veya her türlü şekilde kiralayabilir; bu anlamda ihtiyaç duyacağı sayıda sporcu, teknik adam ve yardımcı personel istihdam edebilir ve bu faaliyetlerden stadyum maç hasılatı, müsabaka yayın gelirleri, reklam ve sponsorluk gelirleri ve stadyum kira gelirleri dahil ilgili tüm gelirleri elde edebilir,

3. Futbola ilişkin olarak çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonun icrası amacıyla her nevi stadyum, spor kompleksi, spor salonu ve tesis, vb. kurabilir, inşa edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, satın alabilir, işletebilir veya bu işlemleri üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir ve gelir elde edebilir,

4. Futbol faaliyetleri kapsamındaki her türlü faaliyeti her türlü görsel araç ile (radyo, televizyon, internet ve benzeri) yayınlatabilir ve bu yayınlardan gelir elde edebilir,

5. Futbol ile ilgili olarak forma ve saha içi reklamları dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmaksızın yurt içinde ve yurt dışında her konuda reklam, tanıtım, faaliyetlerinde bulunabilir veya bunları üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir ve bu faaliyetlerden gelir elde edebilir,

6. Futbol faaliyetlerine yönelik her türlü sponsorluğu kabul edebilir ve bu yöntemle gelir elde edebilir,

7. Futbola ilişkin çeşitli özel müsabakalar ve turnuvalar dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü idman ve futbol faaliyeti etkinliği ve organizasyonunun yapıldığı mahallerde bu faaliyetlere katılanlara ve izleyicilere hizmet verecek üniteler kurabilir, işletebilir veya bu faaliyeti üçüncü kişilere yaptırarak gelir elde edebilir,

8. Futbol ile ilgili olarak idman ve spor faaliyetlerini yürüteceği "Fenerbahçe" ismi dahil ve fakat bununla sınırlı olmaksızın futbolla ilgili işletme adı, marka, patent, imtiyaz, know-how, lisans hakkı ve benzeri fikri ve sınai mülkiyet haklarını ve/veya bunları kullanma (lisans) haklarını iktisap edebilir, bu hakları kendi adına tescil edebilir, gereğinde devredebilir veya devren iktisap edebilir, mevzuatın öngördüğü çerçeve içinde bu kabil hakları süreli veya süresiz kiralayabilir, kiraya verebilir, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu tarafından gerekli görülecek açıklamaların yapılması kaydıyla üçüncü kişilerin istifadesine tahsis edebilir,

9. Konusu ile ilgili olarak gerekli her türlü malzeme, makina ve alet parçaları yurtiçinden ve dışından temin edebilir,

10. Her türlü hediyelik eşya, kozmetik ürünü, spor malzemesi, spor giysisi ve diğer her türlü giysi üretiminde kendi markasının ve isminin kullanılmasına izin verebilir ve karşılığında isim hakkı ücreti ve/veya lisans ücreti elde edebilir,

11. Konusu ile ilgili panel, seminer, kurs, anma töreni, vb gibi etkinlikler düzenleyebilir, araştırma ve eğitim çalışmaları yapabilir, bunları üçüncü kişiler marifetiyle yaptırabilir; yurt içinde ve dışında fuarlara iştirak edebilir,

12. Konusu ile ilgili yabancı ülkelerde temsilcilikler, bürolar açabilir,

13. Konusu ile ilgili olarak yurt içinde ve dışında resmi ve özel ihaleler (örneğin reklam, naklen yayın vb. ihaleleri) düzenleyebilir ya da düzenlenen ihalelere katılabilir.

14. Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak ve Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla; mevcut veya ileride kurulacak yerli veya yabancı gerçek veya tüzel kişilerle işbirliği yapabilmek, bunları şirkete ortak olarak alabilmek veya bunlarla yeni şirketler kurabilmek veya teşebbüsleri

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Şirket merkezi: Fenerbahçe Spor Kulübü, Fenerbahçe, 34099 Beşiktaş/İstanbul

Şirket merkezi: Fenerbahçe Spor Kulübü, Fenerbahçe, 34099 Beşiktaş/İstanbul

Şirket merkezi: Fenerbahçe Spor Kulübü, Fenerbahçe, 34099 Beşiktaş/İstanbul

girişebilmek, yerli veya yabancı şirket ve işletmeleri kısmen veya tamamen devir alabilmek, bu şirket ve işletmelerin sermayelerine iştirak edebilmek, Sermaye Piyasası Mevzuatı ile düzenlenen yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla özel ve kamu hukuku tüzel kişiler tarafından ihraç olunmuş veya olunacak pay senedi, tahvil, intifa senedi gibi bilcümle menkul kıymetleri ve her çeşit ortaklık hak ve paylarını satın almak, mevzuattaki sınırlamalar dahilinde ve usullere uymak koşuluyla teminat göstermek, üzerlerinde intifa hakkı tesis edebilmek veya bunların intifaından yararlanmak veya bunlarla ilgili sair hukuki tasarruflarda bulunmak,

15. Amatör ve profesyonel futbolcuların, teknik veya idareci kimselerin yahut taraftarların yurt içinde veya dışında, karşılaşma yahut idman yapacakları yerlere ulaşmalarını temin amacıyla, her türlü kara, deniz ve hava araçları satın alabilir, kiralayabilir, satabilir, veya kiraya verebilir,

Yukarıda bahsedilen faaliyetleri yerine getirirken Şirket, özellikle Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak:

A) Her türlü taşınır ve taşınmazı satın alabilir, inşa edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, üzerlerinde ipotek tesis ve fek edebilir, finansal kiralamaya konu yapabilir, satış vaadi, menkul rehni, ticari işletme rehni tesis edebilir, söz konusu hakları tapu siciline ve ilgili diğer sicillere şerh ve tescil ettirebilir; sahip bulunduğu menkul ve gayrimenkulleri ipotek, rehin ve ticari işletme rehni de dahil olmak üzere kendisi veya üçüncü kişiler adına her ne nam ve şekilde olursa olsun teminat olarak gösterebilir ve bunlarla sınırlı olmamak üzere menkul ve gayrimenkullerle ilgili olarak her çeşit ayni ve şahsi hakları kendi veya üçüncü kişiler lehine tesis edebilir.

Ancak, Şirket sahip olduğu varlıklar ve haklar üzerinde, Şirket sermayesinin %51'inden

fazlasına ve/veya yönetim imtiyazını haiz paylara sahip olmaları nedeniyle şirket yönetiminde kontrolü elinde bulunduran gerçek ve tüzel kişiler ile Şirket ve Kulüp'ün yönetim ve denetim kurulu üyelerinin, Kulüp ve Kulüp ile doğrudan veya dolaylı ilişkisi bulunan üçüncü kişilerin borcunu teminen temlik, kefalet, ipotek ve ayni hak tesis edemez. Ancak, yukarıdaki işlemler, Sermaye Piyasası Mevzuatının uygun gördüğü sınır ve ölçüde yürütülebilirler.

Şirket, ayrıca 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanununun 20 nci maddesinin sekizinci fıkrası uyarınca; yönetim kurulu üyelerine, bunların eşleri ve üçüncü dereceye kadar hısımlarına ve üzerinde 6102 sayılı Kanunun 195 inci maddesi anlamında doğrudan ya da dolaylı hâkimiyeti bulunan kişilere borç veremez veya bu kişiler lehine rehin, kefalet, ipotek veya diğer bir teminat sağlayamaz, sorumluluk yüklenemez ve bunların borçlarını devralamaz. Şirketin kendi adına ve üçüncü kişiler lehine garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslara uyulur.

Üçüncü kişiler ile yapılacak tüm işlemler için yatırımcıların aydınlatılmasını teminen, özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca aranacak gerekli açıklamaların yapılması ve usullere uyulması zorunludur.

B) Her türlü ticari, idari ve hukuki işlemi gerçekleştirebilir; konusu ile ilgili her türlü ithalat ve ihracat yapabilir.

C) Kamunun aydınlatılmasını teminen sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde gerekli özel durum açıklamalarını ve mevzuatın gerektirdiği gerekli işlemleri yapmak ve Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımına ilişkin düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla; mevcut veya ileride kurulacak yerli veya yabancı, gerçek veya tüzel kişilerle işbirliği yapabilir, bunları Şirkete ortak edebilir veya bunlarla yeni şirketler kurabilir veya kurulmuş teşebbüslere dahil olabilir; yerli veya yabancı şirket veya işletmeleri tamamen veya kısmen devralabilir, bu şirket

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihirlipe Mah. Reçin Pazarı Cad.

Fenerbahçe Şişli Sarayları S. 3. Kat

No:311 Kat:3 / Şişli / İstanbul

Tel: (0216) 331 11 11 / Faks: (0216) 331 11 12

Göztepe V.D. : 26 097 17

103

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent 33 Kat:3 / Beşiktaş / İstanbul

Tic. Sic. No: 274977 / Şirket Sicil No: 274977

Yatırım Menkul Değerler Kurumu (YMKD) Sicil No: 13

www.ykya.com.tr



veya işletmelerin sermayesine iştirak edebilir, yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla başka şirketlerin paylarını satın alabilir veya satabilir,

D) Konusu ile ilgili olarak Şirket, işletme konusunun gerektirdiği tüm sözleşmeleri akdedebilir ve bu konuda 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanununun 20 nci maddesinde belirtilen bütçe ve harcama ilkeleri saklı kalmak kaydıyla, kısa, orta ve uzun vadeli kredi alabilir, ödünç para verme işlemlerine ilişkin mevzuat hükümleri çerçevesinde ödünç verebilir, teminat mektubu verebilir ve aynı şekilde borçlanabilir, ödünç alabilir,

E) İşletme konusunun gerektirdiği işler için yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla poliçe, bono, çek, tahvil, varant, finansman bonosu ve benzeri kıymetli evrak, borç senedi ve sair kabili devir belgeleri keşide, tanzim, kabul, ciro, imza ve ihraç edebilir,

F) Yürürlükteki mevzuata göre yabancı uyrukluları istihdam edebilir,

G) Sermaye Piyasası Kanununun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil

etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, işletme konusunu aksatmayacak şekilde Şirket'in ilişkili taraf olmayan kişilere/kurumlara her türlü bağış ve yardım yapabilir. Yapılacak bağışların üst sınırı genel kurul tarafından belirlenir. Bu sınırı aşan tutarda bağış yapılamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabılır kar matrahına eklenir.

Yukarıda bahsedilenler dışında gelecekte Şirket için faydalı ve gerekli görülecek başka

konularda faaliyet göstermek istendiği takdirde, konunun Yönetim Kurulu tarafından genel kurula sunulması ve genel kurulun bu konuda karar vermesi gerekmektedir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Yönetim kuruluna ilişkin hükümler, Şirket esas sözleşmesinin üçüncü bölümünde 12 ila 18. maddelerinde bulunmaktadır.

Şirket, esas sözleşmesinin 12. maddesine göre; Şirket, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca seçilecek en az 9 (dokuz) en çok 15 (on beş) üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yönetilecektir.

(A) Grubu paylar, işbu yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilecektir. Bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyeleri (A) grubu pay sahibi olan Kulüp'ün göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir.

Kulüp'ün göstereceği adaylardan biri Kulüp Başkanı olacaktır. Diğer adaylar ise Şirket'in toplam yönetim kurulu üye sayısının en az yarısından fazlası Kulüp yönetim kurulunun asıl ve yedek üyeleri arasından olmak üzere, Kulüp Başkanı tarafından belirlenir.

Yönetim Kurulu toplantılarında üye sayısının salt çoğunluğunun hazır bulunması zorunludur. Kararlar katılan üyelerin oylarının ekseriyetiyle alınır. Şu kadar ki, Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için söz konusu karara (A) grubu pay sahibini temsil eden ve Şirket'in yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Kulüp yönetim kurulu asıl veya yedek üyelerinin en az yarısının olumlu oy kullanması zorunludur.



Yönetim Kurulu mevzuat ve Esas sözleşmeye uygun şekilde verimli ve yapıcı çalışmaların etkin bir şekilde yürütülmesini teminen kendi üyeleri ve/veya üyesi olmayan kişilerden oluşan çeşitli komitelerin oluşumu ve çalışmaları hakkında karar alabilir. Bu komiteler, Sermaye Piyasası Kurulu, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde yapılandırılır.

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket çıkarılmış sermayesi, 98.980.000.-TL (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan arı şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 98.980.000 (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin) adet paya ayrılmıştır.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin 7. Maddesinin 3. fıkrası uyarınca; "(A) Grubu paylar, işbu Esas Sözleşmenin 12. maddesinde öngörüldüğü şekilde, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazına sahiptir. Şirket'in yönetim kurulu üye sayısının 9 (dokuz) ve 10 (on) olarak belirlenmesi durumunda 6 (altı) üye; 11 (on bir) olarak belirlenmesi durumunda 7 (yedi) üye; 12 (on iki) ve 13 (on üç) olarak belirlenmesi durumunda 8 (sekiz) üye; 14 (on dört) olarak belirlenmesi durumunda 9 (dokuz) üye; 15 (on beş) olarak belirlenmesi durumunda 10 (on) üye (A) grubu pay sahibinin göstereceği adaylar arasından Genel Kurulu tarafından seçilecektir."

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulunun Oluşum Tarzı, Seçilme Ehliyeti Ve Yönetim Kurulunun Yapısı Ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri İle İlgili Hükümler" başlıklı 12'nci maddesi 4 ve 5. fıkraları hükümleri uyarınca; Bağımsız üyeler dışındaki yönetim kurulu üyeleri 7. maddede belirtildiği şekilde (A) grubu pay sahibi olan Kulüp'ün göstereceği adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir.

Kulüp'ün göstereceği adaylardan biri Kulüp Başkanı olacaktır. Diğer adaylar ise Şirket'in toplam yönetim kurulu üye sayısının en az yarısından fazlası Kulüp yönetim kurulunun asıl ve yedek üyeleri arasından olmak üzere, Kulüp Başkanı tarafından belirlenir.

Esas Sözleşme'nin "Görev Dağılımı Ve İcra İle Görevli Üyeler" başlıklı 13'ncü maddesi hükmü uyarınca; "Yönetim Kurulu'na seçilen Kulüp Başkanı, aynı zamanda Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı olacaktır."

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 8'nci maddesi hükmü uyarınca;

1- (A) grubu paylar hakkında:

Nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler. (A) grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somutlaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirket'e karşı hiçbir hak ileri süremez.

A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez.

2- (B) grubu paylar hakkında:

(B) grubu payların üçüncü kişilere devri Yönetim Kurulu'nun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu hükümleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemeleri çerçevesinde hiç bir koşula bağlı olmaksızın, serbesttir. Ancak Madde 8.1 son paragraf hükmü mahzurdur. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 137.3 hükmü saklıdır.



20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları, Nisaplar" başlıklı 15'nci maddesi hükmü uyarınca; Yönetim Kurulu toplantılarında üye sayısının salt çoğunluğunun hazır bulunması zorunlu olup, kararlar katılan üyelerin oylarının ekseriyetiyle alınır. Şu kadar ki, Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için söz konusu karara (A) grubu pay sahibini temsil eden ve Şirket'in yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Kulüp yönetim kurulu asıl veya yedek üyelerinin en az yarısının olumlu oy kullanması zorunludur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Toplantı ve Karar Nisabı" başlıklı 22'nci maddesi hükmü uyarınca, genel kurul toplantılarında karar nisabı, Genel Kurullara katılan payların % 75'i olacaktır. İlaveten aşağıda (h)bendinde (Başka şirket paylarının iktisabı; katılma veya devralma yoluyla başka bir şirketle birleşme) anılan karara ilişkin genel kurulların toplantı nisabı da tüm payların %75'i olacaktır.

Ancak, emredici mevzuat hükümleri saklı kalmak üzere, aşağıda sayılan hususlardan herhangi birinin Genel Kurul gündeminde yer alması halinde, söz konusu Genel Kurul için toplantı nisabı ancak (A) grubu payların toplantıda temsil edilmesi halinde teşekkül edecek, söz konusu hususlarda karar alınabilmesi için ise (A) grubu payların olumlu oyu aranacaktır:

- Şirket Esas Sözleşmesinin herhangi bir maddesinin tadili;
- Şirket sermayesinin eksiltilmesi ya da arttırılması ya da kayıtlı sermayeye geçilmesi;
- Şirket sermayesinin arttırılması halinde hangi gruptan pay ihraç olup hangi gruptan olunmayacağı;
- Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatına ve işbu Esas Sözleşmeye uygun suretle ihraç edilecek ve/veya ortak satış yoluyla arz edilecek payların halka satılması;
- Sermaye Piyasası mevzuatının öngördüğü sair menkul değerlerin ihracı, geri alınması ve itfası;
- Yap-işlet-devret uygulaması çerçevesinde gerçek veya tüzel üçüncü kişilerle sözleşme yapılması;
- Şirketin Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve Esas sözleşme Madde 36 hükmü kapsamında Genel Kuruldan izin almış Yönetim Kurulu üyesi veya üyeleriyle ve/veya Şirkette yönetim hakkı sağlayacak oranda sermaye payına, oy hakkına veya aday gösterme imtiyazına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerle her türlü sözleşme yapılması;
- Başka şirket paylarının iktisabı; katılma veya devralma yoluyla başka bir şirketle birleşme;
- Şirketin iflası, konkordato;
- Şirket bütçesinin kabulü, kar payı dağıtılması;
- Bağımsız denetim şirketinin onayı.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesi uyarınca yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nominal değerden, nominal değer üzerinde veya altında yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının kısmen veya tamamen sınırlandırılması konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunca bu fıkra kapsamında alınan kararlar, SPK'nın belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 8'nci maddesi hükmü uyarınca;

1- (A) grubu paylar hakkında:



Nama yazılı (A) grubu paylar, yönetim hakimiyetini sağladığından, hiçbir şekil ve surette hiç kimseye devir ve temlik edilemezler. (A) grubu paylar devir ve temlik edilemeyeceği gibi, bunlar teminat olarak kullanılamaz, rehin edilemez ve üzerlerinde hiçbir hakiki veya hükmi şahıs lehine intifa hakkı tesis olunamaz.

Türk Ticaret Kanunu'nun 491 - 493 hükümlerinde sayılmış olan istisnai durumlar hariç olmak üzere her ne şekil ve suretle olursa olsun, (A) grubu payların zilyedi olmuş kimse, Şirkete karşı pay sahibi sıfatını kazanamaz, somutlaşmış bağımsız alacak hakkı dışında paydaşlık hakları dahil Şirket'e karşı hiçbir hak ileri süremez.

A Grubu pay sahibi olan Kulübün Şirkette sahip olduğu A ve B grubu payların toplamı hiçbir zaman %51'in altına inemez.

2- (B) grubu paylar hakkında:

(B) grubu payların üçüncü kişilere devri Yönetim Kurulu'nun kabulü gerekmeksizin Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Kanunu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemeleri çerçevesinde hiç bir koşula bağlı olmaksızın, serbesttir. Ancak Madde 8.1 son paragraf hükmü mahfuzdur. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 137.3 hükmü saklıdır.

Bunlar dışında Şirket'in Esas Sözleşmesi'nde pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin herhangi bir özel hüküm bulunmamaktadır. Bu hak ve imtiyazlar TTK ve SPKn, ilgili mevzuat ile tebliğler izin elverdiği ölçüde değiştirilebilir.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarının ilan ve davetinde, toplantılara ilişkin hususlarda, oy kullanımında TTK'na, SPKn'na, Şirket Esas Sözleşmesi'ne, Fenerbahçe Futbol A.Ş Genel Kurulun Çalışma Esas Ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'ne, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne ve ilgili sair mevzuata uygun olarak yapılmaktadır.

Şirket'in genel kurula ilişkin hükümleri, esas sözleşmesinin üçüncü bölümünde II Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul altında 19 – 23 maddelerinde düzenlenmiştir.

Şirket esas sözleşmesinin "Olağan Ve Olağanüstü Genel Kurul" başlıklı 19. maddesi uyarınca; Şirket Genel Kurulu, Olağan ya da Olağanüstü olarak toplanır.

Genel Kurul toplantısının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel Kurul toplantısı Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

Şirketin Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527 nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde elektronik ortamda yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Olağan Genel Kurul Şirket'in hesap dönemini takip eden üç ay içerisinde ve senede en az bir defa toplanır. Bu toplantıda Türk Ticaret Kanunu'nun 409. maddesinde yazılı hususlar ve finansal raporlar gereğince görüşülmesi gereken konular incelenerek gerekli kararlar alınır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Mah. Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Çukuriçi Sarıoğlu Stadi Ant.
No: 34110 / İSTANBUL

Tel: (0216) 512 1907 Faks: (0216) 512 1950

E-posta: info@fenerbahcefc.com.tr

107

Doküman Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi uyarınca;

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Yeni pay alma kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

Yapılacak sermaye artırımlarında, çıkarılacak payların tamamının (B) grubu olmasına veya (A) grubu pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını (A) grubu paylar için kullanabileceğine ve imtiyazlı pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kullanmamaları hâlinde bu payların kendiliğinden (B) grubu paylara dönüşeceğine, sermaye artırım kararında yönetim kurulu tarafından karar verilir.

Esas Sözleşme'nin 15'nci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için söz konusu karara (A) grubu pay sahibini temsil eden ve Şirket'in yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Kulüp yönetim kurulu asıl veya yedek üyelerinin en az yarısının olumlu oy kullanması zorunludur.

Esas Sözleşme'nin 22'nci maddesi uyarınca, emredici mevzuat hükümleri saklı kalmak üzere, aşağıdaki sermaye artırım ile ilgili hususlardan herhangi birinin Genel Kurul gündeminde yer alması halinde, söz konusu Genel Kurul için toplantı nisabı ancak (A) grubu payların toplantıda temsil edilmesi halinde teşekkül edecek, söz konusu hususlarda karar alınabilmesi için ise (A) grubu payların olumlu oyu aranacaktır:

- a) Şirket Esas Sözleşmesinin herhangi bir maddesinin tadili;
- b) Şirket sermayesinin eksiltilmesi ya da artırılması yada kayıtlı sermayeye geçilmesi;
- c) Şirket sermayenin artırılması halinde hangi gruptan pay ihraç olup hangi gruptan olunmayacağı;
- d) Sermaye Piyasası Kurulu Mevzuatına ve işbu Esas Sözleşmeye uygun suretle ihraç edilecek ve/veya ortak satış yoluyla arz edilecek payların halka satılması;

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Önemli sözleşmelerle ilgili özet bilgiler aşağıda verilmektedir:

1. Lisans Sözleşmesi

Fenerbahçe Futbol AŞ ("FBF") ile FBSK arasında 01.01.2004 tarihinde akdedilmiş bulunan lisans kiralama sözleşmesi bulunmaktadır. Bu sözleşmeyle "Fenerbahçe Markaları" ve bu markalara ilişkin medya, imaj, pazarlama, sponsorluk haklarının, internet haklarının, görsel hakların, forma ve stad reklamları dahil ve fakat bu sayılanlar ile sınırlı kalmamak üzere Fenerbahçe Markalarının bircümle ve en geniş şekilde reklam haklarının ve sair fikri mülkiyet haklarının -bu haklar bir tescil işlemine tabi tutulmamış olsalar dahi- tek başına meşru ve yasal sahibi Fenerbahçe Spor Kulübü'dür.

Kulüp, 30/11/2023'e kadar Lisansını Şirket'e kiralamayı 01.01.2004 tarihli sözleşmeyle kabul etmiştir. Anılan sözleşme ile Şirket, Fenerbahçe logo ve isim hakkı lisansını FBSK'den 30

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zirvepaşası Mah. Racer Parkı Cad.
Fenerbahçe Spor Kulübü A.Ş. 34398 Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0212) 533 10 00

Gözetim No: 036 007 000

109

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

Değerler A.Ş.

Lisans No: 1A

21-01-2024

257693 / Nispetiye / 023-1910-0016

www.kybsk.com.tr

Şirket Yönetim Kurulu 02.01.2004 tarihli 2004/59 nolu karar ile Lisans bedelinin tespiti için Marka Değer Tespit Raporu hazırlatılmasına karar vermiş ve Kapital Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 27.01.2004 tarihli hazırlanmış olduğu rapora göre marka değeri 27.000.000 TL olarak tespit edilmiştir. Şirket paylarının 2004 yılındaki Halka Arz İzahnamesi ekinde de yer alan bu rapora istinaden 27.000.000 TL tutarında peşin ödeme yapılmış olup Şirket kiraladığı lisans için ödediği avansı, maddi olmayan duran varlık hesabı altında tutmakta ve verilen avans üzerinden yıllık 900.000 TL ve enflasyon düzeltmesi olarak 127.240 TL lisans kiralama itfa payı olarak giderleştirmektedir. Bakiye, peşin ödenen giderler hesabında izlenmekte olup, (Her ay 85.600 TL tutarında giderleştirme yapılmaktadır) yıllar itibariyle ifa tablosu aşağıdaki gibidir;



PERSEUS FUTEOLAS

110

Doğrulama k...

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

0f562ff

Ayrıca, yine bu lisans kiralama sözleşmesiyle; mekanlarda, stadyum içindeki reklam panoları, scoreboardlar, ekranlar, stadyum koltukları, suitler, şezlonglar, şemsiyeler dahil fakat bunlarla sınırlı olmaksızın tüm mevcut ve ileride kurulabilecek reklam mahallerinde sponsorun ve/veya diğer reklam verenlerin reklam logosunu tasarımını veya armasını veya herhangi bir diğer imajını görsel ve teşhir de dahil olmak üzere reklam ya da teşhir hakkı Şirket'e ait olmuştur.

Şirket 22.11.2024 tarihinde Hakim ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü (Kulüp)'ne ait olan "Fenerbahçe" markasının, Şirketimiz ana faaliyeti için zorunlu bir unsur olması hususu dikkate alınarak, "Fenerbahçe" markasının kullanımına ilişkin lisans haklarının kullanım süresinin uzatılması ve esaslarının belirlenmesine yönelik yapılan çalışmalar çerçevesinde; Kulüp ile Şirket arasında imzalanan 01.01.2004 tarihli Lisans Sözleşmesi süresinin 30.11.2033 tarihinden 31.05.2044 tarihine kadar uzatılmıştır. 30.11.2033 ve 31.05.2044 tarihleri arasındaki dönemde lisans haklarının kullanılması sebebiyle ödenecek Lisans Ücreti'nin, Şirketin lisanslı ürün satış gelirleri, maç hasılatları ve kombine gelirleri, sponsorluk isim ve lisans gelirleri, yayın gelirleri ve UEFA gelirlerinden oluşan yıllık gelirlerinin % 5'i olarak belirlenmiştir. Futbolcu kiralama ve satış gelirleri ile materyal seviyede olmaması nedeniyle futbol altyapı gelirleri ve kadın futbol gelirlerinin lisans bedeli hesabına dahil edilmemesi, 30.11.2033 ve 31.05.2044 tarihleri arasındaki döneme ilişkin Lisans Ücretinin sözleşme süresi içerisinde herhangi bir döneme ilişkin olarak peşin olarak ödenmek istenmesi halinde, Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan 22.11.2024 tarihli Lisans Sözleşmesi Değerleme Danışmanlık Raporu'nda ilgili yıllar için belirlenen iskonto oranları dikkate alınarak hesaplanacak peşin Lisans Ücretleri üzerinden ödenmesine karar verilmiştir.

Ernst Young Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş.'nin Lisans Sözleşmesi Değerleme Danışmanlık Raporu, gelir yaklaşımı kapsamında Royaltiden Arındırma Yöntemi kullanılarak yürütülmüştür. Değerlemeye konu royaltide oranı %5 olarak belirlenmiş, lisans yenileme dönemi olan 2033-2044 yılları için lisanslı satış harici iskonto oranı %19.9 , lisanslı satış iskonto oranı ise %18.5 olarak belirlenmiş ve kullanılmıştır.

2-Tesis Kullanım Sözleşmesi

Fenerbahçe Spor Kulübü ("FBSK") ile Fenerbahçe Futbol AŞ ("FBF") arasında 27.06.2011 tarihinde akdedilmiş bulunan Tesis Kullanım Sözleşmesi çerçevesinde, daha önce Fenerbahçe Spor Kulübü futbol şubesince kullanılmakta olan Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı, Leter Küçükandonyadis-Dereagzı(Futbola ilişkin kısımlar), Fikirtepe ve Can Bartu-Samandıra tesislerinin, Futbol Şubesinin Şirket'e devri sonrasında da kullanımına devam edilmektedir. Şirket, FBSK ile yapmış olduğu sözleşme çerçevesinde futbol takımının kullanmakta olduğu stadyum ve antrenman tesisleri için yıllık kullanım bedeli ödemektedir. Sözleşme konusu stat ve tesislerinin yıllık kullanım bedelinin belirlenmesi için hazırlanan 27.05.2011 tarihli değerlendirme raporunda yıllık kullanım bedeli 16.853.735 TL + KDV olarak belirlenmiştir.

26.12.2011 tarihinde; 2012 yılı Ocak-Haziran dönemi ile müteakip 20 yıldaki kullanım bedellerinin 16.853.735 TL'lık kısmı için (2032 Haziran sonuna kadar) toplam 345.501.567 TL tutarın peşin iskontosu yapılarak 141.879.506 TL Kulüp alacaklarımızdan mahsup edilmek suretiyle peşin ödemesi yapılmıştır.

Tesis kullanımına ilişkin iskonto edilmiş değerler aşağıdaki gibidir:

Başlangıç	Bitiş	Peşin Ödenen gider	Tesis kullanım gideri	Faiz Geliri	Net Öder
2011	2012	141.879.506,00	7.022.389,58	6.078.977,89	948.111,70
2012	2013	140.936.094,30	16.853.735,00	14.492.535,38	2.361.199,62

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zihüper Mah. Roden Paker Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadyumu

No:3/1 Kat:1

Tel: (0216) 541 1487 Faks: (0216) 541 1488

Sözleşme V.D. 026 007 1731

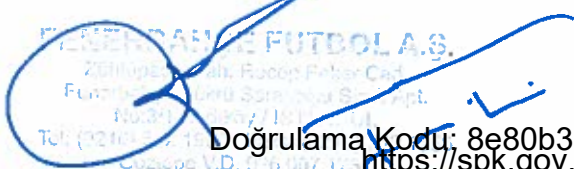
2013	2014	138.574.894,69	16.853.735,00	14.249.731,94	2.604.003,06
2014	2015	135.970.891,63	16.853.735,00	13.981.960,89	2.871.774,11
2015	2016	133.099.117,52	16.853.735,00	13.686.654,79	3.167.080,21
2016	2017	129.932.037,31	16.853.735,00	13.360.982,21	3.492.752,79
2017	2018	126.439.284,51	16.853.735,00	13.001.820,53	3.851.914,47
2018	2019	122.587.370,05	16.853.735,00	12.605.726,07	4.248.008,93
2019	2020	118.339.361,12	16.853.735,00	12.168.901,00	4.684.834,00
2020	2021	113.654.527,12	16.853.735,00	11.687.156,96	5.166.578,04
2021	2022	108.487.949,08	16.853.735,00	11.155.874,93	5.697.860,07
2022	2023	102.790.089,01	16.853.735,00	10.569.960,87	6.283.774,13
2023	2024	96.506.314,88	16.853.735,00	9.923.796,95	6.929.938,05
2024	2025	89.576.376,83	16.853.735,00	9.211.187,65	7.642.547,35
2025	2026	81.933.829,48	16.853.735,00	8.425.300,34	8.428.434,66
2026	2027	73.505.394,82	16.853.735,00	7.558.599,81	9.295.135,19
2027	2028	64.210.259,63	16.853.735,00	6.602.775,99	10.250.959,01
2028	2029	53.959.300,62	16.853.735,00	5.548.664,29	11.305.070,71
2029	2030	42.654.229,91	16.853.735,00	4.386.157,71	12.467.577,29
2030	2031	30.186.652,61	16.853.735,00	3.104.109,94	13.749.625,06
2031	2032	16.437.027,55	16.853.735,00	1.690.228,50	15.163.506,50
2032	2033	1.273.521,05	1.404.477,92	130.956,86	1.273.521,05
			345.501.567,50		141.879.506,00

Dolayısıyla, 26.12.2011 tarihinde peşin olarak yapılan ödeme, Kulüp'ten olan alacaklarımıza mahsuben gerçekleştirilmiş olup, 31.05.2011 itibariyle finansal tablo dipnotlarında FBSK'dan olan ticari alacak 21.241.457 TL ve ticari olmayan alacak 120.864.064 TL iken 29.02.2012 itibariyle finansal tablo dipnotlarında FBSK'dan olan alacak bulunmamaktadır. Mahsup işlemi ticari ve ticari olmayan alacaklar kullanılmış olup, "Peşin ödenen giderler" kalemi artırılırken, FBSK'dan olan alacaklar azaltılmıştır.

25.06.2012 tarihli değerleme raporunda yıllık kullanım bedeli 19.546.831 TL +KDV olarak belirlenmiş olup buna bağlı olarak FBSK'nın yansıttığı tesis kullanım gideri faturasında artış yaşanmıştır. 20.05.2013 tarihli değerleme raporunda yıllık kullanım bedeli 20.933.000 TL +KDV olarak belirlenmiş olup buna bağlı olarak FBSK'nın yansıttığı tesis kullanım gideri faturasında artış yaşanmıştır.

01.07.2014 tarihinde ilk yapılan sözleşmeye ek protokol ile tesislerin masraflarının Şirket tarafından karşılanması ve tesislerin kullanım bedellerine ilişkin yeni bir değerleme raporu yapıp yıllık kullanım bedelinin revize edilmesi hususunu taraflar kabul etmiştir. 11.07.2014 tarihli değerleme raporuyla yıllık kullanım bedeli 23.636.000 TL olarak belirlenmiştir.

Şirketin içinde bulunduğu finansal durum nedeniyle yapılan ve 17.01.2018 tarihli KAP açıklamasında belirtilen protokolle, tesis kullanım bedelinde indirimle gidilmiş olup 01.06.2017 tarihinden geçerli olmak üzere FBSK'nın Şirket'e sadece tesislerin yıllık amortisman gideri ile Kulüp tarafından ödenen intifa bedeli, vergi, harç ve benzeri sair giderleri yansıtmaması kabul edilmiş ve bu sayede 2017/2018 yılı tesis kullanım bedeli 10.725.494 TL olarak gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, 2011 Aralık ayında yapılan peşin ödemeden kalan 105.428.938 TL tutar bu protokolle Kulüp cari hesabına aktarılmıştır.



31.05.2018 itibariyle Şirketin 12 aylık tesis kullanım gideri 15.343.807 TL (31.05.2017: 27.128.403 31.05.2016: 26.848.743). Önceki yıllara göre tesis kullanım giderinde görülen azalışın sebebi; 17.01.2018 tarihinde imzalanan protokoldür.

31.05.2019 itibariyle ilgili tesislerin mülkiyet sahibi olan kamu kuruluşuna ödenen yıllık kira bedeli tesisin Fenerbahçe Futbol A.Ş tarafından kullanım oranına göre hesaplaması yapılarak tesis kullanım gideri faturası belirlenir.

Yıllara göre FBSK'dan tesis kullanım faturaları aşağıdaki gibidir:	Tutar (TL)
01.06.2023-31.05.2024	44.702.609
01.06.2022-31.05.2023	26.903.547
01.06.2021-31.05.2022	20.376.047
01.06.2020-31.05.2021	17.810.228
01.06.2019-31.05.2020	14.784.216
01.06.2018-31.05.2019	14.377.390
01.06.2017-31.05.2018	10.725.494
01.06.2016-31.05.2017	23.636.000
01.06.2015-31.05.2016	23.636.000
01.06.2014-31.05.2015	23.410.749
01.06.2013-31.05.2014	20.933.000
01.06.2012-31.05.2013	19.097.982
01.01.2012-31.05.2012	9.018.032
Toplam	269.411.294

3. Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi

Şirketimizin T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu 19 Mart 2021 tarihli Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi tahtında yapılandırma ön koşulları yerine getirilmiş ve Şirketimizin bankalara olan borçluluğunun yeniden yapılandırması 10 Haziran 2021 itibariyle tamamlanmıştır.

Yapılan sözleşme uyarınca ilk anapara ödemesi 31 Ağustos 2023, son anapara ödemesi ise 31 Mayıs 2030 tarihinde yapılacaktır. Bu sözleşme uyarınca, Şirket'in tüm finansal borçları Türk Lirası olarak belirlenmiştir.

4. Diğer Sözleşmeler

Şirket'in taraf olduğu, belli süre ve tutarlarla imzalamış olduğu önemli nitelikte sponsorluk, reklam ve isim hakkı sözleşmelerinin özeti aşağıdaki tabloda verilmektedir. (Tabloda futbolcu, teknik adam, menajer, kulüpler ve finans şirketleri ile yapılan kredi kullanım sözleşmeleri sözleşmeleri dahil değildir.)

Sözleşme şirket	yapılan	Sözleşmenin Konusu	Başlangıç sezonu	Bitiş sezonu	Toplam süre (yıl)	Tutar (KDV Hariç)
--------------------	---------	--------------------	---------------------	-----------------	-------------------------	----------------------

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Şirketin Genel Merkezi: Fenerbahçe Cad.

Fenerbahçe, Şişli, Sarıyer, İstanbul

Tel: (0212) 632 6371 Faks: (0212) 632 6371

Çevre M. 026 037 1731

113

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

Değerlendirme ve Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Sicil No: 275699 / Mersis No: 34330150000000000001

Sicil No: 275699 / Mersis No: 34330150000000000001

www.ykyaolun.com.tr

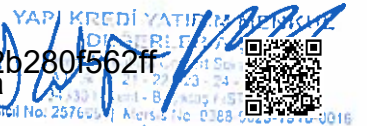
ÜLKER	Stadyum İsim Hakkı	15/16	24/25	10	90.000.000 USD
SPORTOTO	Forma Göğüs Sponsorluğu	17/18	26/27	10	50.000.000 TRY
OTOKOÇ	Forma Göğüs Sponsorluğu	24/25	24/25	1	243.582.500 TRY
ÜLKER	Forma Sırt Sponsorluğu	24/25	24/25	1	105.000.000 TRY
SAFİPORT	Forma Kol Yanı Sponsorluğu	24/25	24/25	1	97.500.000 TRY
NESİNE	Forma Sol Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	62.197.100 TRY
ALPET	Forma Sağ Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	58.909.872 TRY
YAPIKREDİ	Antreman Üstü Logo Sponsorluğu	24/25	24/25	1	47.500.000 TRY
GEDİK YATIRIM	Konç Sponsorluğu	24/25	24/25	1	35.065.400 TRY
AYGAZ	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	32.187.688 TRY
DONANIM MEDYA	LED Reklam	24/25	24/25	1	25.672.050 TRY
PETROL OFİSİ	Kadın Futbol İsim Sponsorluğu	24/25	24/25	1	25.000.000 TRY
KİGİLİ	LED Reklam	24/25	24/25	1	18.877.450 TRY
PAPARA	Kadın Futbol Forma Sol Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	18.829.200 TRY
ARSAVEV	Kadın Futbol Konç ve LED Sponsorluğu	24/25	24/25	1	18.496.885 TRY
ACIBADEM	LED Reklam	24/25	24/25	1	17.914.500 TRY
PARİBU	3D Halı	24/25	24/25	1	17.545.700 TRY
MMK METALURJİ	3D Halı	24/25	24/25	1	14.926.680 TRY
EN-EZ İNŞAAT	Kadın Futbol Forma Kol Sponsorluğu	24/25	24/25	1	14.515.435 TRY
ERGÜNLER LOJİSTİK	Kadın Futbol Forma Sırt Sponsorluğu	24/25	24/25	1	12.637.485 TRY
ENTEK	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	11.309.188 TRY
SARAN MEDYA	LED Reklam	24/25	24/25	1	10.768.230 TRY
YÜKSELEN ÇELİK	Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	10.558.220 TRY
AY YAPIM	Kadın Futbol Şort Sponsorluğu	24/25	24/25	1	10.382.598 TRY
ŞAHİNLER HOLDİNG	LED Reklam	24/25	24/25	1	9.783.099 TRY
TAB GIDA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.943.367 TRY
DALSAN	3D Halı	24/25	24/25	1	7.928.393 TRY
MEDICANA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.895.565 TRY
SARAN İNTERNET	Hazırlık Maçları Yayın Hakkı	24/25	24/25	1	7.819.064 TRY
CABİR HOLDİNG	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.041.860 TRY
AKSA	LED Reklam	24/25	24/25	1	7.000.000 TRY
ELİZ DİŞ TİCARET	LED Reklam	24/25	24/25	1	6.575.000 TRY
SEBA İNŞAAT	LED Reklam	24/25	24/25	1	5.843.216 TRY
LEMA CLINIC	LED Reklam	24/25	24/25	1	5.281.395 TRY
ASPEROX	3D Halı	24/25	24/25	1	5.238.855 TRY
ENUYGUN	3D Halı	24/25	24/25	1	4.730.050 TRY
PAROLAPARA	3D Halı	24/25	24/25	1	4.434.650 TRY
ERENHAS HOLDİNG	3D Halı	24/25	24/25	1	4.369.550 TRY
GÖKHAN KIRAZ	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.665.800 TRY
EFECE GALVANİZ	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.681.513 TRY
MAKLİFTSAN	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.586.260 TRY
MEFA	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.521.790 TRY
GARDEN GOLD	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.499.430 TRY
MERZİGO	LED Reklam	24/25	24/25	1	3.492.675 TRY
FANSELF	İmzalı Forma Satış Projesi	24/25	24/25	1	3.400.000 TRY

YAPIL KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Futbolcuların Sponsorluğu Şirketi A.Ş.
Nispetiye Mahallesi, 34390 Kat: 10
Etiler - Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 276655 / Mersis No: 0388 0001 5000 0001 5016

114

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



INFRONT	Sosyal Medya	24/25	24/25	1	800.000 TRY
PASHA	Şort Sponsorluğu	24/25	27/28	4	1.150.000 EUR
EA SPORTS	Reklam Anlaşması	24/25	24/25	1	190.000 EUR
MELTON	Hazırlık Maçları Reklam	24/25	24/25	1	180.000 EUR

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in 31 Mayıs 2022 ve 31 Mayıs 2023 hesap dönemlerinde sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, 31 Mayıs 2024 tarihlerinde sona eren hesap dönemine ait finansal tablolarının bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yürütülmüştür. Bahsi geçen tüm bu finansal tablo ve bağımsız denetim raporları İhraççının (<https://fenerbahce.org/fbfutbol/mali-tablolar-denetim-faaliyet-raporlari>) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (www.kap.org.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

Finansal Tablo Dönemi	Dönem	Tür	KAP'ta açıklanma Tarihi	KAP Linki
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	Yıllık	Konsolide	09.08.2022	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1053767
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	Yıllık	Konsolide	09.08.2023	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1183099
1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	Yıllık	Konsolide	03.09.2024	https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1329870

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş/Sonuç
1 Haziran 2021-31 Mayıs 2022	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Maslak No1 Plaza Blok No: 1 İç Kapı No: 1 Sarıyer, İstanbul	Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi	Sınırlı Olumlu
1 Haziran 2022-31 Mayıs 2023	DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. Maslak No1 Plaza Blok No: 1 İç Kapı No: 1 Sarıyer, İstanbul	Burç Seven, SMMM-Sorumlu Denetçi	Sınırlı Olumlu



1 Haziran 2023-31 Mayıs 2024	BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.	Maslak Mah. Park Plaza, Eski Büyükdere Cd. No:14 Kat: 4, 34398 Sarıyer, İstanbul	Taceddin Yazar, SMMM – Sorumlu Denetçi	Sınırlı Olumlu
------------------------------------	--	--	---	-------------------

Şirket'in 31 Mayıs 2022 ve 31 Mayıs 2023 hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından, 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tabloların bağımsız denetimi BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından yürütülmüştür.

31 Mayıs 2022 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin Bağımsız Denetim Raporu'nda verilen görüş ve görüşün dayanağı aşağıda yer almaktadır:

"Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz. Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişkideki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un diğer alacaklar hesabı içerisinde ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nden ("Dernek") toplam 2.863.987.216 TL (31 Mayıs 2021: 2.220.924.839 TL) tutarında alacağı bulunmaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 540.128.850 TL (31 Mayıs 2021: 321.241.887 TL) faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'ın bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zaferan Mah. Recep Peker Cad. No: 14

Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği A.Ş.

İstanbul / Sarıyer / 34398

Tel: (0212) 622 00 00 / 0212 622 00 00

E-posta: info@fenerbahce.com.tr

116

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

İstanbul / Sarıyer / 34398

Tel: (0212) 622 00 00 / 0212 622 00 00

E-posta: info@yapi kredi.com.tr

www.yapi kredi.com.tr



Dikkat Çekilen Hususlar

İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik

Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Dipnot: 2.6 İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. Grup'un konsolide zararı, 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Bu nedenle, Grup'un olağan iş akışı içerisinde varlıklarını taşıdıkları değerlerden nakde çeviremeyebilir ve yükümlülüklerini karşılamakta zorlukla karşılaşabilir. Buna ilişkin planlarını 2022-2023 tahmini nakit akış projeksiyonunda açıklamıştır. Ayrıca, söz konusu durum, TTK'nın 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmektedir.

Grup yönetimi Grup'un sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmıştır. Grup, aşağıda açıklanan tedbir ve tasarruf önlemleri ile finansal yapısını, önümüzdeki dönemlerde geliştirmeyi hedeflemektedir:

- T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu Finansal Yeniden Yapılandırma Anlaşması kapsamında, Grup'un nakit akımının kontrol altında tutulması, futbol giderlerinde tasarruf edilmesi ve operasyonel gelir gider dengesinin sağlanması hedeflenmektedir.
- Önümüzdeki sezon, futbol takımının UEFA Kulüp organizasyonlarına katılımı nedeniyle; Grup'un UEFA gelirlerinde, forma satışlarında, reklam anlaşmaları vb. unsurlarda artış beklenmektedir.
- Profesyonel futbol takımının yeni sezonda forma (göğüs, kol) ve şort reklamı konularında yapılan anlaşmalar çerçevesinde önemli bir gelir ve nakit artışı beklenmektedir.
- Yeni sponsorluklar ve dijital dönüşüm projeleri nedeniyle ek reklam geliri yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.
- Şirket'in ana ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü'nün ("FBSK") yapmış olduğu sözleşme kapsamında yapılacak Kripto varlık satışlarından elde edilecek gelir ile de Grup'un önemli ölçüde etki edecek nakit akışının devam etmesi hedeflenmektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Fenerbahçe Etiler Rocen Park Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyerli Sokak No:3/Şişli

Tel: (0212) 342 2507 Faks: (0212) 342 2507

Şişli/İstanbul V.D. 026 007 1731

117

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Adres: Mithatpaşa Cad. No: 10 Kat: 10 Şişli/İstanbul

Tic. Sic. No: 257699 / Mersis No: 081000025769900010000000

www.ykya.com.tr



www.khyplearn.co

- iii. UEFA tarafından yayınlanan yeni Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı hem Lisanlama hem de İzleme süreçleri kapsamında mali kriterlere ilişkin yeni kurallar ve yaptırımlar içermektedir. Yeni talimata uyum sürecinde Şirket; mali disiplin anlamında çok daha sağlam bir yapıya ulaşmayı hedeflemektedir.
- iv. Profesyonel Futbol Erkek takımının UEFA Kulüp organizasyonlarına katılımı sebebiyle; Grup'un UEFA gelirlerinde, forma satışlarında, reklam anlaşmaları vb. unsurlarda artış beklenmektedir.
- v. Yeni sponsorluk projeleriyle ek reklam geliri yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.
- vi. Profesyonel Futbol Erkek takımımızın son yıllarda alışkanlık haline getirdiği yüksek bonservisli futbolcu satışlarının önümüzdeki dönemlerde de devam etmesi hedeflenmektedir.

“Sınırlı Olumlu Görüş

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları)

Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çekilen Husus

İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik

Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren döneme ilişkin karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Dipnot: 2.8 İşletmenin sürekliliği

Konsolide finansal tablolar işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlanmıştır. Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren yıla ait karı 1.587.153.863 TL (31 Mayıs 2023: 294.209.867 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 4.185.156.016 TL (31 Mayıs 2023: 3.945.624.276 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.056.257.743 TL (31 Mayıs 2023: eksi 2.694.425.939 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 671.160.279 TL (31 Mayıs 2023: 1.486.097.564 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Bu nedenle, Grup'un olağan iş akışı içerisinde varlıklarını taşıdıkları değerlerden nakde çeviremeyebilir ve yükümlülüklerini karşılamakta zorlukla karşılaşabilir. Buna ilişkin planlarını 2024-2025 tahmini nakit akış projeksiyonunda açıklamıştır. Ayrıca, söz konusu durum, TTK'nın 376. Maddesi'ne göre de borca batıklık olarak değerlendirilmektedir.

Grup yönetimi Grup'un sürekliliğine ilişkin değerlendirmelerini yapmıştır. Grup, aşağıda açıklanan tedbir ve tasarruf önlemleri ile finansal yapısını, önümüzdeki dönemlerde geliştirmeyi hedeflemektedir:

- T.C. Ziraat Bankası A.Ş., DenizBank A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş. ve Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalamış olduğu Finansal Yeniden Yapılandırma Anlaşması kapsamında, Grup'un nakit akımının kontrol altında tutulması, futbol giderlerinde tasarruf edilmesi ve operasyonel gelir gider dengesinin sağlanması hedeflenmektedir.
- 26 Nisan 2022 tarihinde yürürlüğe giren 7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu'nun amacı; spor kulüpleri, spor anonim şirketleri ve spor federasyonlarının kuruluşu, organları, üst kuruluş oluşturmaları, gelir ve giderleri, bütçe ve harcama esasları, görev, yetki ve sorumlulukları, denetimleri, bunlara yapılacak her

ERSEN ANKARA FUTBOL A.Ş.

Atatürk Bulvarı, Recep Peker Cad.

T.C. 06100 Sıhhiye Mahallesi

06100 Sıhhiye Mahallesi

Tel: (0312) 423 00 00

Görsel MD. 926 007 1731



türlü yardımın şekil ve şartları ile bunlara ilişkin diğer hususlara dair usul ve esasları düzenlemektir. Dolayısıyla yeni kanun kapsamında Grup; hedeflenen mali disipline ulaşmak için kanunun getirdiği tüm gereklilikleri uygulamak üzere çalışmalarını yapmaktadır.

- iii. UEFA tarafından yayınlanan yeni Kulüp Lisans ve Finansal Sürdürülebilirlik Talimatı hem Lisanlama hem de İzleme süreçleri kapsamında mali kriterlere ilişkin yeni kurallar ve yaptırımlar içermektedir. Yeni talimata uyum sürecinde Şirket; mali disiplin anlamında çok daha sağlam bir yapıya ulaşmayı hedeflemektedir.
- iv. Profesyonel Futbol Erkek takımının UEFA Kulüp organizasyonlarına katılımı sebebiyle; Grup'un UEFA gelirlerinde, forma satışlarında, reklam anlaşmaları vb. unsurlarda artış beklenmektedir.
- v. Yeni sponsorluk projeleriyle ek reklam geliri yaratılması konusunda görüşmeler sürdürülmektedir.
- vi. Profesyonel Futbol Erkek takımımızın son yıllarda alışkanlık haline getirdiği yüksek bonservisli futbolcu satışlarının önümüzdeki dönemlerde de devam etmesi hedeflenmektedir.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Önemli Değişiklikler

Kredi Derecelendirme Bildirimi:

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. tarafından yapılan çalışma sonucu Şirket için oluşturulan Kredi Derecelendirme Notu duyurulmuştur. Bildirim formuna <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1230260> link'inden ulaşılabilir.

Sponsorluk Anlaşması:

Şirket ile Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. arasında, Profesyonel Futbol A Takımı Forma Sponsorluk anlaşması karşılığında 2024-2025 sezonları için 243.582.500 TL + KDV tutarında anlaşma sağlanmıştır.

Teknik Yönetime İlişkin Değişiklikler:

Profesyonel Futbol Takımımızın Teknik Direktörlüğü konusunda Jose Mario Dos Santos Mourinho Felix ile 2024-2025 ve 2025-2026 sezonlarını kapsayacak şekilde 2 yıllık sözleşme imzalanmıştır.

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.



22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket'in kar dağıtım esasları, Şirket'in kurumsal internet sitesinde ve www.kap.org.tr adresinde yayınlanan şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtılması" başlıklı 30. Maddesinde ve aşağıdaki Şirket'in kar dağıtım politikasında detaylı olarak sunulmuştur.

Şirket esas sözleşmesinin "Karın Tespiti ve Dağıtılması" Kar Dağıtımı" başlıklı 30.Maddesi aşağıdaki gibidir:

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile

amortisman gibi Şirketce ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan giderler ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanan yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşınca kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak genel kurul tarafından belirlenen oran üzerinden birinci kar payı ayrılır.

İkinci Kar Payı:

c) Net dönem karından, (a) ve (b) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

d) Pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, pay sahiplerine ödenen % oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ve/veya pay biçiminde dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına karar verilemez.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

İNTERFANCE FUTBOL A.Ş.

Yatırımcıların Bilgi ve İletişim Merkezi

Yatırımcıların Bilgi ve İletişim Merkezi

Yatırımcıların Bilgi ve İletişim Merkezi



Şirket Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili hükümleri çerçevesinde ortaklarına kar payı avansı dağıtılabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

Şirket'in kar dağıtım politikası Esas Sözleşme'de yer alan kar dağıtımına ilişkin hükümlere dayanılarak oluşturulmuş olup, 28.08.2014 tarihli 2013 hesap dönemi Olağan Genel Kurul'da onaylanmıştır. Buna göre;

Şirketimizin "Kar Dağıtım Politikası"; Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu Sermaye Piyasası Kurulu ikincil düzenlemeleri ve bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri ile şirket esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan Karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket dağıtılabilir net karının en az %20'sini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Kâr dağıtım döneminde ortaklığın ihtiyaçları ve dağıtılabilir kâr tutarı dikkate alınarak farklı bir oranda kâr dağıtılmasına, dağıtımında dağıtılabilir yedek akçelerin de kullanılmasına genel kurul karar verebilir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

Kar dağıtım politikasında değişiklik yapılmak istenmesi durumunda, bu değişikliğe ilişkin yönetim kurulu kararı ve değişikliğin gerekçesi, SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya duyurulur.

01.06.2021-31.05.2022 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımı konusunda 29.09.2022 tarihinde Genel Kurul tarafından alınan karara istinaden; Şirket'in sermaye piyasası mevzuatına göre hazırlanan 01.06.2021-31.05.2022 Hesap Dönemi konsolide mali tablolarında zarar gerçekleşmiş olması nedeniyle kar dağıtılmamasına karar verilmiştir. Kar Dağıtım Tablosu 29.09.2022 tarihinde KAP'ta <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1066177> linkinde ilan edilmiştir.

01.06.2022-31.05.2023 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımı konusunda 13.10.2023 tarihinde Genel Kurul tarafından alınan karara istinaden; Şirket'in sermaye piyasası mevzuatına göre hazırlanan 01.06.2022-31.05.2023 Hesap Dönemi konsolide mali tablolarında zarar gerçekleşmiş olması nedeniyle kar dağıtılmamasına karar verilmiştir. Kar Dağıtım Tablosu 13.10.2023 tarihinde KAP'ta <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1206101> linkinde ilan edilmiştir.

01.06.2023-31.05.2024 hesap dönemine ilişkin kâr dağıtımı konusunda 15.10.2024 tarihinde Genel Kurul tarafından alınan karara istinaden; Şirket'in sermaye piyasası mevzuatına göre hazırlanan 01.06.2023-31.05.2024 Hesap Dönemi konsolide mali tablolarında zarar gerçekleşmiş olması nedeniyle kar dağıtılmamasına karar verilmiştir. Kar Dağıtım Tablosu



15.10.2024 tarihinde KAP'ta <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1351244> linkinde ilan edilmiştir.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Son 12 ay içerisinde, Şirket aleyhine karara bağlanması halinde, Şirket'in faaliyeti, faaliyet sonuçları ve mali durumu üzerinde tek başına veya birlikte önemli derecede etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek herhangi bir idari işlem, dava, hukuki takibat ve tahkim işlemleri bulunmamaktadır.

Son durum itibarıyla Şirketimiz ve bağlı ortaklığımızın devam eden lehe/aleyhe dava ve icra takiplerine ilişkin bilgiler aşağıda ve dava ve takiplere ilişkin finansal tablolarımıza esas bilgiler aşağıda verilmektedir:

Fenerbahçe Futbol AŞ	Adet	Tutar
Şirket tarafından açılan davalar	8	250.225.000,00-TL 155.386,30-EUR
Şirket tarafından açılan icra takipleri	7	1.750.568,59-TL
Şirkete karşı açılan davalar	28	13.366.747,88-TL 1.600.000,00-EUR
Şirkete karşı açılan icra takipleri	5	14.295.029,76-TL 843.401,15-EUR
Toplam	48	265.356.612,23-TL 2.598.787,45-EUR

Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Adet	Tutar
Şirket tarafından açılan davalar	3	648.414,99-TL
Şirket tarafından açılan icra takipleri	0	0
Şirkete karşı açılan davalar	20	577.651,93-TL
Şirkete karşı açılan icra takipleri	1	127.587,16-TL
Toplam	24	1.253.654,00-TL

Şirket Tarafından Açılmış Dava Ve Takipler						
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme-İcra Dosya No	Konusu	Dava/Takip Tutarı	Para Birimi	Gelinen Aşama
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	A... U..., C... T..., E... K...	İSTANBUL ANADOLU 26. ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ - 2024/633	Sevilla Maçında yaşanan taraflar olaylarının ardından Kulübümüzün almış olduğu para cezasının ardından sorumlular hakkında açılan rüccu tazminat davasıdır.	31.000 EUR 225.000-TL	EUR/TL	Dava derdestir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	N... Ç...	İstanbul Anadolu 11.İcra Dairesi	İstanbul Anadolu 7. Asliye Hukuk Mahkemesi'nin 2013/446 E. ve 2020/326 K. sayılı ilamın icrası için başlatılan icra takibidir.	19.068,59	TL	
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Akdeniz Yönetim Danışmanlık Temizlik	İstanbul ANADOLU 17. İCRA - 2019/18115	Sözleşme alacağı	362.689,72 TL	TL	

FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	WLB Work Like Bee Medya	İstanbul ANADOLU 2. İCRA - 2018/2450	Sözleşme alacağı	305.400	TL	Takip derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	F... Ç...	İstanbul ANADOLU 17. İCRA - 2018/15431	Senet alacağı	11.800	TL	Takip derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	ALTAY SPOR KULÜBÜ	İSTANBUL 25. İCRA MÜDÜRLÜĞÜ - 2018/14315	Senet alacağı	30.000	TL	Takip derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	HALİDE EDİP ADIVAR SK	İSTANBUL 25. İCRA MÜDÜRLÜĞÜ - 2016/25124	Senet alacağı	10.000	TL	Takip derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	HALİDE EDİP ADIVAR SK	ANADOLU 24. İCRA - 2015/7889	Çek alacağı	1.374.300	TL	Takip derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	E... T...	FIFA Hakem Heyeti	2024-01-16-Erden Timur ve George Gardi'nin kamuya ifşa ettikleri transfer tekliflerimizin detayları üzerine FIFA nezdinde talep ettiğimiz gizlilik ihlalinin soruşturulmasına ilişkin dosyadır. FIFA, dosyayı işleme aldığı bildirilmiş olup soruşturma sürmektedir.			Dava derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	E... T...	İSTANBUL 14. ASLİYE TİCARET MAHKEMESİ - 2023/272	2024-01-15-28.03.2023 tarihinde tv100 programında Erden Timur tarafından gerçekleştirilen eylemlerin haksız rekabet teşkil ettiğinin tespitine dair açılan davadır.			Dava derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Y... D...	MAÇKA ASLİYE CEZA MAHKEMESİ - 2024/110	2024-01-09-Fenerbahçe Spor Kulübü ve Fenerbahçe Futbol A.Ş. adına kulübümüz, yönetilerimiz ve taraftarlarımıza sosyal medya üzerinden hakarete bulunan Yusuf Durmuş aleyhine yapılan şikayete binaen savcılık iddianamesi uyarınca dava açılmıştır.			Dava derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	TFF	ANKARA 8. ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ - 2021/356	Tazminat davası	250.000.000	TL	Dava derdesttir.
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	B... Ç...	AFYON 2. ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ - 2020/346	Maddi manevi tazminat davası	124.386,30	EUR	İstinaf aşamasında
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	EMG Mundial	İstanbul Anadolu 19. İcra Hukuk Mahkemesi - 2020/303	İcra Memur Muamelesini Şikayet			İstinaf aşamasında
FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	F... G... & Örgüt Üyeleri & V.D	İstanbul Anadolu 23. Ağır Ceza Mahkemesi	FETÖ üyelerinin cezalandırılmasına ilişkin açılan davadır.			İstinaf aşamasında

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühtüpaşa Mah. Recep Fakir Cad.
Fenerbahçe Şeneker Şişli Sarayolu Şişli Şişli
Kadıköy / 34090 İSTANBUL
Tel: (0216) 522 10 17 Faks: (0216) 522 40 00
E-posta: M.D. 026 007 4731

126

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL
DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Nispetiye Sok. No: 1
Kat: 10 34390 Beşiktaş / İSTANBUL
Sicil No: 257889 / Ticaret Sicil No: 0188-0023-1910-00



Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket Aleyhine Açılmış Dava Ve Takipler						
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme-İcra Dosya No	Konusu	Dava/Takip Tutarı	Para Birimi	Gelinen Aşama
A... Ç...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İSTANBUL 12. ASLİYE HUKUK MAHKEMESİ - 2024/526	2023/2024 futbol sezonunun ikinci yarısında gerçekleşen Galatasaray-Fenerbahçe müsabakasının ardından yaşanan olaylara ilişkin olarak Ali Çelikkıran tarafından açılan tazminat davasıdır.	10.000.000,00	TL	Dava derdesttir.
B... U...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 11.İş Mahkemesi - 2024/488	İşçilik alacaklarının tazmini	1.000.000	TL	Dava derdesttir.
S... D...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	Tüketici Hakem Heyeti - 2024/1411.1162	2024-05-08-Şanlıurfa süper kupa müsabakasının tamamlanmaması sebebiyle ayıplı hizmet iddiası ile açılmıştır. Masrafların iadesini istenmektedir.	2.700	TL	Dava derdesttir.
Staff Security Özel Güvenlik Anonim Şirketi	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 5.İcra Dairesi - 2024/10389	2024-05-03-Cari hesap alacağına ilişkin icra takibi yapılmış olup takibe süresinde itiraz edilmiştir.	3.248.480,53	TL	Takip derdesttir.
M... Ç...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 8.İş Mahkemesi - 2022/713	İşçilik alacaklarının tazmini	163.362,80	TL	Dava derdesttir.
G... P...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 26. İş Mahkemesi - 2021/205	İşçilik alacaklarının tazmini	69.596,74	TL	Dava derdesttir.
E... D...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 6.İş Mahkemesi - 2023/246	İşçilik alacaklarının tazmini	195.328,95	TL	Dava derdesttir.
M... O...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 25.İş Mahkemesi - 2022/580	İşçilik alacaklarının tazmini	40.557,58	TL	İstinaf aşamasında
B... A...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 22. İş Mahkemesi - 2023/244	İşçilik alacaklarının tazmini	1.400,00	TL	Dava derdesttir.
D... D... K...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 27.İş Mahkemesi - 2021/693	İşçilik alacaklarının tazmini	40.649,27	TL	İstinaf aşamasında
E... Ç...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 27.İş Mahkemesi - 2021/692	İşçilik alacaklarının tazmini	133.616,40	TL	İstinaf aşamasında
F... C...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	ANKARA 1.FİKRİ VE SİNAİ HAKLAR HUKUK MAHKEMESİ - 2021/157	Ses kaydının izinsiz kullanımı nedeniyle maddi ve manevi tazminat talepli açılan davadır.	100.000,00	TL	Dava derdesttir.
N... E...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 28.İş Mahkemesi - 2021/73	İşçilik alacaklarının tazmini	43.108,93	TL	İstinaf aşamasında
S... G...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 2. İş Mahkemesi - 2020/203	İşçilik alacaklarının tazmini	43.108,93	TL	İstinaf aşamasında
F... Ç...	FENERBAHÇE FUTBOL ANONİM ŞİRKETİ	İstanbul Anadolu 14. İş Mahkemesi - 2021/560	İşçilik alacaklarının tazmini	106.787,96	TL	İstinaf aşamasında
E... D...	FENERBAHÇE FUTBOL	İstanbul Anadolu 11. İş Mahkemesi	İşçilik alacaklarının tazmini	129.000,00	TL	İstinaf aşamasında

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühülpazarı Mah. Recep Peker Cnd.

Fenerbahçe Şişli Sarıyer'de Bulunmaktadır.

No:27 / K

Tel: (0212) 442 1907 - Faks: (0212) 442 1908

Gözetim V.D. 526 007 1731

127

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.



Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme-İcra Dosya No	Konusu	Dava/Takip Tutarı	Para Birimi	Gelinen Aşama
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	N... C... H...	İstanbul Anadolu 1. İş Mahkemesi 2022/140	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	374381,32	TL	Açık
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Anı Hediyeçlik Ve Aksesuar Limited Şirketi	BAKIRKÖY 14.SULH HUKUK MAHKEMESİ 2024/428	Alacak (Kira Alacağı)	61.123,67	TL	Açık
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tirebolu Gıda Pazarlama San. Yusuf Şahin Kerem Dülger	ANADOLU 23.İCRA CEZA MAHKEMESİ 2024/17	Karşılıksız Çek	212910	TL	Açık

Bağlı Ortaklık Aleyhine Açılmış Dava Ve Takipler						
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme-İcra Dosya No	Konusu	Dava/Takip Tutarı	Para Birimi	Gelinen Aşama
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Topraktaks Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İSTANBUL ANADOLU 18.İCRA HUKUK MAHKEMESİ 2024/734	Şikayet (İcra Memur Muamelesini Şikayet) - Harca Tabi Değil	0,00	TL	Derdest
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	C... E...	ANKARA 6. İŞ MAHKEMESİ 2024/462	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	350	TL	Derdest
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Topraktaks Tekstil San.ve Tic. A.Ş.	İSTANBUL ANADOLU 18.İCRA HUKUK MAHKEMESİ 2024/547	Şikayet (İcra Memur Muamelesini Şikayet) - Harca Tabi Değil	0,00	TL	Derdest
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	M... K...	MERSİN 4. İŞ MAHKEMESİ 2021/481	Alacak (İşçi ile İşveren İlişkisinden Kaynaklanan)	127.587,16	TL	İstinafta
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	V... Y...	İSTANBUL ANADOLU 11. İŞ MAHKEMESİ 2024/373	Tespit (İşe lade İstemli)	0,00	TL	Derdest
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	M... K...	MERSİN 8. İCRA DAİRESİ 2024/6601	Mersin 4. İş Mahkemesi 2021/481 E. sayılı dosyanın icrası	127.587,16	TL	Açık
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	R... D...	ANKARA 63.İŞ MAHKEMESİ 2024/200	Tespit (İşe lade İstemli)	0,00	TL	Açık
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	S... Y...	BURSA 5. İŞ MAHKEMESİ 2024/178	Tespit (İşe lade İstemli)	0,00	TL	Açık
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	A... L... G...	BURSA 4. İŞ MAHKEMESİ 2024/192	Tespit (İşe lade İstemli)	0,00	TL	Açık/Karara Çıktı
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	S... C...	ANADOLU 25.İŞ MAHKEMESİ 2024/215	Tespit (İşe lade İstemli)	0,00	TL	Açık
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	M... F... D...	İSKENDERUN 1.İŞ MAH 2019/820	Alacak	28.211,60	TL	İstinafta
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	I... D...	İSTANBUL 8. İŞ MAHKEMESİ 2020/310	Alacak	18.190,03	TL	İstinafta
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	K... İ... B...	İSTANBUL ANADOLU 7. İŞ MAHKEMESİ 2021/258	Alacak	36.401,86	TL	İstinafta
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	E... G... Ş...	İSTANBUL ANADOLU 10. İŞ MAHKEMESİ 2021/711	Alacak	16.643,47	TL	Açık/Karara Çıktı
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	E... B...	BAKIRKÖY 6. İŞ MAHKEMESİ 2022/242	alacak	75.861,08	TL	Açık/Karara Çıktı
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Eroğlu Yapı İnşaat Ve Gayrimenkul	İSTANBUL ANADOLU 7. SULH HUKUK MAHKEMESİ 2023/14	Alacak (Kira Alacağı)	894.643,20- TL	TL	Açık
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	F... E...	Anadolu 13. İş Mahkemesi 2023/38	Alacak	81.158,40	TL	Açık
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	A... K...	İstanbul Anadolu 26. İş Mahkemesi 2023/120	İtirazın İptali	192.881,08	TL	Açık/Karara Çıktı

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühre Akın, Rorup Pınar Çad.

Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

No: 10000000000000000000

14.02.2024 15:07 Faks: 0212 231 10 00

Çizgi No: 926 007 1751

129

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

3433 Gövnl. - Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL

Sicil No: 257697 / Tic. Sicil No: 0368-09

www.yatirim.com.tr



14.02.2024

Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Ö... K....	İSTANBUL ANADOLU 6. İŞ MAHKEMESİ 2023/157	Tespit (İşe İade İstemi)	0,00	TL	Açık
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	A.... A....	İstanbul Anadolu 24. İş Mahkemesi 2023/372	Tespit (İşe İade İstemi)	0,00	TL	İstinafa
Fenerbahçe Spor Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	F.... K....	Bahçelievler Tüketici Hakem Heyeti	Tüketici Şikayeti	367,25	TL	Açık

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecektir payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Pay Grup Bilgileri	Mevcut Sermaye (TL)	Rüçhan Hakkı Kullanım Tutarı (TL)	Rüçhan Hakkı Kullanım Oranı (%)	Rüçhan Hakkı Kullandırma Fiyatı (TL)	Verilecek Menkul Grubu	Nevi
A Grubu, İşlem Görmüyor, TREFBAH00027	10.250.000	15.639.068,50	152,57627	6	B Grubu	Hamiline
B Grubu, FENER, TREFBAH00019	88.730.000	135.380.931,50	152,57627	6	B Grubu	Hamiline

*İlgili grubun artan kısmının, mevcut sermayedeki aynı gruba oranını ifade etmektedir.

Şirket kayıtlı sermaye tavanı 250.000.000.-TL (İkiyüzellimilyonTürk Lirası)her biri 1 (Bir) Türk Lirası değerinde 250.000.000 (İkiyüzellimilyon) adet paya bölünmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2023-2027 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2023 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2023 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırımı kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararı ile sermaye artırımı yapılamaz.

Şirket çıkarılmış sermayesi, 98.980.000.-TL (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin Türk Lirası) olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye A ve B gruplarına ait her biri 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerinde toplam 98.980.000 (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin) adet paya ayrılmıştır.

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zaferan Çiçeği Mah. Rüben Fikirli Çnd.
Fenerbahçe Şişli Sırtçın Sırtı A Blok
Nispetiye / Şişli / İstanbul / Türkiye
Tic. Sic. No: 270907 / Şirket Sic. No: 270907
Tic. Sic. No: 270907 / Şirket Sic. No: 270907
Göztepe V.D. 546 097 1751

Yapılacak sermaye artırımlarında, çıkarılacak payların tamamının (B) grubu olmasına veya (A) grubu pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını (A) grubu paylar için kullanabileceğine ve imtiyazlı pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kullanmamaları hâlinde bu payların kendiliğinden (B) grubu paylara dönüşeceğine, sermaye artırım kararında yönetim kurulu tarafından karar verilir.

Şirket yönetim kurulu kararı çerçevesinde; Şirket 250.000.000,00 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 98.980.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 151.020.000 TL tutarında artırılarak (%152,57) 250.000.000 TL'ye çıkarılması suretiyle, artırılan 151.020.000,00 TL'lik sermayeyi temsil eden 1 TL nominal değerli ve üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmayacak olan B Grubu 151.020.000 adet payın tamamı hamiline yazılı olarak ihraç edilecektir. Bu payların ISIN numarası TREFBAH00019'dır.

Yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama bulunmayacaktır.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin Yönetim Kurulu'na verdiği yetki uyarınca, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL nominal değerli her bir pay için 6 TL fiyattan kullandırılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) işgünü süreyle 6 TL'nin altında olmamak kaydıyla Borsa'da Satış yöntemi ile Borsa İstanbul Birincil Piyasada halka arz edilecektir.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Yoktur.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

Şirket'in payları SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında kayden oluşturulacaktır.

23.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Şirket payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

GENERE ANGE FUTBOL A.Ş.

291 İsmail Paşa, Recep Peker Cad.
Fenerbahçe Çekirge Sarayönü, Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 271177 / Şirket Sic. No: 271177
Tic. Sic. No: 271177 / Şirket Sic. No: 271177
Cezayirli D. 926 007 1731

131

Dogrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

Değerlendirme ve Yatırım Menkul Değerleri A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu

13 Aralık 2024

www.yk Yatirim.com.tr



dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

b) Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md 461, kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn. md 18, SPKn. md 12, SPK Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1)

TTK 461. maddesi uyarınca, her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermaye oranına göre alma hakkına sahiptir. SPKn. 18. maddesi, SPK Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği II-18.1 hükümleri uyarınca, kayıtlı sermaye sisteminde, yönetim kurulunun; pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının sınırlandırılması konularında pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar alabilmesi için; esas sözleşme ile yetkili kılınması şarttır. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz ve kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

c) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK md 462, SPKn. md 19, SPK Pay Tebliği VII-128.1)

TTK 462. maddesi uyarınca; esas sözleşme veya genel kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoza konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. SPKn. 19. maddesi, **SPK Pay Tebliği VII-128.1** uyarınca halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

d) Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md 507)

TTK 507. maddesi uyarınca; her pay sahibi, kanun ve esas sözleşme hükümlerine göre pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış net dönem kârına, payı oranında katılma hakkını haizdir. Şirket'in sona ermesi hâlinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

Esas sözleşmede tasfiyeden pay alma hakkına ilişkin bir düzenleme yoktur.

e) Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (SPKn. md 29, 30; TTK md 414, 415, 419, 425, 1527, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği II-30.1)

SPKn. 29. 30. maddeleri; TTK 414., 415., 419., 425., 1527. maddeleri, Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği II-30.1 hükümleri uyarınca; genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Genel kurul, toplantıya esas sözleşmede gösterilen şekilde, Şirket'in internet sitesinde, KAP'ta, EGKS sisteminde ve TTSG'nde yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Payları kayden izlenen genel kurul toplantısına, yönetim kurulu tarafından düzenlenen "hazır bulunanlar listesi"nde adı bulunan pay sahipleri katılabilir. Yönetim kurulu, genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi MKK'ndan sağlayacağı "pay sahipleri çizelgesi"ne göre düzenler. Bu listede adı bulunan pay sahipleri genel kurula katılabilirler. Gerçek kişilerin kimlik göstermesi, tüzel kişi temsilcilerinin vekâletname ibraz etmeleri şarttır. Genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

TTK 419. maddesi uyarınca; esas sözleşmede aksine herhangi bir düzenleme yoksa toplantıya genel kurul tarafından seçilen, pay sahibi sıfatını taşıması şart olmayan bir başkan yönlendirilir. Başkan tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek başkanlığı oluşturur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zülfikar Bektaş, Recep Felleri Çelik
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu / pl.
Nispetiye Kağıthane / İSTANBUL
Tel: (0212) 542 1950 - Faks: (0212) 542 1956
Göztepe V.D. 333 007 1133

133

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



TTK 425. maddesi uyarınca; pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, genel kurula kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak genel kurula yollayabilir.

Genel kurullara elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme, fiziki katılımın, öneride bulunmanın ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurur.

f) Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md 407, 409, 417):

TTK 407. maddesi uyarınca; pay sahipleri Şirket işlerine ilişkin haklarını genel kurulda kullanırlar.

TTK 417. maddesi uyarınca; yönetim kurulu, SPKn'nun 30. maddesi uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, MKK'ndan sağlayacağı "pay sahipleri listesi"ne göre düzenler. Yönetim kurulu, kayden izlenmeyen paylar ile ilgili olarak genel kurula katılabilecekler listesini düzenlerken, senede bağlanmamış bulunan veya nama yazılı olan paylar ile ilmhühaber sahipleri için pay defteri kayıtlarını, hamiline yazılı pay senedi sahipleri bakımından da giriş kartı alanları dikkate alır. Bu maddenin birinci ve ikinci fıkralarına göre düzenlenecek genel kurula katılabilecekler listesi, yönetim kurulu başkanı tarafından imzalanır ve toplantıdan önce genel kurulun yapılacağı yerde bulundurulur. Listede özellikle, pay sahiplerinin ad ve soyadları veya unvanları, adresleri, sahip oldukları pay miktarı, payların itibarî değerleri, grupları, Şirket'in esas sermayesi ile ödenmiş olan tutar veya çıkarılmış sermaye toplantıya aslen ve temsil yoluyla katılacakların imza yerleri gösterilir. Genel kurula katılanların imzaladığı liste "hazır bulunanlar listesi" adını alır.

TTK 409. maddesi uyarınca; genel kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, yönetim kurulunun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kâr ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, yönetim kurulu üyelerinin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Gerekliği takdirde genel kurul olağanüstü toplantıya çağırılır. Aksine esas sözleşmede hüküm bulunmadığı takdirde genel kurul, Şirket merkezinin bulunduğu yerde toplanır.

g) Oy Hakkı (SPKn. md 30; TTK md 432, 434, 435, 436)

TTK 432. maddesi uyarınca;

1) Bir pay, birden çok kişinin ortak mülkiyetindeyse, bunlar içlerinden birini veya üçüncü bir kişiyi genel kurulda paydan doğan haklarını kullanması için temsilci olarak atayabilirler.

2) Bir payın üzerinde intifa hakkı bulunması halinde, aksi kararlaştırılmamışsa, oy hakkı, intifa hakkı sahibi tarafından kullanılır. Ancak, intifa hakkı sahibi, pay sahibi menfaatlerini hakkaniyete uygun bir şekilde göz önünde tutarak hareket etmemiş olması dolayısıyla pay sahibine karşı sorumludur.

TTK 434. maddesi uyarınca;

1) Pay sahipleri oy haklarını, genel kurulda paylarının toplam itibari değeri ile orantılı olarak kullanır. 1527. maddenin beşinci fıkrası hükmü saklıdır.

2) Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şu kadar ki, birden fazla paya sahip olanlara tanınacak oy sayısı esas sözleşmeyle sınırlandırılabilir.

3) Şirket'in finansal durumunun düzeltilmesi sırasında payların itibari değerleri indirilmiyorsa payların indiriminden önceki itibari değeri üzerinden tanınan oy hakkı korunabilir.

FERİDANÇE FİTİBLAŞ.

Zir Ziraat, M. Kocapınar Cad.

Fenerbahçe, Fenerbahçe Spor Kulübü

No: 134 / 134 / 134 / 134

Tel: (0216) 531 1901

Göztepe V.D. 32000 / 134

134

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



13 Aralık 2024

13 Aralık 2024

13 Aralık 2024

13 Aralık 2024

13 Aralık 2024

TTK 435. maddesi uyarınca; oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar.

TTK 436. maddesi uyarınca;

1) Pay sahibi, kendisi, eşi, alt ve üst soyu veya bunların ortağı olduğu şahıs şirketleri ya da hâkimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile Şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz.

2) Şirket yönetim kurulu üyeleriyle yönetimde görevli imza yetkisine haiz kişiler, yönetim kurulu üyelerinin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

SPKn. 30. maddesi uyarınca; halka açık ortaklık genel kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz. Payları kayden izlenen halka açık ortaklıkların genel kurul toplantılarına, yönetim kurulu tarafından MKK'dan sağlanan pay sahipleri listesi dikkate alınarak oluşturulan hazır bulunanlar listesinde adı yer alan pay sahipleri katılabilir. Halka açık ortaklıkların genel kurullarında oy kullanma hakkına sahip olanlar, bu haklarını vekil tayin ettikleri kişiler aracılığıyla da kullanabilirler.

h) Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn md 14 ve TTK md 437, SPK Sermaye Piyasasında Finansal raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğ II-14.1)

SPKn. 14. ve 29. maddeleri, SPK Sermaye Piyasasında Finansal raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliğ II-14.1 ve TTK 437. maddesi hükümleri uyarınca; finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kâr dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir.

Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri, denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Pay sahiplerinden herhangi birine bu sıfatı dolayısıyla genel kurul dışında bir konuda bilgi verilmişse, diğer bir pay sahibinin istemde bulunması üzerine, aynı bilgi, gündemle ilgili olmasa da, aynı kapsam ve ayrıntıda verilir. Şirket'in ticari defterleriyle yazışmalarının, pay sahibinin sorusunu ilgilendiren kısımlarının incelenebilmesi için, genel kurulun açık izni veya yönetim kurulunun bu hususta kararı gerekir.

İzin alındığı takdirde, inceleme bir uzman aracılığıyla da yapılabilir. Genel kurulda sorulan sorunun gündemle ilgili olmaması veya hemen cevap verilemeyecek kadar kapsamlı olması halinde, sorulan soru en geç 15 gün içerisinde Şirket tarafından yazılı olarak cevaplanır ve kamuya da açıklanır. Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bu fıkra anlamında bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hallerde de makul bir süre sonra Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve Şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılmaz.

1) İptal Davası Açma Hakkı (TTK md 445-451, SPKn md 20/2 kayıtlı sermaye sistemindeki ortaklıklar için SPKn md 18/6):

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühre Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şekîr Saracoğlu Stadyumu

34390 Kadıköy / İstanbul

Tel: (0216) 342 1507 Faks: (0216) 342 1508

Göztepe V.D. 926 007 1731

135

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Uzunyol Mah. 3. Kat No: 34

34390 Kadıköy / İstanbul

Tic. Sic. No: 27589 / Mersis No: 0838002758900010001

www.yk Yatirim.com.tr



TTK 445. maddesi uyarınca; TTK 446. maddesinde belirtilen kişiler, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren 3 (üç) ay içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

TTK 446. maddesi uyarınca;

- a) Toplantıda hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren,
- b) Toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri,
- c) Yönetim kurulu,
- d) Kararların yerine getirilmesi, kişisel sorumluluğuna sebep olacaksa yönetim kurulu üyelerinden her biri, iptal davası açabilir.

TTK 451. maddesi uyarınca; genel kurulun kararına karşı, kötü niyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple Şirket'in uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde, yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

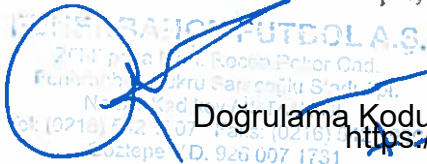
SPKn 20/2. maddesi uyarınca, kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olmak üzere bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem mali tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kâr payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kâr payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerine varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde iptal davası açılabilir.

i) Azınlık Hakları (TTK md 411, 412, 420, 439, 531, 559)

TTK 441. maddesi uyarınca; sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler.

TTK 412. maddesi uyarınca; pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağırılmasına Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

TTK 420. maddesi uyarınca; finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, genel kurulun bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır. Azınlık istemiyle bir defa ertelendikten sonra finansal tabloların müzakeresinin tekrar geri bırakılmasının istenebilmesi için, finansal tabloların itiraza uğrayan ve tutanağa geçmiş bulunan



noktaları hakkında, ilgililer tarafından, dürüst hesap verme ölçüsü ilkeleri uyarınca cevap verilmemiş olması esastır.

TTK 439. maddesi uyarınca; genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri 3 (üç) ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

TTK 531 maddesi uyarınca; haklı sebeplerin varlığında, sermayenin yirmide birini temsil eden payların sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler. Mahkeme, fesih yerine, davacı pay sahiplerine, paylarının karar tarihine en yakın tarihteki gerçek değerlerinin ödenip davacı pay sahiplerinin Şirket'ten çıkarılmalarına veya duruma uygun düşen ve kabul edilebilir diğer bir çözüme karar verebilir.

TTK 559 maddesi uyarınca; kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerin, Şirket'in kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, Şirket'in tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

j) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md 438, 439)

TTK 438. maddesi uyarınca, her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için, gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir.

Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, Şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atanmasını isteyebilir.

TTK 439 maddesi uyarınca, genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri 3 (üç) ay içinde Şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

k) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md 24, Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3):

SPKn. 24. maddesi ve Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği II-23.3 hükümleri uyarınca, genel kurul toplantısına katılıp da önemli nitelikteki işlemlere ilişkin gündem maddesi hakkında olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri, Kurul'un ilgili düzenlemelerince mümkün olması halinde paylarını Şirket'e satarak ayrılma hakkına sahiptir.

l) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md 27, Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği II-27.3):

SPKn 27. maddesi ve SPK'nın II-27.3 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği hükümleri uyarınca, pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının, ortaklığın oy haklarının %98'ine ulaşması (bu oran %98'dir) veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda, anılan Tebliğde belirtilen istisnalar hariç olmak üzere, hâkim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hâkim ortağa satma hakkı doğar. Nakim

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Şişli, Beşiktaş, Rıdvan Pazarı Cad.
Fenerbahçe Şişli Spor Kompleksi
No: 10 Kod: 34100
Tel: (0212) 542 1507 Faks: (0212) 542 1508
Göztepe V.D. 9:26 00/ 1731

137

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

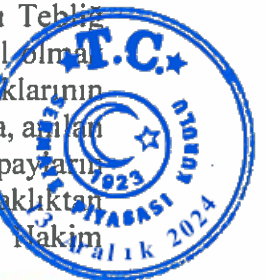
Şişli, Beşiktaş, Rıdvan Pazarı Cad.

Fenerbahçe Şişli Spor Kompleksi

No: 10 Kod: 34100

Tel: (0212) 542 1507 Faks: (0212) 542 1508

Göztepe V.D. 9:26 00/ 1731



ortaklar, SPK tarafından belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını Şirket'ten talep edebilirler.

Ortaklıktan çıkarma hakkının doğduğu durumlarda, azınlıkta kalan pay sahipleri açısından satma hakkı doğar. Bu pay sahipleri Kurul'ca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını, oy haklarının Kurul'ca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

Bedelsiz pay edinimi, yeni pay alma hakkının kısıtlanmadığı sermaye artırımında edinilen paylar, miras, payların geri alınması yoluyla pay edinilmesinin yanı sıra, oy haklarının donması sonucunda hâkim duruma gelmesi hali, satma ve çıkarma hakkını doğurmayacaktır. Ortaklıktan çıkarma ve satma hakkının doğması ile aynı anda yönetim kontrolünün elde edilmesi halinde ise, pay alım teklifi yükümlülüğü doğmayacaktır.

Öte yandan, ortaklıktan çıkarma ve satma haklarının kullanım bedeli, ilgili Şirket'in paylarının işlem gördüğü pazara göre hesaplanacaktır.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 25.11.2024 tarih ve 2024/212 sayılı Yönetim Kurulu Kararı aşağıdaki şekildedir:

- 1- Şirketimiz özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle; Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Paylar" başlıklı 6. maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden; 250.000.000.- TL (ikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 98.980.000.-TL (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 151.020.000.-TL (yüzellibirmilyonyirmibin Türk Lirası) nakit (bedelli) olarak %152,57 oranında artırılarak 250.000.000.- (ikiyüzellimilyon Türk Lirası)'sına çıkarılmasına,
- 2- Arttırılan 151.020.000.- TL sermayeyi temsil eden 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli ve üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmayacak olan 151.020.000 adet payın tamamının (B) Grubu hamiline yazılı olarak ihracına ve "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulmasına,
- 3- Mevcut ortakların yeni pay alma haklarının (rüçhan hakkının) kısıtlanmamasına ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesinin Yönetim Kurulu'na verdiği yetki uyarınca, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 6 TL (Altı Türk Lirası) fiyattan kullandırılmasına,
- 4- Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (On beş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkının kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,
- 5- Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa' da oluşacak fiyattan halka arz edilmesine,
- 6- Süresi içinde satılmayan halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde Fenerbahçe Spor Kulübü'nün 25.11.2024 tarih ve 2024/39 sayılı satın alma taahhüdü çerçevesinde, kalan payların satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Fenerbahçe Spor Kulübü tarafından satın alınması için Şirketimizce Fenerbahçe Spor Kulübü'ne başvurularak satışın tamamlanmasına,
- 7- İş bu karar kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkez Kayıt Kuruluşu ve İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ile diğer merciler nezdinde



gerekli başvuru ve işlemler dahil her türlü iş ve işlemin ifası için Yönetimin yetkilendirilmesine,

mevcudun oybirliği ile karar verilmiştir.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Yoktur.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arzla ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arz katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye artırımına ilişkin İzahname SPK onayına tabii olup başkaca bir kurum onayına tabi değildir.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Şirket'in 98.980.000 TL olan çıkarılmış sermayesi 151.020.000 TL tutarındaki nakit sermaye artışı ile karşılanarak 250.000.000 TL'ye çıkarılacaktır.

Nakit karşılığı artırılan 151.020.000 TL tutarındaki sermayenin tamamını temsil eden paylar mevcut pay sahiplerine yeni pay alma hakları kapsamında teklif edilecektir. Yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların %152,57 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Yeni pay alma hakları, 1 TL nominal değerli pay için 6 TL'den kullanılacaktır. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 1 adet paya denk gelmektedir.

Yapılacak sermaye artırımında 151.020.000 TL sermayeyi temsil eden 1 TL nominal değerli ve üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmayacak olan 151.020.000 adet payın tamamının B grubu hamiline yazılı olarak ihraç edilecek ve "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) iş günü süreyle 6 TL'deri düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Şirket'in kurumsal internet sitesi (www.fenerbahce.org/fbfulbol/), KAP'ta ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesi www.ykyatirim.com.tr adresinde ilan edilecektir.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Yeni pay alma hakkı çerçevesinde, Şirket'in ortaklarının nakit sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak paylardan sahip oldukları payları oranında ve 1 TL nominal değerli pay için 6 TL üzerinden 15 gün süreyle yeni pay alma hakkı bulunmaktadır (Yeni Pay Alma Hakkı). Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, başlangıç ve bitiş tarihleri KAP üzerinden kamuoyuna duyurulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, nominal değerden düşük olmamak üzere kaydıyla Borsada satış yöntemi kullanılarak Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasada oluşacak fiyattan Borsa'da satılacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile KAP'ta, Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.fenerbahce.org/fbfulbol/) ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. internet sitesinde (www.ykyatirim.com.tr) ilan edilecektir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zihirliçe, Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Fenerbahçe Spor Kulübü A.Ş. Genel Yönetim Kurulu
Tic. Sic. No: 275889 / Mersis No: 34020127588900010001
Tic. Sic. No: 275889 / Mersis No: 34020127588900010001

139

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
T.C. MİLLÎ VE İKTİSADİ BAKANLIK
13 Aralık 2024
Sicil No: 257689 / Mersis No: 081000025768900010001
www.ykyatirim.com.tr

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Mevcut pay sahipleri, yeni alma haklarını 1 TL nominal pay için 6 TL değer üzerinden kullanacaklardır. Borsa'da işlem birimi 1 TL/1 Lot olup, Şirket için 1 lot 1 adet paya denk gelmektedir.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan payların satışında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliğinde yer alan "Borsada Satış" yöntemi kullanılacak ve paylar BİAŞ Birincil Piyasa'da 2 (iki) gün süreyle satışa sunulacaktır. Bir payın nominal değeri 1 TL olup, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar, 6 TL'den düşük olmamak kaydıyla Borsada satış yöntemi kullanılarak Borsa İstanbul A.Ş.

Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satılacaktır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş.'nin www.borsaistanbul.com adresindeki kurumsal internet sitesinde ve TSPB (www.tspb.org.tr) adresinde üyeler başlıklı bölümde yer almaktadır.

Tasarruf sahipleri söz konusu yetkili kurumların sunmuş olduğu kanallar (ATM, internet, telefon vb.) dahilinde pay alımı yapabilecektir.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Pay bedelleri Yapı Kredi Bankası Anadolu Yakası Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde Şirket adına açılan TR590006701000000025441263 IBAN nolu özel hesapta toplanacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortakların, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından ödenmek üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortakların, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde Borsa İstanbul'da ilgili payın yer aldığı pazarda satabilirler.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortakların, bu haklarını yeni pay alma hakkı süresi içinde satabilirler. Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri rüçhan (yeni pay alma) hakkı kullanım süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan rüçhan haklarının alınıp satılması için, Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları Pay Piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nın kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5. İş günüdür.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Pay bedelleri satış işlemini yürüten borsa üyesi Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından tahsil edildikçe özel banka hesabına yatırılacaktır.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİAŞ Birincil Piyasada / pazarda satışa sunulan payların takası (T+2) gün Takasbank A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar B grubu pay olarak 2 iş günü süreyle 6 TL'den düşük olmamak kaydıyla BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satışa sunulacaktır.

ENERJİ FİTİLLİ A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



c) Başvuru yerleri:

Pay bedelleri Yapı Kredi Bankası Anadoluyakası Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde Şirket adına açılan TR590006701000000025441263 IBAN nolu özel hesapta toplanacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortakların, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından ödenmek üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş.'nin www.borsaistanbul.com adresindeki kurumsal internet sitesinde ve TSPB (www.tspb.org.tr) adresinde üyeler başlıklı bölümde yer almaktadır.

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortakların söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali veya ertelenmesi; yasama, yürütme organları, sermaye piyasaları veya bankalar ile ilgili karar almaya yetkili organlar ve diğer resmi kurum kuruluşlar tarafından yapılan düzenlemeler nedeniyle Yapı Kredi Yatırım'ın ve/veya Şirketin aracılık sözleşmesi kapsamındaki yükümlülüklerini yerine getirmesini imkânsız kılacak veya önemli ölçüde güçleştirecek hukuki düzenlemeler yapılması, Şirket, Şirket ortakları, Şirket bağlı ortaklıkları ve iştirakleri, Şirket yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in ilişkili tarafları ve yönetimde söz sahibi personeli hakkında payların halka arzını etkileyecek, olay, dava veya soruşturma ortaya çıkmış olması, sermaye artırımı süresi içinde Şirket'in mali durumunda meydana gelen ve izahnamede yer alan bilgilerin bundan böyle gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunda doğacak olumsuz değişikliklerin ortaya çıkması gibi olağanüstü koşulların oluşması hallerinde halka arzın iptal edilmesi veya ertelenmesi mümkündür.

Ayrıca SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 24. Maddesi hükmü gereği, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal Kurul'a bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulamaz ise, gerekli görülmesi durumunda Kurul tarafından satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Yoktur.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Ortaklar Şirket'te sahip oldukları pay oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra arta kalan payların satın alınması için herhangi bir sınırlama yoktur. Talep edilecek miktar 1 TL nominal değerli paylar ve katları şeklinde olacaktır.

Borsa'da asgari işlem tutarı 1 lot ve katları şeklinde gerçekleşmektedir.

Hiçbir ortağın yeni pay alma haklarını kullanma zorunluluğu bulunmamaktadır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zühürce Mah. Roco Fener Cad.
Fenerbahçe Şişli Şerifioğlu Sokak/pt.
No:3 Kat:Köy / İSTANBUL

Tic. Sic. No: 271800
Tic. Sic. No: 271800
Cöziye V.D. 926 007 1731

141

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MERKEZİ

DOĞRULAMA KODU

8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

Yatırım Kurumları Kanunu / 24-25

Yatırım Kurumları Kanunu / 24-25

Yatırım Kurumları Kanunu / 24-25

www.yhyatirim.com.tr





bulunduğu aracı kurumlara beyan ederek hak kullanım işlemlerini bu süre içerisinde gerçekleştirebileceklerdir.

Pay bedelleri Yapı Kredi Bankası Anadoluyakası Kurumsal Bankacılık Merkezi Şubesi nezdinde açılan TR590006701000000025441263 IBAN nolu hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS’de aracı kurum/kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortakların, yeni pay tutarını, yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak aracı kurum/kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Yeni pay alma rüçhan (yeni pay alma) hakkının alınıp satılabilmesi için Borsa tarafından belirlenecek süre içerisinde “R” özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları Pay Piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı’nın kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5. İş günüdür.

Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen pay sahipleri bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süre içinde satabilirler. Bu yeni pay alma haklarını almak isteyen yatırımcılar aynı süre içerisinde aracı kurumlarına verecekleri yeni pay alma hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebileceklerdir.

Yeni pay alma haklarının kullanımından kalan payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahipleri duyurulacak satış süresi içinde ve hesaplarının bulunduğu aracı kurumlara emir vermek suretiyle ya da Borsa İstanbul nezdinde Borsa İstanbul’da işlem yapmaya yetkili borsa üyesi aracı kurumlardan birine başvurmak suretiyle pay bedellerini aracı kurum nezdindeki yatırım hesaplarına yatırarak ve alım emri ileterek pay sahibi olabilir. İşbu satışın 2 günden erken tamamlanması halinde satış sona erdirilecektir.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

- i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklardan,
 - a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla
 - b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.
- ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.
- iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortakların, bu haklarını yeni pay alma hakkı süresi içinde satabilirler. Payları Borsa İstanbul’da işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri rüçhan (yeni pay alma) hakkı kullanım süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan rüçhan haklarının alınıp satılması için, Borsa tarafından belirlenecek süre içinde “R” özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı kuponları Pay Piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan Hakkı Kupon

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühriye Sokakı, Beşiktaş Fenier Cad.
Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
Tel: (0216) 542 1507 Faks: (0216) 542 1508
E-posta: ffb@fenerbahce.com.tr

143

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yeni Pay Alma Hakkı Kullanım Süresi İçin
Borsa İstanbul’da İşlem Gören Şirketlerin
Nakdi Sermaye Artışı Yapmak Üzere Belirledikleri Rüçhan (Yeni Pay Alma) Hakkı
Kullanım Süresi İçinde, Söz Konusu Payların Üzerinde Bulunan Rüçhan Haklarının
Alınıp Satılması İçin, Borsa İstanbul tarafından belirlenecek süre içinde
“R” özellik koduyla rüçhan hakkı kupon sıraları işleme açılır. Rüçhan hakkı
kuponları Pay Piyasasında geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan Hakkı
Kupon Pazarı açılış günü rüçhan hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan
Hakkı Kupon Pazarı’nın kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanım
süresi sonundan önceki 5. İş günüdür.

www.ykdi.com.tr



Pazarı'nın kapanış (son işlem) günü ise rüçhan hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5. İş günüdür.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİAŞ Birincil Piyasada / pazarda satışı yapılan payların takası (T+2) gün Takasbank A.Ş. / MKK nezdinde gerçekleştirilecektir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar B grubu pay olarak 2 iş günü süreyle 6 TL'den düşük olmamak kaydıyla BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan Borsa'da satışa sunulacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili Borsa Üyesi aracı kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

Şirket hakim ortağı Fenerbahçe Spor Kulübü, satılamayan payların alınması ile ilgili olarak, kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle alım taahhüdü vermiştir.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Şirket'in hâkim ortağı Kulüp sahip olduğu yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"Sermayesine % 67,07 oranında iştirak ettiğimiz Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 25.11.2024 tarih ve 2024/212 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, 250.000.000.- TL (ikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 98.980.000.- TL (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 151.020.000.-TL (yüzellibirmilyonyirmibin Türk Lirası) nakit (bedelli) olarak %152,57 oranında artırılarak 250.000.000.- (ikiyüzellimilyon Türk Lirası)'sına çıkarılmasına ve diğer hususların yanı sıra, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 6 TL (Altı Türk Lirası) fiyattan kullandırılmasına ilişkin yapılacak sermaye artırımında; yeni pay alma hakkımızın tamamının kullanılacağına, söz konusu sermaye artırımında, yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra, süresi içinde satılmayan Borsa'da halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Kulübümüz tarafından satın alınacağını kabul, beyan ve taahhüt ederiz."

Bu taahhüt ile yeni pay alma hakkı kapsamında Kulüp tarafından, sahip olduğu paylar için 101.285.973,98 TL nominal değerli pay karşılığında 607.715.843,88 TL tutarında bedelli sermaye artırımına iştirak edilecektir.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Yoktur.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Şirket'in, halka arza aracılık edenlerin, payların değerini etkileyebilecek nitelikteki bilgiye ulaşabilecek konumdaki idari sorumluluğu bulunan kişilerin, Şirket'in %5 ve üzerinde paya sahip ortaklarının ve halka arz nedeniyle hizmet aldığı diğer kişi/kurumların listesi aşağıda yer almaktadır:

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zühtüpaşa Caddesi, Rıdvan Fikri Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyer'de Sitede

Tel: (0212) 421 19 11 - Faks: (0212) 421 19 12

E-posta: info@fenerbahcefsk.com.tr

Web sitesi: www.fenerbahcefsk.com.tr



Ad-Soyad	Kurum
Yıldırım Ali Koç	Fenerbahçe Futbol AŞ
Nezih Barut	Fenerbahçe Futbol AŞ
Nevres Erol Bilecik	Fenerbahçe Futbol AŞ
Fethi Pekin	Fenerbahçe Futbol AŞ
Sait Ergun Özen	Fenerbahçe Futbol AŞ
Mehmet Salih Dereli	Fenerbahçe Futbol AŞ
Esin Güral Argat	Fenerbahçe Futbol AŞ
Muhittin İlker Dinçay	Fenerbahçe Futbol AŞ
Mustafa Kemal Danabaş	Fenerbahçe Futbol AŞ
Hamdi Akın	Fenerbahçe Futbol AŞ
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Fenerbahçe Futbol AŞ
Can Gebetaş	Fenerbahçe Futbol AŞ
Alaattin Yavuz Güneş	Fenerbahçe Futbol AŞ
Barış Göktürk	Fenerbahçe Futbol AŞ
Şenol Şankaya	Fenerbahçe Futbol AŞ
Çağdaş Koçak	Fenerbahçe Futbol AŞ
Ulu Malik Rakıcı	Fenerbahçe Futbol AŞ
Onur Yavuz	Fenerbahçe Futbol AŞ
Doğukan Şenol	Fenerbahçe Futbol AŞ
Yılmaz Arısoy	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sadık Çulcuoğlu	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ekin Arca Kırelli	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özlem Gülçiçek	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Gökhan Köroğlu	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Burak Özyazgan	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özer Kaş	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Selim Feyzioğlu	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Naime Berfin Seray	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ali Sabuncu	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Burak Şahin	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tuna Taksim	Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Taceddin Yazar	BDO Denet Bağımsız Denetim Ve Danışmanlık A.Ş.
Nedime Hülya Kemahlı	Yalçın Babalıoğlu Kemahlı Avukatlık Ortaklığı

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. Halka arzın birden fazla ülkede aynı anda yapıldığı durumlarda, bu ülkelerden birine belli bir oranda tahsisat yapılmışsa buna ilişkin bilgi:
Yoktur.



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zülfürlü Mah. Rodan Fikirler Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyer'de Sitede 34.

No:21 Kadıköy / İSTANBUL

Tel: (0212) 332 15 00 / 332 15 01 / 332 15 02

Göztepe V.D. 526 69 / 1731

145

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.



24.2.2. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in hâkim ortağı Kulüp sahip olduğu yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak aşağıdaki taahhüdü vermiştir:

"Sermayesine % 67,07 oranında iştirak ettiğimiz Fenerbahçe Futbol Anonim Şirketi ("Şirket")'nin 25.11.2024 tarih ve 2024/212 sayılı Yönetim Kurulu kararı çerçevesinde, 250.000.000.- TL (ikiyüzellimilyon Türk Lirası) kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 98.980.000.- TL (Doksansekizmilyondokuzyüzseksenbin Türk Lirası) olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle 151.020.000.-TL (yüzellibirmilyonyirmibin Türk Lirası) nakit (bedelli) olarak %152,57 oranında artırılarak 250.000.000.- (ikiyüzellimilyon Türk Lirası)'sına çıkarılmasına ve diğer hususların yanı sıra, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının 1 TL (Bir Türk Lirası) nominal değerli her bir pay için 6 TL (Altı Türk Lirası) fiyattan kullandırılmasına ilişkin yapılacak sermaye artırımında; yeni pay alma hakkımızın tamamının kullanılacağına, söz konusu sermaye artırımında, yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra, süresi içinde satılmayan Borsa'da halka arzdan arta kalan payların mevcudiyeti halinde, sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kalan payların, satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) işgünü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedelleri tam ve nakden ödenmek suretiyle Kulübümüz tarafından satın alınacağını kabul, beyan ve taahhüt ederiz."

Bu taahhüt ile yeni pay alma hakkı kapsamında Kulüp tarafından, sahip olduğu paylar için 101.285.973,98 TL nominal değerli pay karşılığında 607.715.843,88 TL tutarında bedelli sermaye artırımına iştirak edilecektir.

24.2.3. Halka arzdan yatırımcılara tahsis ve dağıtım esasları:

Yoktur.

24.2.4. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Talepte bulunan yatırımcılar, talepte bulundukları yetkili kuruluştan, alım taleplerinin gerçekleşip gerçekleşmediğini ve satın aldıkları pay miktarlarını öğrenebileceklerdir. Bildirimden önce paylar işleme konu olmayacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar Borsa'da satış yöntemi ile halka arz edileceğinden halka arzdan alınan paylar kesinleşmiş miktarı T+2'de yatırımcıların hesaplarına geçecektir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1,0 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Bir payın nominal değeri 1 TL'dir. Yeni pay alma hakları; 1,00 TL nominal değerli 1 lot pay için 6,00 TL üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır.

Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracı kurumların yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zincirliköy Mahallesi, Fenerbahçe Cad.
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıyer Şubesi

Mersis: 34020100000000000000

Tel: (0212) 231 12 12 / 10 10 10 10

E-posta: ffb@fenerbahce.com.tr

146

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Yatırımcıların Yatırım Menkul Değerleri

Yatırımcıların Yatırım Menkul Değerleri

Yatırımcıların Yatırım Menkul Değerleri

Yatırımcıların Yatırım Menkul Değerleri



MKK tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Bir payın nominal değeri 1 TL'dir. Yeni pay alma hakları; 1,00 TL nominal değerli 1 lot pay için 6,00 TL üzerinden kullanılacaktır. Yeni pay alma hakları, Şirket tarafından KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullanılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar "Borsada Satış Yöntemi" kullanılarak 6 TL'den düşük olmamak üzere BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Halka arz süresi, 2 iş günüdür. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri; KAP'ta, Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.fenerbahce.org/fbfutbol/) ve Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.ykyatirim.com.tr) ilan edilecek "Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu"nda belirtilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yoktur.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Şirket ile Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 19.11.2024 tarihinde imzalanan aracılık sözleşmesi gereğince aşağıda bilgileri yazılı Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. halka arza aracılık edecektir:

Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Levent Mah. Cömert Sok. No:1A

A Blok D:21-22-23-24-25-27

34330 Beşiktaş / İstanbul

Tel : 0 212 319 80 00

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Türkiye Cumhuriyeti dışında herhangi bir ihraç söz konusu değildir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

			Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
Yetkili Kuruluş	Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu	Aracılığın Türü	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)	Nominal Değeri (TL)	Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	En İyi Gayret Aracılığı	Yoktur	Yoktur	151.020.000 TL	



FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zülfürlü Mah. Reza Fikri Cad.

Fenerbahçe Şükrü Saracoğlu Stadyumu

No:34 Beşiktaş / İstanbul

147

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent Mah. Cömert Sok. No:1A

A Blok D:21-22-23-24-25-27

34330 Beşiktaş / İstanbul



24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ile Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 19.11.2024 tarihinde “Bedelli Sermaye Artırımı Aracılık Sözleşmesi” imzalanmıştır. Sermaye artırımı süresi içerisinde ortaklarca kullanılmayan yeni pay alma haklarının BİAŞ’ta satışı da aracı kurum tarafından gerçekleştirilecektir. Aracılık sözleşmesinde, “En İyi Gayret” aracılığına ilişkin standart ifadeler yer verilmekte olup, başkaca özellik arz eden herhangi bir husus bulunmamaktadır.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Şirket özkaynak, Yapı Kredi Yatırım ise aracılık komisyonu elde edecektir.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Payların Borsa’da işlem görmesi, payların ikincil piyasalarda yatırımcılar arasında alınıp satılmasıdır. Sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilecek payların borsada işlem görmesi için ilgili şartları (kotasyon kriterleri) taşımaları, ilgili Pazar listesine kayıt edilmesi ve işlem görmesinin kabul edilmesi, yani Borsa İstanbul kotuna alınması gerekir.

Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz Sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri payları, Sermaye artırımı sonucu oluşan yeni sermayenin ticaret siciline tescil edilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır.

Şirket’in payları A grubu (nama) ve B grubu (hamiline) olmak üzere ikiye ayrılmıştır. A grubu paylar işlem görmezken, B grubu paylar “FENER” koduyla Borsa İstanbul’da kote olup, Borsa İstanbul Yıldız Pazar’da işlem görmektedir.

Şirket’in payları Borsa’da işlem gördüğü için sermaye artırımında ihraç edilen paylar yeni pay alma haklarının kullandırılmaya başladığı 1. gün itibarıyla MKK’da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip Borsa İstanbul A.Ş.’de işlem görmeye başlayacaktır.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket’in B grubu payları “FENER” koduyla Borsa İstanbul A.Ş.’de Yıldız Pazar’da işlem görmekte olup, A grubu paylar Borsa İstanbul’da işlem görmemektedir. İşbu izahname konusu sermaye artırımında ihraç edilen B grubu paylar da Borsa İstanbul A.Ş.’de Yıldız Pazar’da işlem görecektir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

FENER İHRAÇ TUTDOLA A.Ş.
Zirvepark / Mecidiyeköy / Beşiktaş / İstanbul
No:3/1 Mecidiyeköy / İSTANBUL
Tel: (0212) 341 18 18 / 341 18 19
E-posta: info@fenerihrac.com.tr

148

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
No:22 Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul
Tel: (0212) 341 18 18 / 341 18 19
E-posta: info@yky.com.tr



Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Yoktur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Yoktur.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in bedelli sermaye artırımından sağlayacağı tahmini net nakit girişi 903.461.852 TL ve brüt nakit girişi 906.120.000 TL'dir. Toplam maliyet ise tahmini 2.658.148 TL'dir.

Halka arz maliyetlerinin kırılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Kurul Ücreti (Payların ihraç değeri üzerinden %0,2)	1.812.240
Borsa İstanbul A.Ş. Kota Alma ücreti (artırılan sermaye üzerinden %0,03+BSMV)	47.571
Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV dahil)	630.000
Rekabeti Koruma Fonu (artırılan sermaye üzerinden %0,04)	60.408
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (artırılan sermaye üzerinden %0,005, üst limit 185.126,48 TL+ BSMV)	7.929
Diğer Giderler (tescil, noter ilan, MKS, ISIN vs vb) (tahmini)	100.000
Toplam	2.658.148
Pay Başına Düşen Maliyet	5,0156

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları durumunda halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişi aşağıdaki gibidir:

Satıştan elde edilecek tahmini brüt gelir	906.120.000
---	-------------



Tahmini toplam maliyet	2.658.148
Halka arzdan elde edilecek tahmini net nakit girişı	903.461.852

Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, tüm bu işlemler ertesinde kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır.

Halka arzın sermaye artırımı yoluyla gerçekleştirilmesinden dolayı, aracılık maliyetleri ile Borsa kota alma ücreti, halka arz edilecek payların ihraç değeri üzerinden alınan kurul ücreti, rekabeti koruma fonu, MKK ihraççı hizmet bedeli, ilan tescil ve diğer giderler Şirket tarafından karşılanacaktır.

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirketimiz finansal borçluluğun azaltılarak özkaynaklarının güçlendirilmesi ve işletme sermayesi ihtiyacı gerekliliğinden hareketle; 25.11.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 250.000.000.-TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış 98.980.000-TL olan çıkarılmış sermayesini tamamı nakden karşılanmak üzere 151.020.000.-TL artırmayı hedeflemektedir.

Yeni pay alma haklarının 1.-TL nominal değerli pay için 6.-TL üzerinden primli olarak kullanılmasıyla elde edilmesi beklenen tahmini net nakit fon girişı 903.461.852 TL olacaktır.

Şirket'in yapmayı planladığı nakit sermaye artırımından brüt 906.120.000.-TL, tahmini halka arz giderleri olan 2.658.148.-TL'nin düşülmesi sonucu ise net 903.461.852.-TL fon elde edilmesi planlanmaktadır.

Şirket'in, sermaye artırımı dolayısıyla ihraç edilecek yeni payların halka arzı neticesinde elde edeceği brüt halka arz gelirinden, ilgili masraf ve maliyetler düşüldükten sonra kalan fonun aşağıdaki şekilde kullanımı planlanmaktadır:

%70-%75: T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş., Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ve DenizBank A.Ş.'den oluşan konsorsiyum ile imzalanan "Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi" kapsamında kredi ödemesi

%25-%30: Futbolcu ailesi hakediş ödemeleri,

FON KULLANIM YERİ	NET HALKA ARZ GELİRİ İÇİNDEKİ PAYI(%)
Finansal Borçluluğun Azaltılması	%70-%75
Futbolcu Ailesi Hakediş Ödemeleri	%25- %30
Toplam	%100

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri, yukarıda yer alan alanlarda kullanmaya başlayana kadar; fonun değerini korumak adına nemalandırabilecektir. Anılan süre boyunca, ilgili fonun ne şekilde nemalandırılacağına, ulusal ve küresel ekonomik şartlar dikkate alınarak, mevzuata uygunluk çerçevesinde Şirket menfaatlerine uygun olarak karar verilecektir.

Şirket, halka arzdan elde edilecek net gelirleri yukarıda izah edilen şekilde kullanmaya ihtiyacı olmadığı ve/veya kullanamadığı ölçüde, Şirket menfaatlerini gözeterek, yukarıda ifade edilen kategoriler arasında %10'a kadar geçiş yapabilecektir

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:



150

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>





Görüş

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2022 tarihi itibarıyla, Grup'un diğer alacaklar hesabı içerisinde ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü Derneği'nden ("Dernek") toplam 2.863.987.216 TL (31 Mayıs 2021: 2.220.924.839 TL) tutarında alacağı bulunmaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren hesap döneminde 540.128.850 TL (31 Mayıs 2021: 321.241.887 TL) faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının tahsilatına ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un 31 Mayıs 2022 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 296.827.698 TL (31 Mayıs 2021: 201.766.943 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 1.017.588.116 TL (31 Mayıs 2021: 3.180.785.945 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.301.833.933 TL (31 Mayıs 2021: eksi 1.003.309.637 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 690.710.628 TL (31 Mayıs 2021: 2.799.063.738 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüpheler oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumunda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girer. Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zemin, Mah. Rüçhan Pekar Cad.

Fenerbahçe Spor Kulübü Saraylığı, Üsküdar, İstanbul

Şirket Sicil No: 271100, Ticaret Sicil No: 271100

Tel: (0212) 521 1907 - Faks: (0212) 521 1908

Gözetim V.D. 926 007 1731

yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2023 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Görüş

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklığının ("Grup") 31 Mayıs 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla, Grup'un ana hissedarı Fenerbahçe Spor Kulübü'nden ("Kulüp"), ilişkili tarafları olan Fener TV Fener Televizyon Haber ve Görsel Yayıncılık A.Ş. ve Fener İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. 'den Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.066.435.050 TL (31 Mayıs 2022: 2.863.987.216 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren hesap döneminde 380.950.394 TL (31 Mayıs 2022: 540.128.850 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi "TFRS 9" (Finansal Araçlar) standardı uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, sınırlı olumlu görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Dikkat Çeken Hususlar

Grup'un 31 Mayıs 2023 tarihinde sona eren döneme ilişkin zararı 278.668.721 TL (31 Mayıs 2022: 296.827.698 TL) tutarında gerçekleşmiştir. Aynı tarihte kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını "İlişkili taraflardan diğer alacaklar" hariç 2.180.725.406 TL (31 Mayıs 2022: 2.180.725.406 TL) tutarında karşılamıştır.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zülfü Hoca Mah. Recep Akar Cad.
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarayolu 2. Kat / Kat: 2
34398 Kadıköy / İstanbul / Türkiye
Tel: (9216) 722 3107 / Faks: (9216) 722 3108
E-posta: iletisim@fenerbahce.com.tr / Web: www.fenerbahce.com.tr



1.017.588.116 TL) aşmaktadır. Grup'un özkaynakları aynı dönem itibarıyla eksi 1.579.130.187 TL (31 Mayıs 2022: eksi 1.301.833.933 TL)'dir. Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli banka kredilerinin tutarı 847.040.117 TL (31 Mayıs 2022: 690.710.628 TL)'dir. Bu durum, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek bir belirsizliğin varlığını göstermektedir. Ayrıca söz konusu durum, Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 376. maddesinde yer alan, bir şirketin borca batık durumda bulunduğu şüphesini uyandıran işaretler konusundaki düzenleme kapsamına girdiği için Yönetim Kurulu'nun anılan maddede belirtilen tedbirleri almasını gerektirmektedir. Grup yönetiminin bu konulara yönelik açıklamaları 2.6 nolu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtilmiştir. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

31 Mayıs 2024 Tarihi İtibarıyla Bağımsız Denetim Raporu

Sınırlı Olumlu Görüş

Fenerbahçe Futbol A.Ş. ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığı'nın ("Grup") 31 Mayıs 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, "Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı" bölümünde belirtilen konunun olası etkileri hariç olmak üzere ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Sınırlı Olumlu Görüşün Dayanağı

Dipnot 24'te açıklandığı üzere, Grup'un, 31 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla, Finansal Durum Tablosu'nda yer alan Dönen Varlıklar altında "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" adıyla takip edilen toplam 3.586.825.389 TL (31 Mayıs 2023: 5.379.936.044 TL) tutarında ticari olmayan alacağı olup, söz konusu alacağın belirli bir vadesi bulunmamaktadır. Grup, söz konusu alacak için 31 Mayıs 2024 tarihinde sona eren hesap döneminde 1.046.905.650 TL (31 Mayıs 2023: 785.249.889 TL) tutarında faiz geliri kaydetmiştir. Grup yönetimi Türkiye Finansal Raporlama Standardı ("TFRS") 9 Finansal Araçlar uyarınca söz konusu alacakların tahsil edilebilirliği konusunda beklenen kredi zararı analizi yapmamış ve konsolide finansal tablolarda bu alacaklara ilişkin herhangi bir karşılık ayırmamıştır. Söz konusu alacak tutarının geri kazanılabilirliğine ilişkin belirsizlikler nedeniyle tarafımızca bu alacakların tahsil edilebilirliğine ve vadesine ilişkin bir denetim görüşü oluşturulamamıştır.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

ZÜHRE KÖKÜK, Başkan, Recep Özkaya, Genel Müdür

Fenerbahçe Futbol A.Ş. Sarıyer, Sarıyer Mahallesi, Sarıyer

Nispetiye, 34398 Sarıyer/İstanbul

Tel: (0212) 542 19 57 Faks: (0212) 542 19 58

Gözetim No: 526 007 1 51

154

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

SPK KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

Sermaye Piyasası Kurulu

1-22-25-10-1A

1-22-25-10-1A

910-0316

www.spk.gov.tr



Gerçek kişilerin 2024 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
110.000 TL'ye kadar	15
230.000 TL'nin 110.000 TL'si için 16.500 TL, fazlası	20
580.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL (ücret gelirlerinde 870.000 TL'nin 230.000 TL'si için 40.500 TL), fazlası	27
3.000.000 TL'nin 580.000 TL'si için 135.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'nin 870.000 TL'si için 213.300 TL), fazlası	35
3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 982.000 TL (ücret gelirlerinde 3.000.000 TL'den fazlasının 3.000.000 TL'si için 958.800 TL), fazlası	40

30.1.2. Kurumların Vergilendirmesi

Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK)'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, ikdisadî kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait ikdisadî işlemler, iş ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârı Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk Vergi Kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar Vergisi oranı KVK'nun 32. maddesi uyarınca kurum kazancı üzerinden %25 olarak belirlenmiştir. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir.

15.07.2023 tarih ve 32249 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK’da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25’tir. Ayrıca, 17.11.2020’de Resmi Gazete’de yayınlanarak yürürlüğe giren 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK’da değişiklik yapılarak, payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranının 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanmasına hükmedilmiştir. İndirimden yararlanan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde 15.07.2023 tarihinde indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyai cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK'unda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına



rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancım doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir.

"Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

30.2 Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Değer Artış Kazançlarının Vergilendirilmesi

30.2.1 Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları:

2006 ve 2025 yılları arasında Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nun Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 2025 yılından sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 2025 yılından sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören paylarının alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ-Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu paylarının bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

- Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ve diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.

Zeh'îrîye Mah. Recep Peker Cad.

Fenerbahçe Şekiru Sarıçoban Spor Açı.

No: 91 Kat: 10. Kat Etiler/Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0212) 542 15 15 Faks: (0212) 542 15 15

Gözetleme M.D. 926 007 1731

157

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YATIRIM KREDİ YATIRIM MENKUL

DEĞERLER A.Ş.

No: 91 Kat: 10. Kat Etiler/Beşiktaş/İstanbul

Tel: (0212) 542 15 15 Faks: (0212) 542 15 15

Gözetleme M.D. 926 007 1731



www.ykuyurim.com.tr

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz. Ayrıca Tam Mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve 1 yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler bakımından GVK'nın değer artışı kazançlarına ilişkin Mükerrer 80'inci maddesi uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dâhil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nun Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılan verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde etmiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. KKTC vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplam olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin alınması ve tercüme bürolarınca te dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir.

FERİDANCI FUTBOL A.Ş.

Zühülpazarı, Recep Peker Cad.
Fenerbahçe, Şişli, Sarıyer, İstanbul
No: 11, Kat: 1 / İSTANBUL
Tel: (0216) 522 19 11
Söğütözü V.D. 926 007 173

159

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

Levent, Kat: 21, Akmerkez
AFYONKARAHİSAR
No: 1, Kat: 1, Akmerkez
www.yapi.kredi.com.tr



10-0016





vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2024 yılı gelirleri için 230.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

30.3.1.2 Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyanname verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 numaralı fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

30.3.2 Kurumlar

30.3.2.1 Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safî kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safî kurum kazancı üzerinden %20 oranında uygulanır. Bununla birlikte, 22.04.2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Kanun değişikliği ile 2021 ve 2022 vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı sırasıyla %25 ve %23 olarak belirlenmiştir. 7456 sayılı Kanun ile KVK'da yapılan değişiklik uyarınca kurumların 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'tir.

Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır.

30.3.2.2 Dar Mükellef Kurumlar

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Bakanlar Kurulunca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında



daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

31A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

31A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarih itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

FENERBAHÇE FUTBOL A.Ş.
Zincirlikuyu Mah. Beşik Fenerbahçe Caddesi
Fenerbahçe Spor Kulübü Sarıçamlı Sokak Apt.
No: 34 Kat: 10 / Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: (0216) 542 1900 / Faks: (0216) 542 1908
Göztepe V.

164

Doğrulama Kodu: 8e80b33e-e017-4a4e-8d4c-92b280f562ff

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

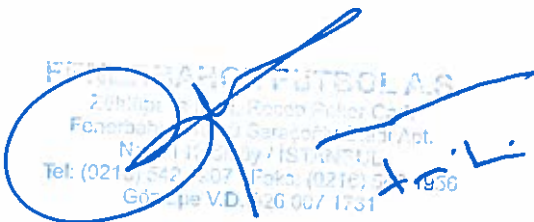
YAPI KREDİ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Akmerkez 33 Kat
No: 33 Kat: 33 / Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: (0212) 343 80 00 / Faks: (0212) 343 80 01
www.ykspk.com.tr



31B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.



32. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Fenerbahçe Şükrü Saraçoğlu Stadı, Maraton Girişi, Kızıltoprak, Kadıköy, İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi www.fenerbahce.org/fbfutbol/ ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belgeler:

- a. Esas Sözleşme
- b. Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları
- c. Faaliyet Raporları
- d. Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları
- e. Kurumsal Yönetim Uyum Raporları
- f. Yıllar İtibarıyla Genel Kurul Gündemleri, Bilgilendirme Dokümanları, Toplantı Tutanakları
- g. Genel Kurul İç Yönergesi
- h. Kar Dağıtım Politikası

33. EKLER

1. Şirket Esas Sözleşmesi
2. Kar Dağıtım Politikası
3. 31.05.2022, 31.05.2023, 31.05.2024 tarihli Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları
4. 31.05.2022, 31.05.2023, 31.05.2024 tarihli Faaliyet Raporları ve Bağımsız Denetim Raporları
5. Bağımsız Denetim Kuruluşu Sorumluluk Beyanları
6. Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları
7. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
8. Fon Kullanım Raporu
9. Genel Kurul İç Yönergesi

